



Coopérative et transition agricole L'exemple de la SCOP des Volonteux (Drôme)

Maud HIRCZAK

Maître de conférences en aménagement du territoire

LEST, Aix-Marseille Université

Introduction

- Contexte agricole contemporain en renouvellement, ruptures (Deverre et Lamine, 2010)
- Rôle des nouvelles formes d'installation (Lamine, 2011 ; Darnhofer, 2011)
- Coopération et nouveaux projets d'installation collective (D'Allens et Leclair, 2016 ; Lucas et al., 2014 ; Morel, 2018)



Introduction

- Sociétés coopératives (Boissin et al, 2018, Draperi et Le Coroller, 2015; Margado, 2002 ; Hirczak et al., 2019)

« Une finalité d'utilité sociale et d'intérêt collectif »



SCIC

SCOP

Sociétés commerciales à capital variable

Double qualité des associés
Libre-adhésion
Une personne = 1 voix
Lucrativité limité / non-lucrativité

Multi-sociétariat :
3 catégories d'associés obligatoires (dont salariés et bénéficiaires)

Une entreprise où les salariés sont majoritaires
Dirigeant(s) salarié(s) élu(s)

« Primauté de la personne et du travail sur le capital »



Introduction

- Statut innovant en agriculture (Thomas, 2008) et montage répondant à plusieurs objectifs
- Dans quelle mesure les sociétés coopératives permettent elles de contribuer aux dynamiques collectives et à la transition agricole ?
→ projet social et durable / gouvernance démocratique et participative / ancrage territorial et insertion dans réseaux
- Etude de cas (projet ANR COOP-in-AND-out)



Présentation de la SCOP



Photo : Ferme des Volonteux



Présentation de la SCOP

- Création en 2011, 7 associés, 20 salariés en 2018
- 25 ha, lieu unique avec plusieurs activités cohérentes qui se renouvellent



Photos : Ferme des Volonteux



Un projet agricole coopératif au service du partage des ressources

- Statut « agriculteur-salarié-coopérateur » : foncier, protection sociale et mutualisation des ressources

« J'ai mon oncle qui est en GAEC, où ils partagent du matériel, etc. Mais voilà, ils partagent du matériel, ils partagent pas des savoirs et ils se partagent pas des savoir-faire. Et ils ont pas de projets en commun » (maraîcher1)

- Projet collectif et partage de valeurs autour de l'agriculture bio, de l'alimentation et de l'ESS (dans la coopérative et en dehors)

« Coopérer, pour moi, c'est quand même l'entraide, c'est le fait de faire ensemble, c'est le fait de laisser personne de côté, c'est le fait d'entreprendre différemment » (gérant)

« on travaille avec des gens avec qui on est concurrents, mais pourtant, on travaille avec eux, tout le temps, on fait même des choses ensemble » (maraîcher2)

Une gouvernance participative et démocratique

- Reconnaissance en CAE en 2018
- Pôles de compétences : partage des connaissances et des responsabilités

« Pour que tout le monde connaisse, et surtout que y ait pas de perte de... de savoirs, parce que y a que la moitié qui part. (...) à la sortie eh ben, quand tout le monde a fait le tour du compteur tout le monde est en capacité de savoir les plus, les moins, de l'entreprise » (gérant)

- Différents statuts
- Bénéfice mis en réserve et nécessité de préserver la SCOP

« on s'est aperçu avec le DLA qu'il fallait qu'on préserve, et qu'on gère, le modèle économique de la coquille, c'est-à-dire de la SCOP elle-même, donc le compte—le compte de fonctionnement...(...) on met en place cette année, des contributions coopératives beaucoup plus conséquentes, par rapport à notre fonctionnement précédent (...) ça, ça vient nourrir le compte... le compte commun, en fait, en quelque sorte » (consultante)

- Management transparent, volonté de communication (même si limites)

Un ancrage sur le territoire

- Histoire ancienne et familiale de l'exploitation
- Circuits-courts et (re)localisation maximale
- Interconnaissance et relations de confiance

« on travaille toujours avec les mêmes producteurs, le même paysan-boulangier... la viande (...) c'est des relations qui s'inscrivent dans le temps » (maraîcher2)

- Situation géographique privilégiée

« Y'a une diversité de produits sur ce territoire, à proximité, qui fait qu'en fait, c'est... les appros sont assez simples, quoi. On a tout... on a tout, en qualité, en diversité... c'est sûr qu'en plein milieu de la Beauce, ça serait plus compliqué de trouver » (maraîcher2)



Une insertion dans de multiples réseaux à des échelles variées

- Fonctionnement en réseau et multi-scalaire complexe
- Echanges liés aux structures et aux personnes, partage de valeurs

« vu de l'extérieur, on pourrait peut-être nous prendre pour des Bisounours, mais... en fait, on est... on se sent en confiance les deux structures, et on a envie d'avancer ensemble » (épicerie)

- Mais nécessité d'avoir du temps

« il faut arriver à prendre le temps, on est des—sur des métiers qui nous prennent énormément de temps (...). Et on aimerait, en fait... tu vois, toujours... tisser du lien, créer des réseaux... trouver des passerelles, parce qu'on dit « putain, on invente la roue, alors que ça fait des milliers d'années qu'ils l'ont inventée, mais nous on la réinvente aujourd'hui ». (...) Et des fois, tu te dis (...) y a des initiatives et on n'a pas le temps d'aller voir ailleurs (...) Et ça, des fois, c'est dommage » (gérant)

Un « modèle » qui n'est pas sans fragilités

- Une SCOP « modèle » et interface entre monde de l'ESS et monde de l'agriculture bio

« on est un peu l'interface entre deux mondes, et en même temps, on a la capacité à relier ces mondes-là » (consultante)

« Y a cinq ans, ils nous prenaient pour des Pink Floyd (...) on les faisait rire, quoi. Vraiment, quoi. Et puis là, maintenant, ben... ils... c'est eux qui sont venus (...) on a dépassé tout ça, ce côté « coopératif, collectif, qu'est-ce qu'ils font les jeunes... et Pink Floyd » (...) Il suffisait juste de montrer notre sérieux, quoi » (maraîcher2)

- Fragilités :
 - ✓ Lourdeur administrative
 - ✓ Manque de rigueur RH
 - ✓ Potentielle concurrence (« concurrents mais pas ennemis »)
 - ✓ Nécessité de stabiliser le modèle de la SCOP

Conclusion et perspectives

- Coopérative susceptible d'agir en faveur de la transition agricole et alimentaire
- Mais nécessité de consolidation du modèle, de changement d'échelle et d'essaimage, et donc de soutien des politiques publiques
- Enjeux forts de l'entrepreneuriat collectif pour les territoires, notamment ruraux



Photos : ferme des Volonteurs