



**HAL**  
open science

## フランスにおける技術者と組合運動

Hiroatsu Nohara

► **To cite this version:**

Hiroatsu Nohara. フランスにおける技術者と組合運動. 賃金と社会保障 (Wage and Social Security, 1986, 941, pp.16-27. <halshs-03777280>

**HAL Id: halshs-03777280**

**<https://shs.hal.science/halshs-03777280v1>**

Submitted on 14 Sep 2022

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire HAL, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

フランスにおける技術者と組合運動

野原博淳

エクス・マルセイユ大学

フランス国立労働経済社会学研究所

35 Avenue Jules Ferry - 13626 Aix-en-Provence cedex 1, France

Email : hiroatsu.nohara@univ-amu.fr

This article was published in the Japanese Review “Chingin to  
Shakaihosho - Wage and Social Security” N° 941, pp.16-27, July

1986, Tokyo. ISSN: 26142-710

## フランスにおける技術者と組合運動

野原博淳

フランス技術者集団の職業的形成と社会的存在形態は、主要諸外国のそれと比較してかなり特異である。このフランス的特異性を理解するには、技術者養成学校の性格、技術者職業団体の展開、あるいは技術者称号の職業的規制というような歴史的諸要因を把握する必要がある。なぜならば現代における技術者養成と彼らの社会的機能、さらには技術者組合運動の諸形態は、フランス特有の歴史環境に規定されているからである。とくに、技術者組合運動については、フランスに固有な「幹部（管理職）組合」(syndicalisme des cadres)との密接な関係性を強調しなければならない。本稿では、まずフランス技術者の特徴を描写した後で、彼らの組織的運動—特に組合運動—を分析したい。

### 技術者養成と就業構造

#### ① 初期技術者養成学校

十八世紀まで遡る技術専門学校の発祥はその当初からフランス国家としての軍事戦略的関心に深くかかわっている。当初から国立養成学校の学生を軍籍に置くことによって、国家技術者 (Ingénieurs d'Etat) の養成が目ざされた。まず 1782 年に、王立土木技術学校が設立されたのを嚆矢として、一七四八年には軍事土木技術学校、一七八三年に海軍造船技術学校と鉱山技術学校が誕生する。ナポレオンによるポリテクニク軍事学校 (Ecole Polytechnique) が一七九四年に創立されるのを契機に、フランス高級官僚養成制度が確立する。すなわち、ポリテクニク校終了席次で最優秀学生が選抜され上記王立土木技術学校か、あるいは鉱山技術学校に進学する。彼らはここで高等専門特殊技術教育を受けた後、国家上級公務技術者として交通網整備、鉱山資源開発等の国家プロジェクトの中枢を担うようになる。彼らの専門知識を背景として政治の中枢に迫るこの技術者官僚に対して、時の政治権力は、一八〇四年と一八一〇年の条令で、彼らの官僚的影響力を制限しようと試みる。しかし、この国家技術者集団は科学的知識を武器に、産業革命期の指導者として強固な国家官僚制度を構築していく。十九世紀初頭には、民間産業部門に於ける大企業の発展に促

されて、国家技術者の専制に対峙する動きも活発に展開されるようになる。特に、民間部門の生産工程を管理する実務的専門家が必要とされてくる。第二帝制とそれに続く王政復古時代に、中堅生産技術者養成を目標とする国立アール・エ・メチエ技術学校、大学工学部<sup>1</sup>（一八〇八年から一八一〇年の間に十学部設立）、サンテチエンヌ<sup>2</sup>鉱山学校（一八一六年創立）、あるいは応用科学教育を公的かつ無料でおこなうアール・エ・メチエ技術院（一八一九年設立）等が生み出されてくる。しかし、一般産業技術者(Ingénieur civil)養成専門学校として学芸・産業中央技術学校(Ecole Centrale)が開校するのは一八二九年であり、ロンドンに設立された一般技術者養成機関(Institution of Civil Engineers)に一年の遅れをとる。一八四七年には、これら一般技術養成学校出身者の結社活動<sup>3</sup>がにわかに社会問題化し、一年後の四八年革命—ナポレオン二世による帝政復古—のまっただなか、フランス一般技術者協会(Société des Ingénieurs Civils de France)が発足する。この職業団体は、学芸・産業中央技術学校卒業生及び当時著名な独学技術者を広く結集し、応用科学の社会的発展に寄与すべきものとされた。一般技術者の社会的台頭は、第二帝制時代に大きな歩みを見せる。同時に、一般技術者養成学校増設ならびにこれら技術学校同窓会を基盤にした技術者諸団体の組織化が進展した。さらに一九世紀末は、パリ万国博覧会（一八八八年）、一連の偉大な科学的発見、カトリック技術者連合(Union des Ingénieurs Catholiques 一八九四年結成)の結社組織形成等が、民間技術者の社会的威信を高めるよう作用した。また、伝統を誇る土木技術学校(Ecole des Ponts et Chaussées)、およびパリ鉱山技術学校(Ecole des Mines)が、上記国家(軍事)技術者育成機能と並行させて、一般技術者養成コースを設置して採用人員を大幅に増やしたのもこの時期である。

二〇世紀初頭まで続く一連の技術専門学校創立の波は、その無秩序的増加のため、各専門学校や大学で授与される技術者免状及び取得称号の統一を困難にしてきた。一九二〇年、政府内に設置された技術教育庁も、この状況を管理統制し得ず、国家技術者と一般技術者との技術者称号をめぐる確執は続く。そのうえ、超エリート校である土木技術学校が国家・一般技術者コースを併存させたために、同校卒業にもかかわらず称号に官・民格差を生ずるといった制度的状況が出来上がってしまった。

---

<sup>1</sup> 伝統的フランスの大学は医学部と法律学部を除いて実践教育をしてこなかったため、この工学部新設は時代を画するものであった。

<sup>2</sup> 当時、サンテチエンヌ市は鉱業や鉄鋼業で栄えたフランス最大の産業都市であった。

<sup>3</sup> フランスでは組合や政党などの自由な結社活動が一九〇一年まで原則的に禁止されていた。

## ② 技術者称号の社会的規制

第一次世界大戦直後、技術者組合は着実に加盟人員を増やし、その社会的勢力を拡大する。しかし同時に、組合員間の学閥意識に禍いされて組織の分裂傾向をも露呈していく。最も伝統のあるカトリック技術者社会連合（前述カトリック技術者連合の後身）は、エリートとしての正統性を誇るポリテクニク校出身者を中心として組織運営されていく。他方では、一九二〇年に結成されたフランス技術者組合連合(Union des Syndicats des Ingénieurs Français)は、新興かつ中級技術専門学校出身者を主に結集していくようになる。当然ながら、前者と後者は同一利害を共有しているわけではなく、同じ技術者権利保護の見地に立ちつつも、思想的相違を鮮明にしていく。この運動組織上の問題とは別に、一九二〇年代は技術者組合運動にとって大きな転換期となる。技術専門学校増設に伴う技術者の不可避的增加と一九二九年世界恐慌の影響は、技術者の既得権益保護、及び技術者養成人員数制限へと組合運動を駆り立てていく。この動きを支えたのは、上記二組合と各専門学校同窓会を母体として、一九二九年に結成された技術者フランス連合（現在ではF A S F I Dと呼ばれる）と呼ばれる専門職業団体である。この技術者職業団体の基本戦略は、技術者代表を政府関係諮問機関に送り込み、彼らの職業的権益を直接政治に反映させることにあった。このように、組合及び職業団体が一つの政治的圧力団体に転化していくという歴史的文脈のなかで、技術者称号の授与と使用条件に関する一九三四年七月法が公布される。この法律によって『技術者称号審査委員会』が公的機関として設置され、当該委員会は、各技術者専門学校教育プログラムを制度的に監査する役割を担う。換言すれば、個々の技術専門学校は、上記委員会を通じて技術者養成機関としての国家認定を要求されることになった。この結果、従来不明確であった技術者称号に公的な統一様式が付与される。すなわち、フランス技術者の法的肩書である[Ingénieur Diplômé]は、国家認知された技術専門学校名と併記されて初めて、法的かつ実体的な称号となる。なお、独学技術者や通信講座受講生にたいして、技術者称号取得特別試験制度が導入されたことも特筆に値しよう。

こうして一九三四年七月一〇日法は、技術専門学校群にたいして国家認定制度を導入することにより、技術者称号に法的統一性をもたらした。このことはたんに技術者集団が自己の職業的規制力を強化したということの意味するのみでなく、彼らが技術者という職業範ちゅうを社会的に承認させる大きな契機となった。とくに、技術者集団が、団体協約上の根拠のある行為主体として認知された事実は、重要であろう。

## ③ フランス技術者養成の現状

一九八〇年度には、国立・公立技術専門学校一〇八校、大学系工学部十一校、私立技術専門学校四一校が、総計一万七八七の技術者資格免状を授与した（うち五四名が特別資格取得試験制度による合格者）。一九八五年現在で、これら技術専門学校は一七〇校を数え、年間約一万二千名の技術者を輩出している。最近年の特徴は、技術者育成にほとんど寄与してこなかった大学工学部の役割増大であり、技術者養成機関として認定される工学系学部も多くなりつつある。

フランスの大学はバカロレア（後期中等教育格丁国家認定書）取得後に無条件で学生に開放されているのにたいして、フランス社会のエリート集団養成機関を自認する技術専門学校群は厳しい選抜試験を実施する。大多数の受験生にとって、最難関とされる理数派バカロレア取得の後、二・三年の高等数学専門予備校通学が普通である。これら技術専門学校一七〇校の間には、入試の難易度・社会的名声・初職賃金水準格差等の面でかなり明確な学校間階層構造が認められる。学校階層の最上位に位置する有名学校（ポリテクニク・パリ鉱山技術学校・土木技術学校・パリ電気技術学校・学芸・産業中央学校等）には、総数延べ七〇〇名程度の定員枠にもかかわらず、毎年一万三〇〇〇入ほどの受験生が応募して来る（いわゆるかけ持ち受験も多い）。なおこれら有名校は、高等教育前期課程（大学教養課程）、及び中期課程（学部卒レベル）終了学生にたいして特別編入試験制度を設けており、毎年若干名が編入対象となる。学校別階層の中間に位置する技術専門学校には、地方都市に設置され、その地方特有な伝統的存来産業に特化した技術教育をおこなうものが多い（ナンシー鉱山技術学校、サンテチェンヌ鉱山技術学校、リール高等産業技術学院等）。また、アール・エ・メチエ技術学校や・国立技術者専修学院のように、主要地方大都市に分校制度を持つものもある。

その一方で、技術者養成機関として認定された大学系工学部の社会的評価はいまだ確定的ではない。伝統のある有名技術専門学校と比較すればかなり見劣りするものの、近年に至って技術学校階層の上位にランクされる大学工学部も現われている（例えばリヨン大学応用科学学院）。技術者称号取得の正統的経路は、もちろん、百七〇校ある技術者養成学校の一つを卒業することである。しかし、生涯教育の一環として国立学芸・産業技術学院等の夜間コースを経て技術者資格を得る可能性もある（前述、特別技術者資格試験制度とは別）。一九八一年度には、八六四名—その大多数が就労中の上級テクニシャン（技師補）—が技術者に昇格している。

#### ④企業内における技術者の位置と機能

フランス国立経済統計研究所が 1982 年に実施した国勢調査結果によれ

ば、技術者及び企業内技術系幹部 (Cadres techniques) の総数は三七万二〇〇〇人にのぼり、労働力人口の一・六%に相当する。

第1表 新分類社会的職能カテゴリー別労働人口変化

	定員 (単位:千)			構成 (%)		年間変動 (%)		女性比率 (%)	
	1962年	1975年	1982年	1962年	1982年	62-75	75-82	1962年	1982年
労働人口	19,164	21,771	23,525	100.0	100.0	1.0	1.1	34.4	40.7
上級頭脳職及び幹部	892	1,551	1,895	4.7	8.0	4.3	2.9	16.3	24.8
失業者	5	22	38	0.0	0.2	12.2	4.1	30.0	33.8
総就業者	887	1,529	1,857	4.7	7.8	4.3	2.8	16.2	24.6
自由業	133	183	237	0.7	1.0	2.5	3.7	18.8	27.3
公務員幹部	157	212	244	0.8	1.0	2.3	2.0	10.8	24.0
教授及び科学者	98	272	349	0.5	1.5	8.2	3.7	38.8	45.1
情報・芸術・芸能業	59	88	106	0.3	0.4	3.1	2.7	39.0	40.5
企業事務系・営業・管理職	281	484	549	1.6	2.3	4.3	1.8	12.8	20.3
企業技術者・技術系管理職	159	290	372	0.8	1.6	4.7	3.6	3.1	5.9

(注) 1962年・1975年及び1982年 (国勢調査)

彼らの学歴構成は以下の通りである。技術専門学校出身者が四〇%と大多数であり、短期工業専門学校出身者が十一%、一般大学学士号以上取得者が九%をそれぞれ占める。この他に、技術バカロレア (工業高校卒相当) 取得者九%と職業能力認定証 (主に熟練ブルーカラー労働者技能検定証) 保持者九%が続く。なお、残りの七%はなんらの学歴免状も所有していない。この国勢調査結果にたいして、技術専門学校出身技術者の職業団体である F A S F I D (Fédération des Associations et Sociétés Françaises d'Ingénieurs Diplômés) は異議を唱える。F A S F I Dによれば、同団体加盟技術者総数は現在約三〇万人と推定される。国勢調査どおりフランス技術者人口を三七万二〇〇〇人と仮定すると、その八割以上が技術専門学校出身技術者となる。それゆえ、F A S F I Dは、技術者養成上、技術専門学校の担う役割は決定的に重要だと主張する。

一般的に、ある職業集団の社会的性格を紋別的に把握する作業には、困難が伴いがちである。フランス技術者に関する統計も例外ではなく、各種機関によって相違する統計結果が提出されていることに、注意を喚起しておく。

次に、F A S F I Dが一九八〇年に実施した第七回技術専門学校出身技術者調査に基づいて、彼らの企業内組織機能を見てみよう。調査分析は二万一二一一名の技術者を対象としておこなわれ、いくつかの興味深い事実を示している。

第2表 年齢層別資格免状分布表

年齢	資格 学士課程 博士課程	技術者 資格	短期技術 専門学校	中等教育 技術部門 修了	職業能力 検定証	無資格	合計
25～40歳	11%	51%	13%	—	—	—	100%
41～50	—	31%	13%	13%	12%	—	100%
51～60	—	31%	—	—	16%	15%	100%
全年齢	9%	41%	11%	9%	9%	7%	100%

注(一)と免状不存は結果の無意味性を示している：年齢別合計は故に100%とはならない。

### A) 技術者職務構成

この統計の基本総標本人口の十九%に相当する技術者は、設計・生産・技術管理等の技術系職務を複数兼任している。生産管理部と技術開発部にそれぞれ十九%、十七%の技術者が配属され、また十二%の技術者はセールス・エンジニアの職務を担当している。標本総数の十%を占める研究・開発技術者は教育・研究セクターを除けば、化学産業と医薬品産業に集中している。全体の八%と少数派である情報技術者は、銀行・保険業と電気・電子産業に多く分布する傾向がある。情報技術者の特徴として、労働条件の特異性や労働市場の逼迫による労働移動性向の高さを指摘することができる。

### b) 技術者職階構造

三十五歳以下の技術者は全体の四十二%と最大多数を占めている。彼らのほとんどが初級あるいは中堅技術者であり、管理職に就く者は相対的に少ない。課長および技師長クラスの間管理者は、それぞれ標本総数の二十八%と四%を占め、当然ながら五百人以上の大企業に多く見られる。また、事業所長・部長クラスは全体の十三%に相当し、企業役員クラスは四%と少数である。この職階分布解析は、フランスではすでによく知られた事実であるが一技術者集団の中核的管理職昇進確率が非常に高いことを示している。特に、有名技術専門学校出身技術者に限定すれば、彼らの昇進確率が高いのみでなく、昇進スピー度も早い。彼らは学校卒業後平均五年程度で、少なくとも中間管理職に到達するとみられる。

FASFID 調査を総合すると、フランス技術者について次のように言えそうである。大多数の技術者にとって、三〇歳前半までの企業間移動頻度が高い職歴形成初期を除けば、企業内昇進が重要なキャリア戦略である。当然ながら、

企業内組織が高度に発達している大企業において、この傾向は顕著である。しかし、技術者集団それ自体、学歴格差に起因する階層性を内包しており、同質的集団とは言えない。技術専門学校出身者内部でもすでに有名校と二流校の間に亀裂があり、なおかつ技術専門学校出技術者とそれ以外の学歴保有技術者間には明確な断層が横たわる。有名校出身者は、早いスピードの内部昇進によって企業ヒエラルキーを駆け登るだけでなく、主要な上級管理職務を独占する傾向にある。一方、二流校出身者や傍系学歴技術者のキャリアコースは短く、中間管理職昇進も時には不確実である。技術者生涯教育体系は一応制度化されているものの、当該制度の社会効率が低いとは言えないフランスでは、エリート養成指向の強い教育体制が企業内階層組織形成を強く規定している。

最後に、成長産業である情報及び電子産業に関して若干付け加える。労働需給予測によれば、この二つの産業だけで年間二、〇〇〇人から三、〇〇〇人の専門技術者需要があると言われる。しかし、技術専門学校は、少数精鋭エリート教育や伝統的専攻分野に固執しているため、これら情報・電子専門技術者需要に対応できないでいる。近年、大学が工学部強化政策をとっていることもあり、学士・大学院レベルで電子専攻の学生養成が大幅な進展をみせている。また私立の技術者養成校<sup>4</sup>の新たな設立も活発化している。情報・電子産業などの比較的新しい産業分野では、旧来からの学歴別技術者階層構造が力の均衡を失う可能性もでてきている。

## 技術者と幹部労働組合

### ①歴史的形成の主要段階

一九三〇年代後半は、フランスの「人民戦線」(FRONT POPULAIRE)結成に象徴されるように、社会主義勢力の台頭が顕著であった。その波を受けて、組合運動も歴史的な高揚をみせた時期である。この歴史の大きなうねりの中で一九三七年から一九三九年頃にかけて、既存技術者組合は雑多な中間労働者組織に合流して幹部労働組合に脱皮していく。しかし、この経緯はかならずしも平坦なものではなく、いくたの組織分裂を繰り返し現在に至っている。

概略すると、第一次世界大戦直後には、技術者の内部紛争にもかかわらず、USIC(カトリック技術者社会連合)が技術専門学校出身技術者の過半数を代表していた。そしてUSICは、技術者の社会的「尊厳」や「正統性」、

---

<sup>4</sup> 伝統的技術者養成機関は国立か公立であり、授業料はすべて国立大学とほぼ同じ水準(年間4-5万円程度)であるが、私立の場合その授業料は国立の十倍から十五倍程度になり、フランスでは高額な授業料と認知されている。



は、現実政策を標榜して積極的に使用者団体や国家と団体協約締結を推進する。特に幹部（CADRES）の企業内・社会的地位の明確化と幹部特別恩給制度確立に努力し、フランスに特有な政・労・使三者全国一般団体協約政策に先鞭をつけた。

第二次世界大戦はフランスの敗北によりフランス社会運動全般にわたり大きな影響を与えた。中でも、時の政権により組合活動は禁止され、労働運動を停滞させた。ヴィシー政権<sup>6</sup>は、戦時経済体制のもとで、CGTを中心とした労働者階級を封じ込めるために階級分裂を画策し、職員層統合を目的とした「労働憲章」を打ちたてる。この労働憲章は、技術者・テクニシャン事務系管理職及び職長を「幹部」ーフランス語でCADREーという総称で管理し、工場労働者とは異なるーより良いー社会・企業福祉政策を施した。また、企業内社会委員会を設立して、その中にCADRES層を統合結集させることに成功する。「幹部」という名称はこれ以後制度化され、フランス社会に浸透していく。「幹部」とは「技術者」の語よりも拡大されたイメージをあらわす。それはたんなる能力ある専門的リーダーではなく、経営者にたいしてある自由裁量の力量を保有し、新中産階級を代表する新しい型の指導者を意味するようになる。

第二次大戦後のフランス解放当時、主要な幹部組合と技術者組合は、一致合同してCGC（幹部職員組合）に結集する。これにたいして、既存一般労働組合ナショナルセンターは、自己組織内に幹部・技術者支部を設立して対応した。CFTC（仏キリスト教労働者同盟）が新たに設けたフランス技術・幹部職員連合支部、および労働者階級との連帯を唱く左派技術者を組織したCGTICCC（CGT幹部職員連盟支部）がこれである。CGTICCCは一時期、技術者集団に大きな影響を与えたが、一九四八年の共産主義思想をめぐるCGT内部分裂によって分解を余儀なくされた。こうしてCGTICCCは、CGTIUGICT（CGTテクニシャン・技術者・管理職総連盟支部）とFO-USIC（FO全国技術者・幹部組合支部）に分裂する。1960年代以降、高度経済成長がフランス社会の変革を促す中、労働組合ナショナルセンター傘下の技術・幹部職支部は組織上の困難に直面する。一方で、CGCは、加盟組合員の職種の雑多性にもかかわらず、組織統合を崩すことは無かった。そして、補足恩給制度や社会保障問題で幹部・技術職の利益保護に積極的に取り組みをみせ、一九五〇年代に労働運動の中で、政策的かつ政治的指導権を確立していく。一九五九年に口火を切った「新労働者階級」についての論争はP

---

<sup>6</sup> フランスの敗北後、占領者ナチスドイツと協調関係を結び、フランスの南半分を自治領としたが、それまでの共和制を廃止して強権的な反動政権を樹立した。社会政策的には、日本の翼賛運動にも似て、祖国防衛や企業防衛を労使翼賛で行うことを唱えた。

SU（統一社会党）やCFDT（仏民主労働総同盟）を媒介として、労働組合ナショナルセンター傘下の幹部・技術者連合支部に新たな理念と息吹きを与えていく。しかし、幹部労働組合運動が高度経済成長期における相対的安定状況から脱して、本格的に再始動するには、一九六八年の五月危機まで待たなければならない。六八年五月、学生運動に連動した労働運動が高揚するなかでCGCは国家権力を非難しつつも、組合員にたいして非合法ストやデモに参加しないように呼びかける。このCGC指令は、しかしながら技術者・幹部職員の非合法デモ参加やCNPF（フランス経営者全国詐議会）の本部占拠等の社会的「異議申し立て」行動を阻止し得なかった。六八年五月、危機を収拾したグルネル協定は、団体協約政策の新局面を切り開くと同時に、七〇年代以降の幹部労働組合の要求形成に影響を与えていく。

## ② 主要組合組織

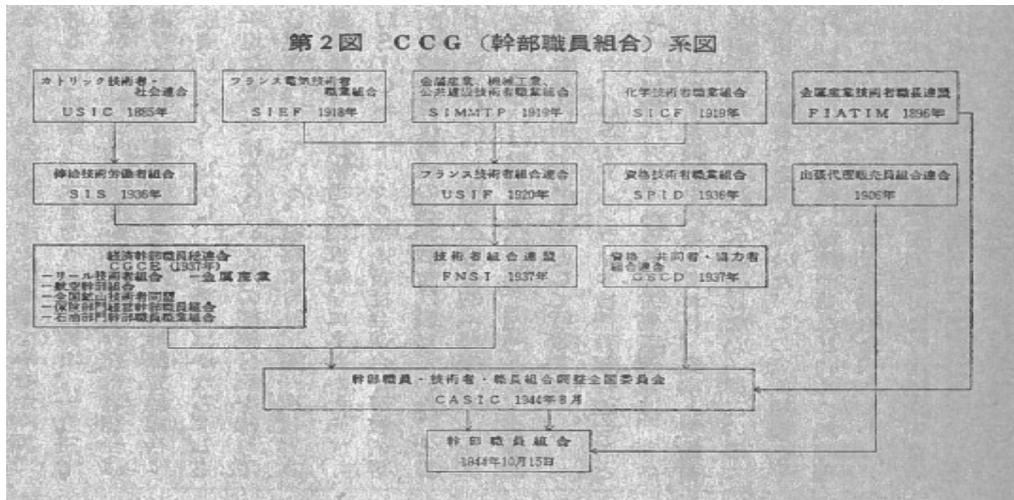
一九六八年五月の運動は労働者や事務員の組合参加率<sup>7</sup>を高めると同時に、闘争形態の多様化をもたらした。積極的組合活動参加（ミリタニティズム）と職業キャリア形成—とくに企業内昇進—の選択をせまられる確立の高い技術者・幹部職員は、組合活動に控えめな態度を取り続けた。したがって、幹部職員の組合活動は少数派であり続け、その組織率は十％程度であると推定される。

CGCはその階級的中立と政治不介入という断言にもかかわらず、青年経営者センターのような経営者陣営リベラル派と親密な関係にある。CGCへの参加は企業トップ陣に黙認される傾向にあり、技術・幹部職組合のなかでは最も高い組織率—アンケートや従業員選挙結果によれば十一％から十三％—を記録している。CGC発表によれば、一九七六年当時三〇万人の組合員を有し、現在では四〇万人に近づいていると言われる。これら組合員の職種構成を知る手立てはないが、CGC加盟人員の三分の一のみが団体協約で規定される—ところの、本来の幹部職員であると推測される。「幹部」概念の拡大解釈によって、かなり雑多な職種構成員—下級管理者、出張販売員、現場職制等が本来の技術・管理職以外に含まれている—を内包するCGCには、内部紛争が絶えない。また、民間セクターと公的セクター間の確執も大きな問題で、一九六九年にはCGCの公共部門が分派活動を起こし、幹部職員・テクニシャン総連合を結成した。この組合は一九七六年当時一万一〇〇〇人の組合員を擁し、フラン

---

<sup>7</sup> フランスでは、労働組合組織率の公式データがなく、正確な組織率は明確ではない。労働省推計によれば、ほぼ8-10%で推移している。各ナショナルセンターは独自の推計値を出している。なお、組合員の範囲であるが、通常年間組合費の三分の一以上を支払った者を正式組合員としているようである。

ス電力公社や国営銀行部門などに広く根をはっている。



フランス労働組合二大勢力の一つであるCFDT（フランス民主労働総連合）傘下にあるUCC（幹部職員連盟）は、相対的に最も多くの技術者を組織している組合である。一九七六年時点で、当該組合は三万人の組合員を擁し、技術・管理職総体の三％を組織化していた。組合員の三分の二は高等教育修了者であり、またその半数が技術専門学校出身である。そして、組合員の約三十二％が研究技術者で、二十％が生産技術者であるといわれる。UCCは、主に国有企業傘下で勢力が強く（組合員の三十一％）、さらにそのなかでも石油・化学部門が強い。UCC加盟組合員は、その教育水準、社会的出身階層、政治意識（約三〇％が社会党員）などの高さにより、しばしば技術者・幹部組合運動の知識集団とみなされている。一九七〇年代にCFDTが標榜した[自主管理（論）運動]も、このUCCの思想的前衛集団の存在と密接な関連性があることを指摘しておく。

公表二〇万の組合員を数えるCGT-UGICT（労働総同盟に属する技術者・幹部職員・テクニシャン総連合）には、本来の意味での幹部職員や技術者は少なく、その組織率は三％以下であるといわれる。UGICTは、フランス最大勢力、かつ共産党系労働者組合のCGTを母体としているだけに、一般労働者との連帯を強調しつつ、技術者の特種専門性・利害関係を擁護しなければならないという曖昧な立場におかれている。UGICTの組合活動は、当然ながら組合運動の最も保護されている領域に集中している。すなわち、フランス電力公社のような国有企業やCGTの勢力が強い金属産業、そして自動車産業などである。

FO-FNIC（「労働者の力」傘下の技術者・幹部職全国連盟）は三

万五〇〇〇人の組合員を抱えているが、推定組織率は二%そこそこである。最近、F Oの右寄り修正路線により、F N I Cも組合員数を増やしていると言われている。この組合も、公共・国有企業にほぼ限定されており、組合員として上級テクニシャンや事務系中間管理職、さらに少数の上級技術者を含む。

最後に、C F T C—U G I C A（仏キリスト教労働者同盟に加盟する技術者・幹部職員・職長総連合）のような極めて少数派の全国組織と、「自主（独立）・組合」と呼ばれる一群の単独組合の存在を指摘しておく。後者にはフランス国有鉄道のF M C（職長・幹部職員連合）郵便・電信・電話公社のF N T（全国テクニシャン連盟）、あるいは自動車産業の職長組合であるC S Lがある。これら単独労働組合は、それぞれの特特殊部門で、他の全国一般組織である幹部組合と同等、あるいはそれ以上の勢力を保有している。

### ③幹部労働組合運動の諸要求

他の一般労働者と同様、賃労働組織に組み込まれている幹部職員・技術者たちの諸要求は、彼らの特殊集団的性格を時たま反映するとしてもますます賃労働者としての一般的組合要求に同一化されていく傾向がある。七〇年代中葉以降の長期経済危機も、結果としてこの傾向を強めるよう作用している。たとえば、幹部組合にとって主要な課題ではなかった「賃金購買力維持」などの一般経済要求さえも、明示的かつ緊急なテーマとなりつつある。同様に、失業率の高水準が継続するなかで、解雇の場合の再就職斡旋も、今や幹部職員の特殊要求とは言えなくなっている。これらの全般的傾向とは別に、幹部組合要求の特殊項目として、職階別給与格差縮小反対や税金制度改革等がある。また、労働条件問題、なかでも労働時間の柔軟性（フレクスタイム制）<sup>8</sup>と残業撤廃は、生涯教育制度問題同様、幹部組合にとって大きな関心事である。社会保障積立金引き上げや恩給基金の融資、そして失業保険問題等は、すべての労働組合が積極的に取り組む問題であるが、C G Cを中心とする幹部労働組合は、福祉論というより技術論的発想で自己利益を守ろうとする態度をとる。一九六八年五月における組織的前進にもかかわらず、幹部組合の行動形態はさほど進展していない。これは、幹部組合が社会・経済変動にたいして受動的であるということのみを意味しないが、一五年来C G C指令による同盟罷業は十指を数えるにすぎない。これらC G C系幹部職員の罷業は、純粋な経済闘争というより、むしろ政治的色彩つよく、政権にたいする政治不満示威行動とみなされる。一方、一般労働者組合ナショナルセンターに加盟している技術者・幹部職員集団は、

---

<sup>8</sup> 所謂幹部労働者は裁量労働制であり時間管理はされないが、初級技術者やテクニシャン層には時間管理が適用される。

必ずしも幹部職罷業だけでなく、より広般なストライキ運動にも活発に参加する傾向がある。

いうまでもなく、最も日常的な組合活動は、幹部職組合員自身によって討議された諸要求提案をもとに企業の経営陣とする団体交渉にある。全国レベルでの政府や使用者団体、及び他のナショナルセンターとの協約折衝もまた重要な活動である。このレベルでの団体交渉では、CGCはかなり微妙な立場に立たされている。というのは、経営者陣営に最も近いとみなされ、かつ特殊集団の利益保護に走りがちなCGCの性格からして、他の一般労働者組合ナショナルセンターと軋轍を生じやすいからである。政・労・使三者協議においては、いかに孤立することなく独自の政策路線を確保するかが、CGCに課せられた戦略的課題であるといえる。

#### ④技術者職業（親睦）団体

すでに述べてきたように、技術者組合は、CFDT-UCCのような例外的事例を除けば、フランス労働運動の歴史的変遷のなかで、より広義な幹部組合運動や一般労働運動に包摂され、それ自身として自己主張をすることは稀れであった。技術者集団がフランス社会のなかでそのアイデンティティを保持し得たのは、むしろ組合運動との境界線上にある技術者職業団体によるところが大きい。これら職業団体の影響力の源泉は、もちろんエリート養成技術専門学校群の存在に由来する。ポリテクニク校や学芸・産業中央技術学校のような伝統を誇る専門学校の同窓会組織は豊富な資金源を有するのみならず、企業主脳部に張り巡らされた旧同窓生間の人的ネットワークを介して、良好な就業機会を確保している。また、各専門学校同窓会組織の上位団体として、FASFID連盟がある。FASFIDは、政府系諮問機関である「技術者称号審査委員会」「技術専門学校発展促進委員会」や国際技術者交流機関を通じて、広般かつ実践的な技術者職業権益の擁護活動を展開している。このような技術者を取りまくフランス的社会環境は、当然ながら、技術者集団—特に高級技術者層—をして積極的組合参加を躊躇させる。

ところで、技術者・管理者の集団活動上、見のがせない組織がある。それは、通常「企業親睦会」の名称で呼ばれ、組合活動が事実上禁止されている企業首脳層や、組合活動に疎遠な技術者・管理職員を組織している。一般に、大企業グループの企業親睦会は数千名もの幹部会員を擁し、その役割はレジャー活動や親善活動の枠を越え、企業の組織内紛争の調停のみならず、経営トップとの非公式な団体交渉機能をも兼ね備えている。この種の組織は、幹部組合と競合するものではなく、幹部組合の存在に不寛容な企業においては、むしろ必要不可欠なものといえるである。

## 結語

フランス技術者集団の職業的形成とその社会的存在形態及び集団的行動様式について、歴史的背景も含めて概観してきた。彼らの運動は、賃金労働者としての普遍的権利の確立と特殊利益集団としての利害を保護するという自己保身的な両面を備えている。彼らの社会的環境は複雑であり表面的な分析ではその本質は把握しきれない。それ故に、本稿の分析も制約されざるを得ない。現在、技術・経済環境が激変し、いろいろな形態の大量な「知識労働者」が生まれる中で、フランス技術者集団も多くの変化に直面している。彼らのアイデンティティがどのように変容していくのかが、これからの組合或いは職業集団としての彼らの運動地平を規定していくことになるであろう。

## 文献

Georges Bencucui, Dominique Monjardet (1970), *Etre un cadre en France. ? Les cadres et l'emploi*, Paris, Dunod, 132 pages.

Pierre Bourdieu, Luc Boltanski (1975), *Le titre et le poste : rapports entre le système de production et le système de reproduction*, Actes de la Recherche en Sciences Sociales, n° 2, p. 95-107.

Luc Boltanski (1982), *Les cadres : La formation d'un groupe social*, Paris, éditions de Minuit.

Marc Descottes, Jean-Louis Robert (1984) *Clefs pour une histoire du syndicalisme cadre : Ouvrage collectif*, Paris, Les Editions ouvrières, 201 pages.

Jean Dubois (1971) *Les cadres, enjeu politique*. Edition du Seuil, Paris, 319 pages.

André Grelon, éd. (1986), *Les Ingénieurs de la crise : titre et profession entre les deux guerres*, Paris, Éditions de l'École des Hautes Études en Sciences Sociales, Paris. 502 pages.

Marc Maurice, Roger Cornu (1970) , *Les cadres en mai-juin 1968 dans la région d' Aix-Marseille : rapport de synthèse pour le Commissariat Général du Plan d' Equipement, LEST, Aix-en-Provence*, 40 pages.