



LES TÉLÉTRAVAILLEURS : DES PERSONNES MOBILES COMME LES AUTRES ?

9 juin 2022

F. Hasiak, B. Christian, D. Verry, S. Hasiak – Cerema



D'après Wingz, juin 2021

SOMMAIRE

- 1. Contexte et éléments de méthode
- 2. Etat des lieux du télétravail en France, avant Covid
 - Les télétravailleurs: qui sont-ils ?
 - En télétravail au domicile, une occasion pour les télétravailleurs de moins sortir de chez eux ce jour- là ?
 - Le télétravail réduit-il la fréquence des déplacements et les distances parcourues ?
- 3. Quelles évolutions du télétravail attendre ? et quels impacts sur la mobilité ?

1. Contexte Méthodologie d'analyse



LE BOOM DU TÉLÉTRAVAIL

COVID-19




Le télétravail à 100% doit être mis en place dès que cela est possible



#COVID19

Télétravail en mode Covid-19
On vous guide !



La crise sanitaire a profondément bouleversé nos façons de travailler

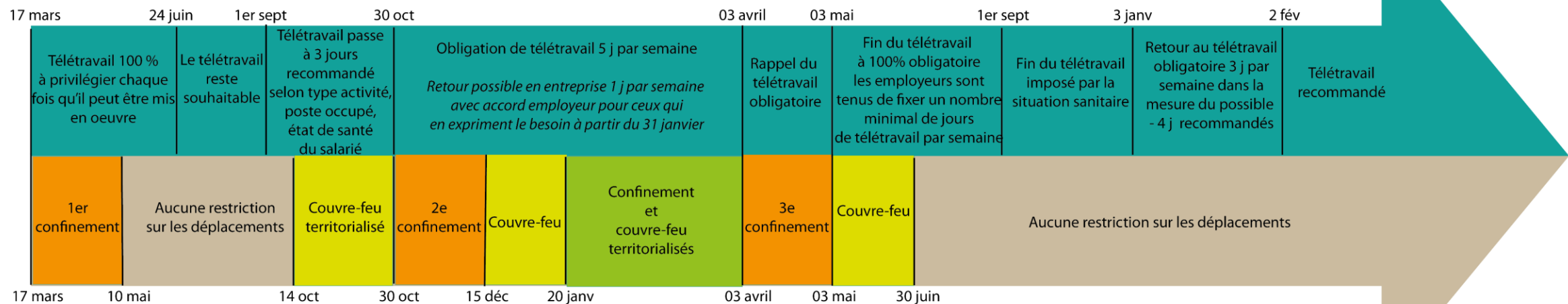


- Mise en place du télétravail de façon massive: imposé ou recommandé par le Gouvernement selon les pics épidémiques

#COVID19

Le télétravail doit être mis en place pour toutes les activités qui le permettent

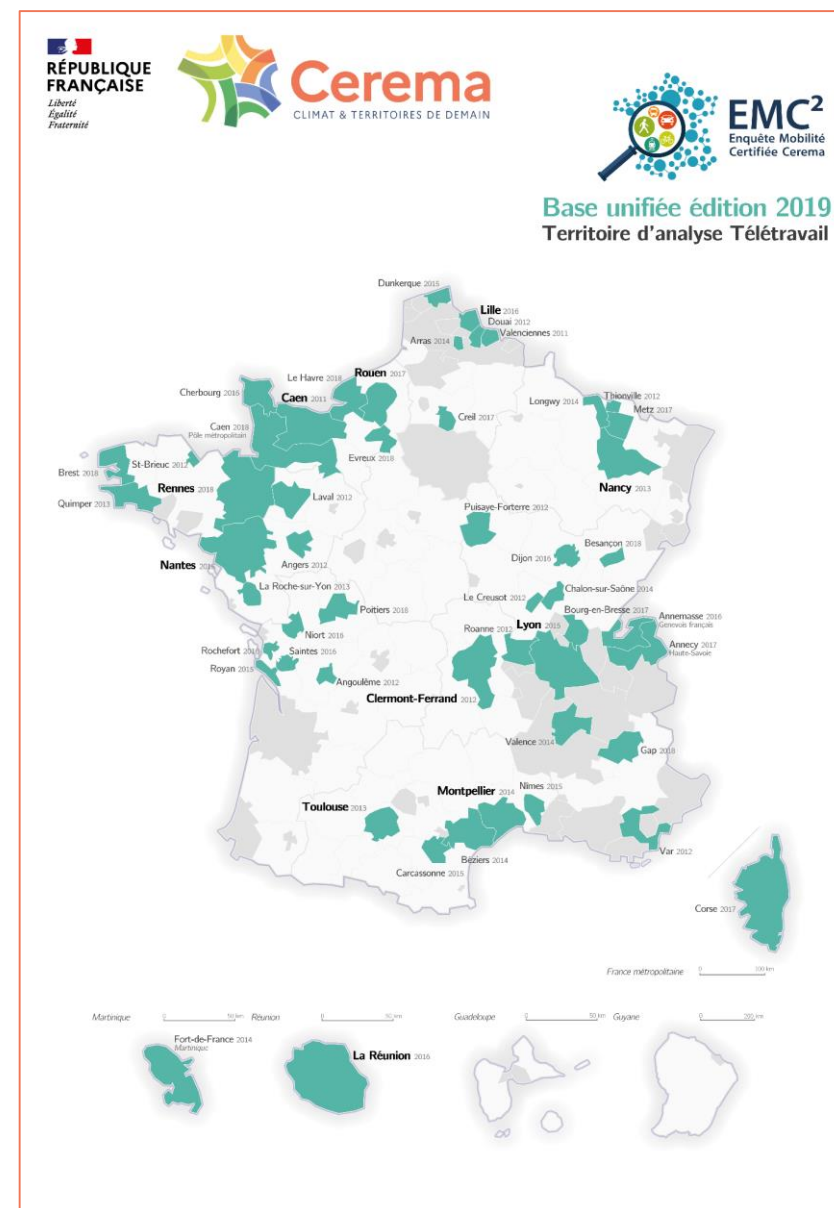




QUELQUES ÉLÉMENTS DE MÉTHODE

Une analyse de la mobilité au travers des EMC²

- Base Unifiée des EMC² (60^{aine} d'enquêtes analysées simultanément, entre 2011 et 2019)
 - Car les échantillons de TT enquêtés trop faibles dans une seule EMC² (10-20 enquêtés)
 - BU = 20 millions de personnes (sur-représentation des Aire d'Attraction des Villes de plus de 200k hab)
- Analyses de la mobilité quotidienne
 - hors vacances et hors week-end,
 - mais y compris les déplacements professionnels (hors périmètre d'enquête)



IDENTIFICATION DES TT DANS LES EMC²

P26 (Pour les actifs) : hier, de 4h du matin à ce jour 4h du matin, avez-vous travaillé ? (depuis les enquêtes de 2011-2012)

1. Oui, hors du domicile
2. Oui mais à domicile (travail toujours au domicile)
- 3. Oui mais à domicile – en télétravail**
4. Oui mais à domicile – autre (hors modalité 3 et 4)
5. Non, ne travaille jamais ce jour là
6. Non en raison de congés, grève ou maladie

P13B (pour les actifs) : Vous arrive-t-il de télétravailler ?
(cette question est posée depuis les enquêtes de 2019)

1. Non, jamais
2. Oui, un ou plusieurs jours par semaine
3. Oui, plusieurs jours par mois
4. Oui, occasionnellement

- Effectif brut : **565** pers. enquêtées
- Analyses sur les **actifs en « TT au domicile »**
- Mesure d'un comportement moyen [2011-2019]

- Effectif brut : **600** pers. enquêtées
- Analyses sur les **actifs TT (réguliers ou non) hors TT = « TT au bureau »**
- Mesure d'un comportement moyen [2019]

3 PROFILS D'ACTIF

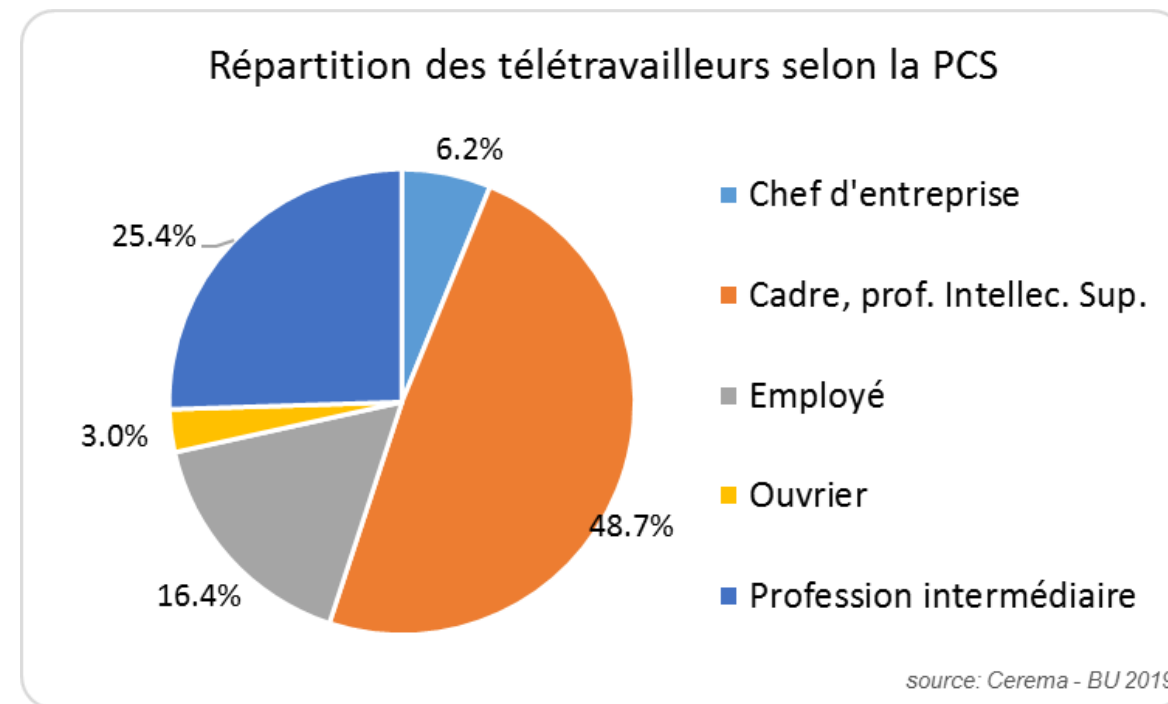
- Les télétravailleurs en télétravail à leur domicile
- Les télétravailleurs « à leur bureau »
- Les autres actifs (non télétravailleurs)

2a. Les télétravailleurs: qui sont-ils ?



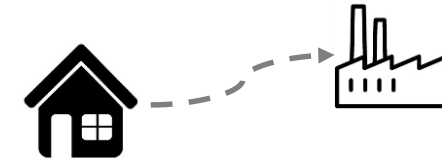
AVANT LA CRISE COVID, 11% DES ACTIFS INTERROGÉS DANS LES EMC2 PRATIQUAIENT LE TÉLÉTRAVAIL

- La moitié pratiquaient le TT régulièrement
- Surtout des cadres (32% d'entre eux pratiquent le TT), les chefs d'entreprise (22%) et les professions intermédiaires (13%)
- La population de TT est donc pour moitié composée de cadres et professions intellectuelles supérieures et un quart de professions intermédiaires.



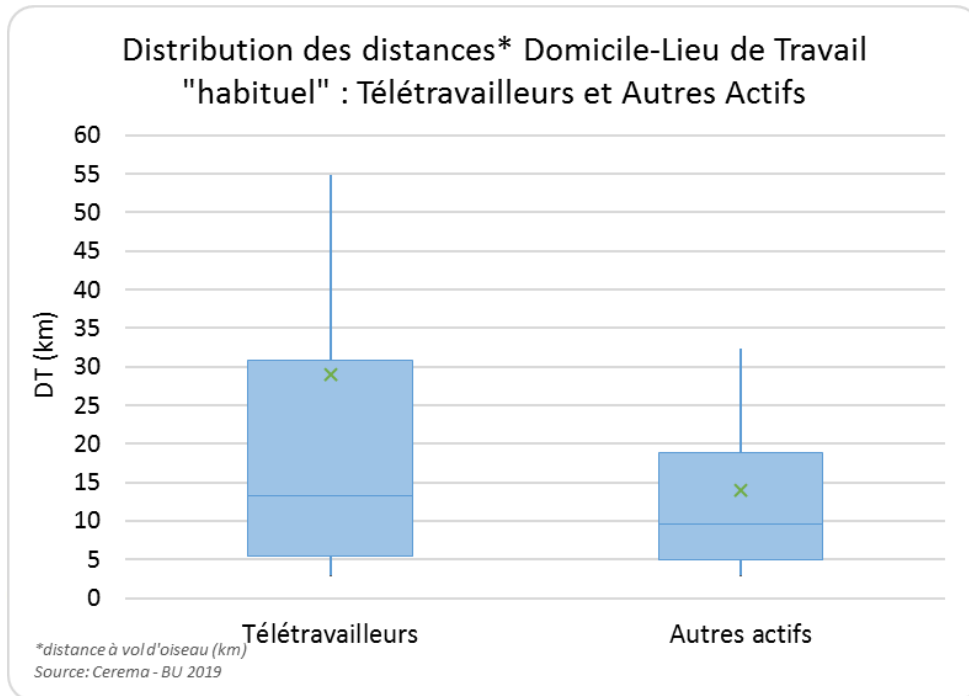
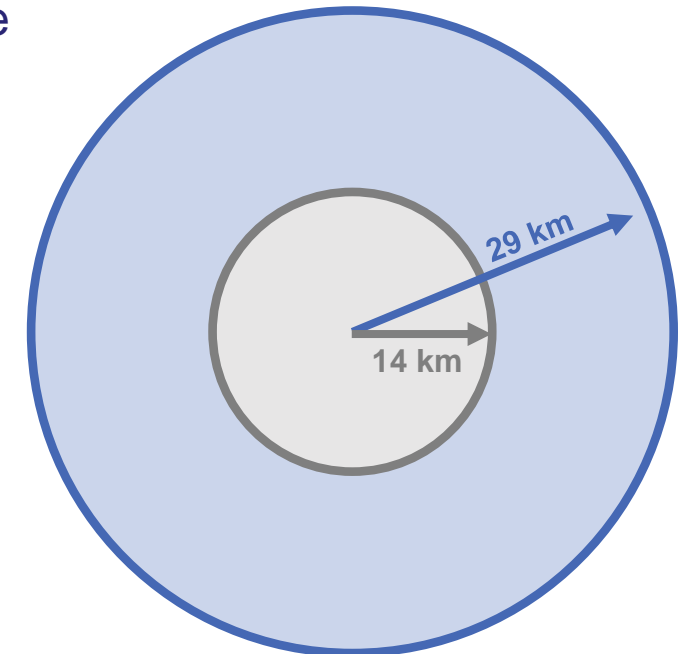
DES TÉLÉTRAVAILLEURS QUI HABITENT PLUTÔT LOIN DE LEUR LIEU DE TRAVAIL HABITUEL

- Les télétravailleurs disposant d'un lieu de travail habituel hors du domicile travaillent en moyenne à **29 km** de chez eux soit deux fois plus loin que les actifs qui ne télétravaillent pas



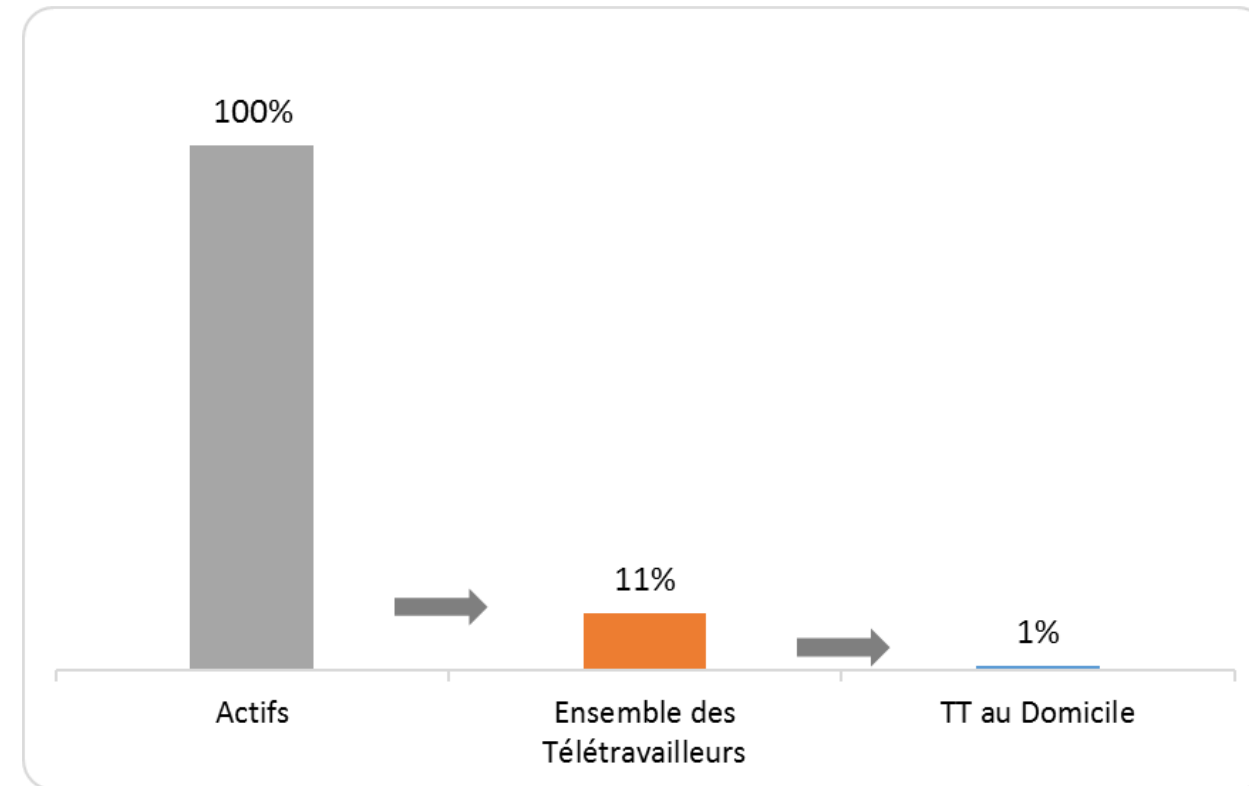
Distance moyenne Domicile-Travail

- Télétravailleurs
- Autres Actifs



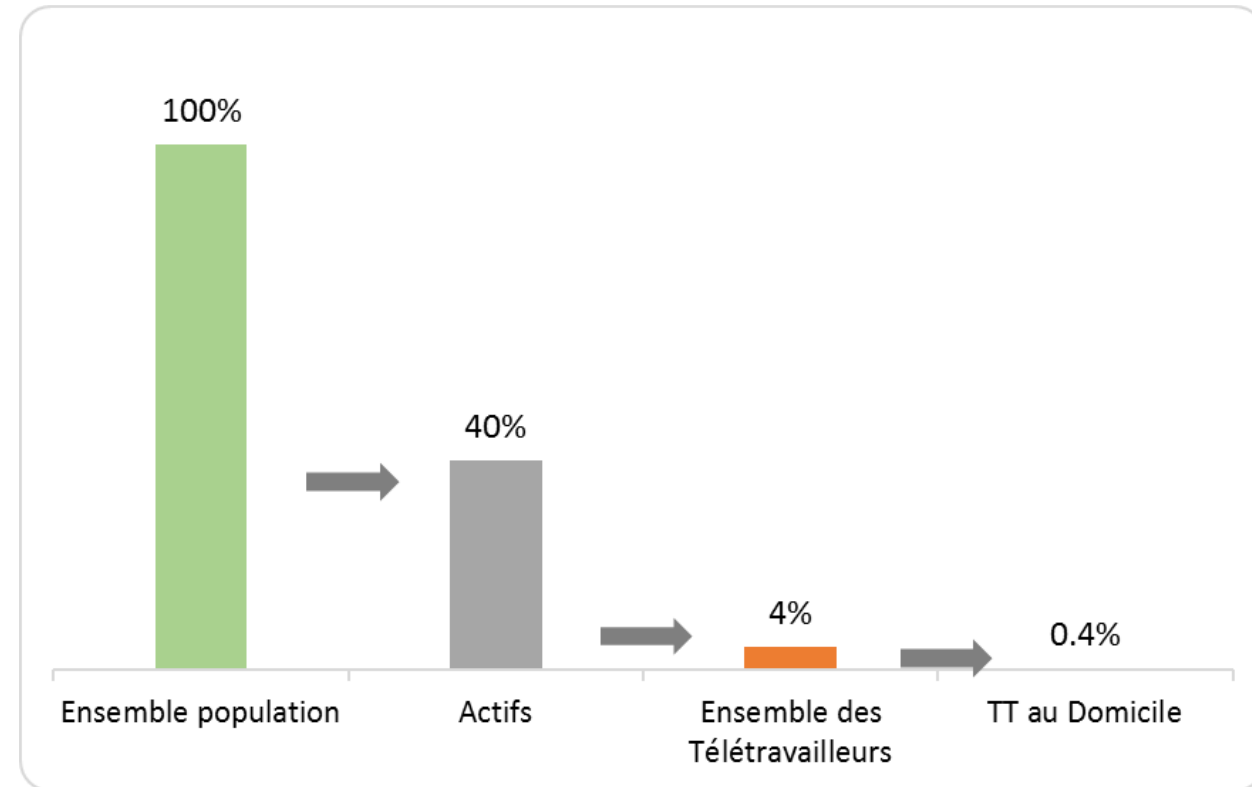
TOUTEFOIS, UN JOUR MOYEN DE SEMAINE, À PEINE 1% DE L'ENSEMBLE DES ACTIFS SONT VÉRITABLEMENT EN SITUATION DE TÉLÉTRAVAIL À LEUR DOMICILE

- Sur l'ensemble des actifs, à peine **1%** en 2019 sont effectivement en télétravail à leur domicile (le jour de description des déplacements lors de l'EMC2). Ce chiffre a assez peu évolué depuis 10 ans.



... SOIT À PEINE 0.4% DE L'ENSEMBLE DE LA POPULATION

- Les actifs représentant environ 40% de la population totale, les TT au domicile ne représentent alors qu'à peine **0.4%** de l'ensemble de la population en 2019.

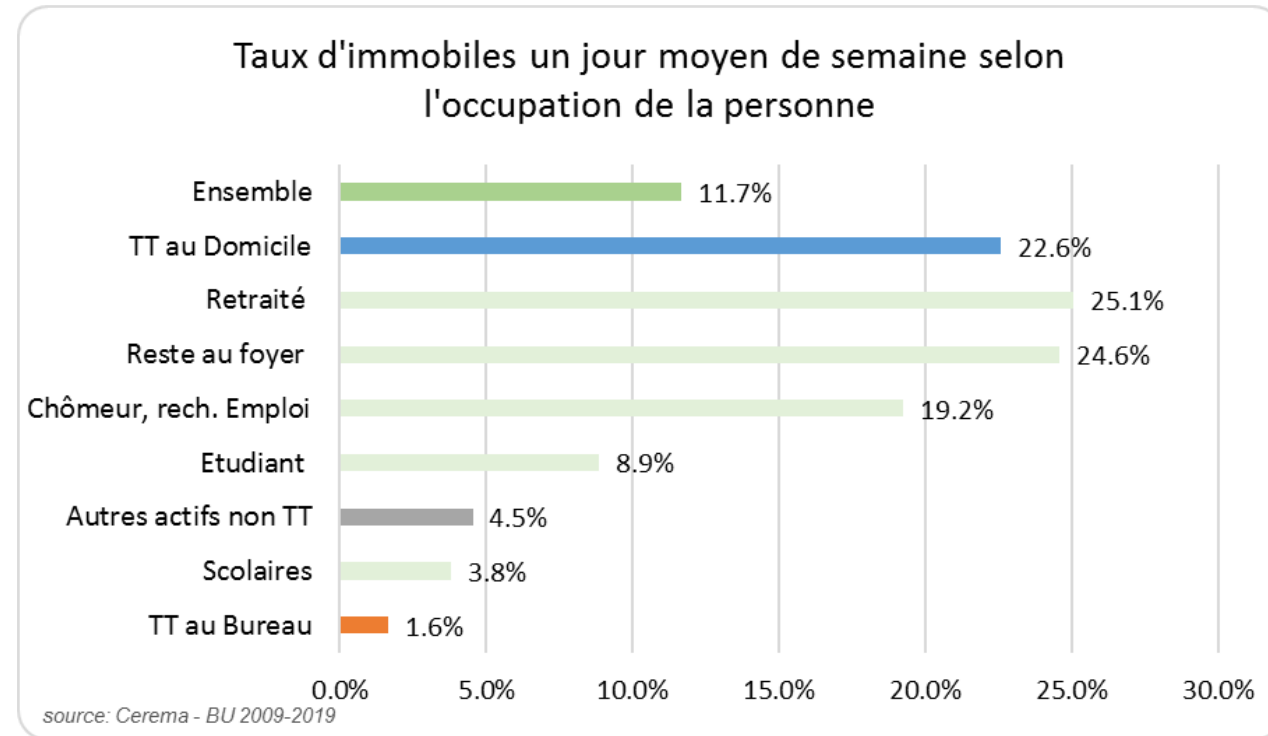


2b. En télétravail au domicile, une occasion pour les télétravailleurs de moins sortir de chez eux ce jour- là ?



UNE FORTE IMMOBILITÉ CHEZ LES TÉLÉTRAVAILLEURS AU DOMICILE

- En moyenne, 4.4% des actifs (TT ou non) sont « immobiles » (le jour d'enquête des déplacements) c'est-à-dire qu'ils déclarent ne pas avoir quitté leur domicile.
- Ce taux atteint **23%** pour les actifs étant en télétravail chez eux
- Les autres TT ne travaillant pas à leur domicile (le jour d'enquête) ne sont que 1.6% à être immobiles.

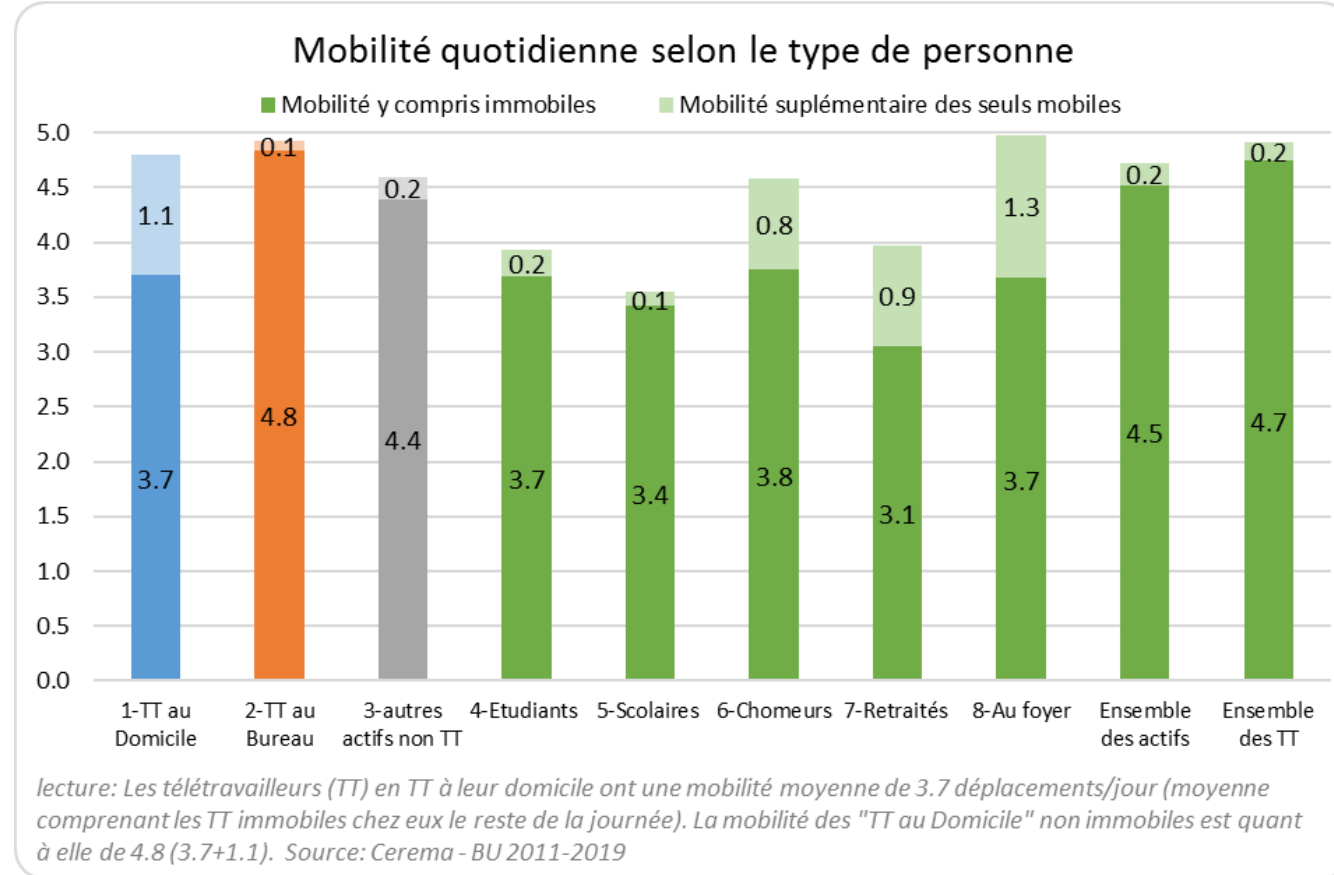


2c. Le télétravail réduit-il la fréquence des déplacements et les distances parcourues ?



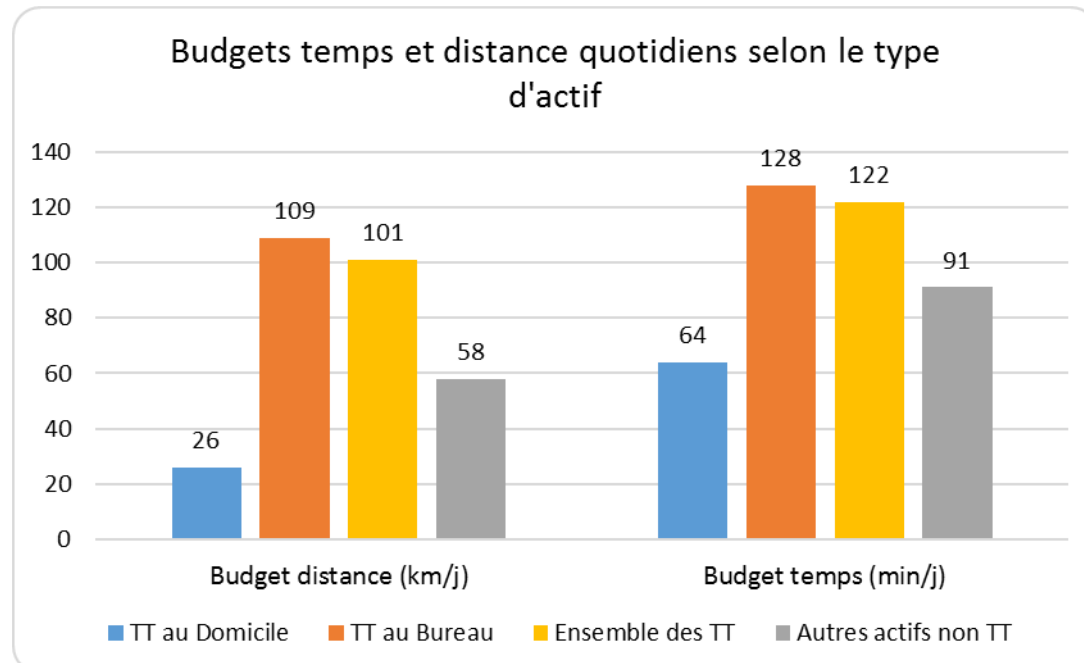
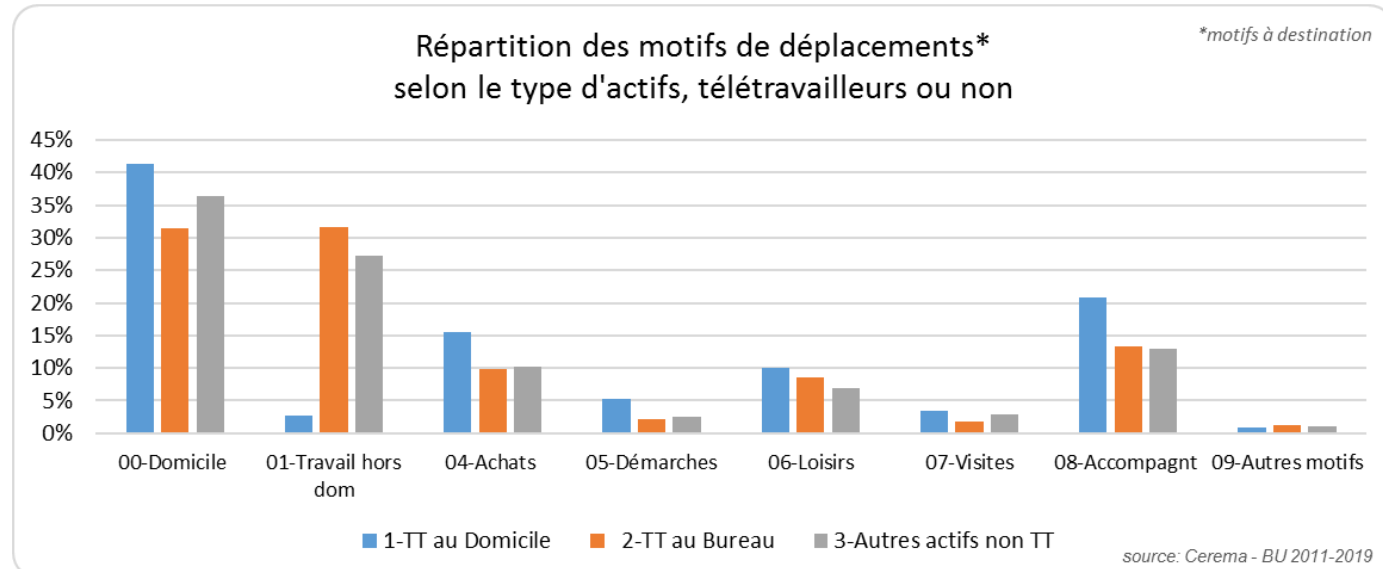
DES FRÉQUENCES DE DÉPLACEMENTS COMPARABLES ENTRE ACTIFS QU'ILS SOIENT EN TÉLÉTRAVAIL OU NON

- Des niveaux de mobilités proches chez les actifs (mobiles), TT ou non: respectivement **4.8** déplacements par jour pour les TT en situation de télétravail, 4.9 pour les autres TT et 4.6 pour les autres actifs.



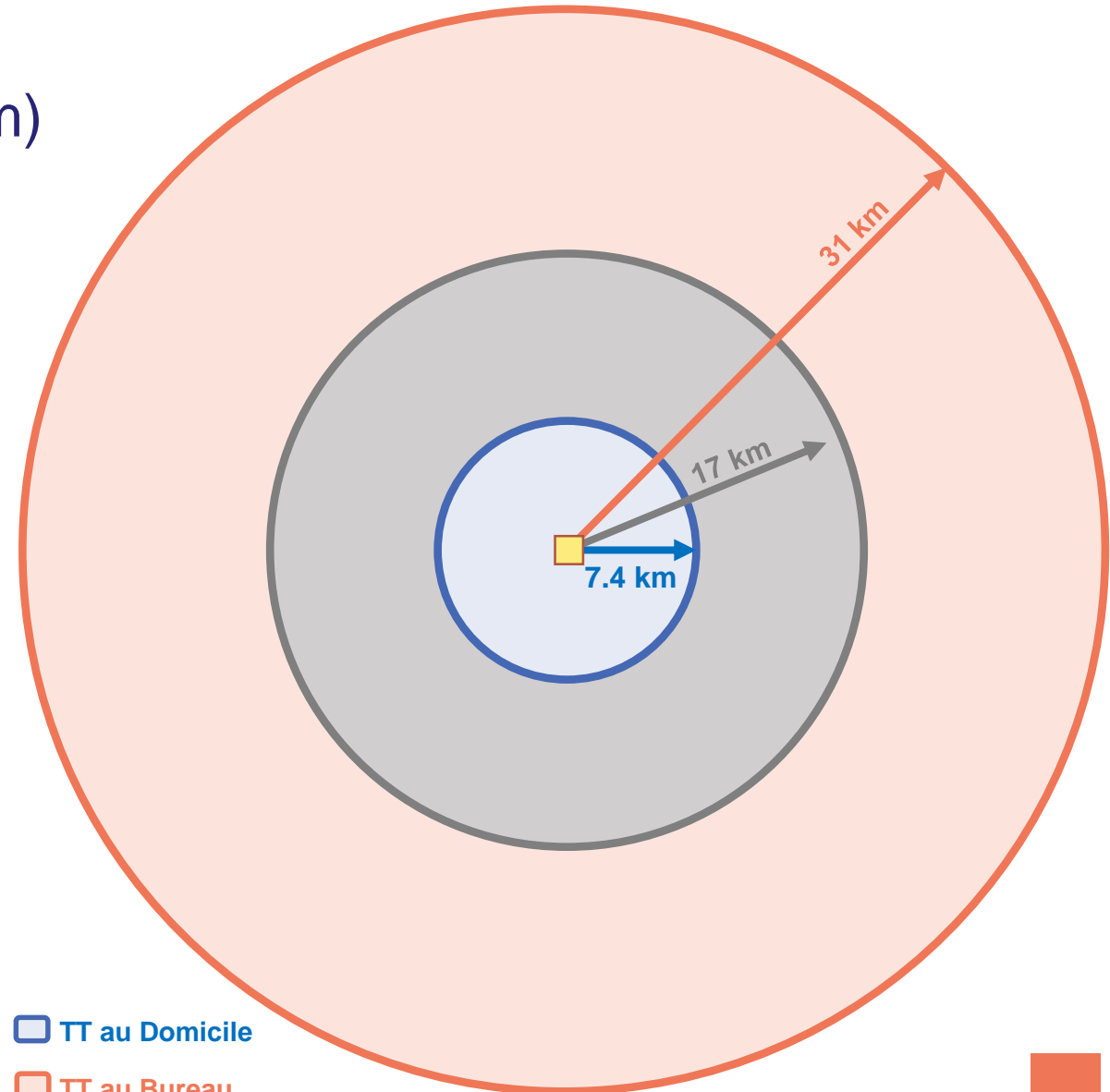
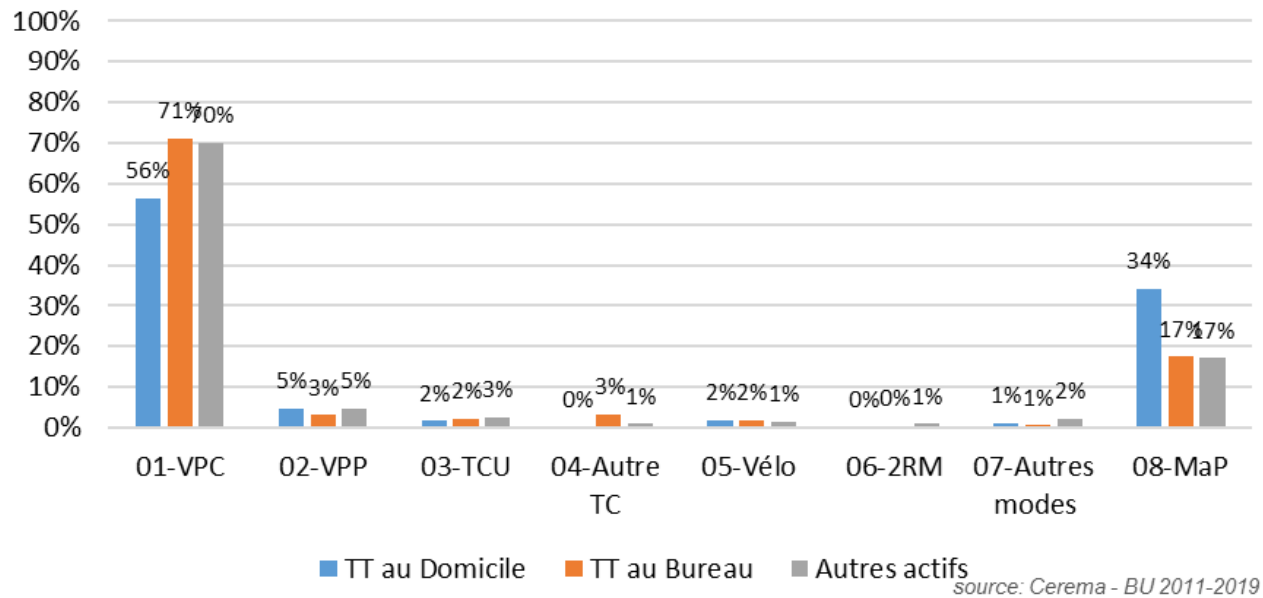
MAIS DES DÉPLACEMENTS BIEN DIFFÉRENTS

- Moins d'activités hors du domicile chez les TT en TT : **2.8** activités contre 3.4 pour les autres TT et 2.9 pour les autres actifs.
- Des budgets temps et distances très différents : 2 fois moins de temps et 5 fois moins de km chez les TT en TT



- Davantage de déplacements proches du domicile pour les TT au Domicile (**7.4 km**)
- Avec un fort usage de la voiture

Répartition des modes de transport **par déplacement** selon le type d'actifs, télétravailleurs ou non



- TT au Domicile
- TT au Bureau
- Autres Actifs non TT

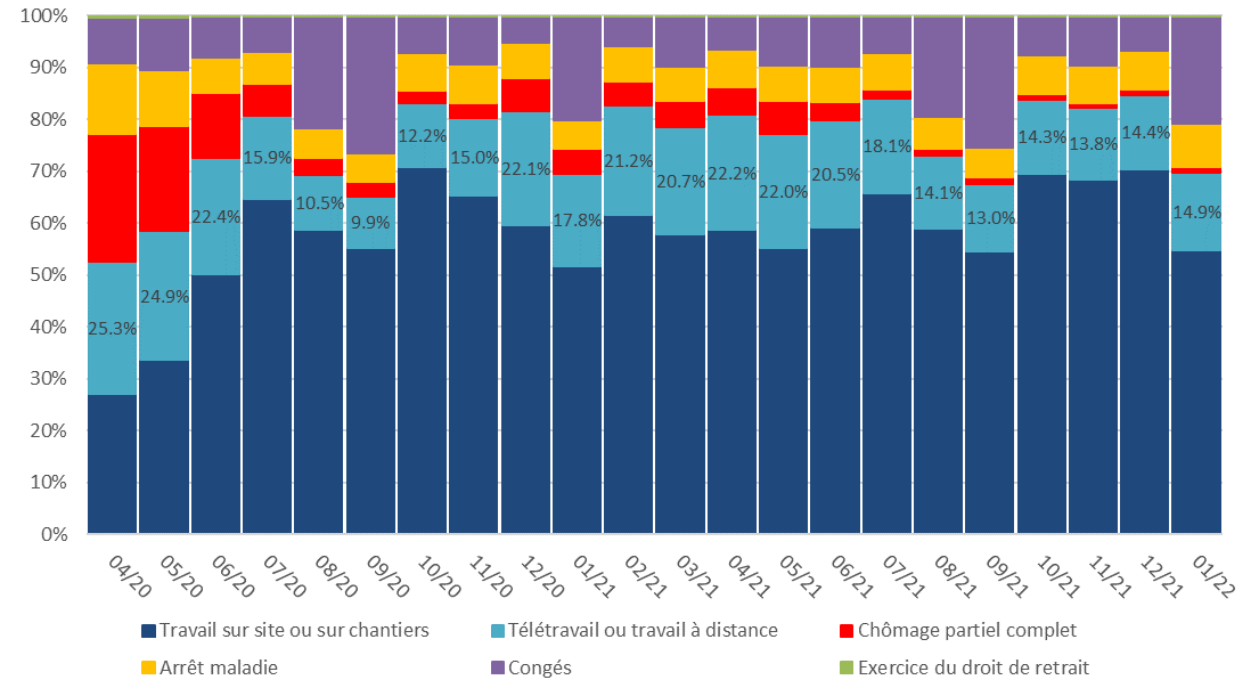
3. Quelles évolutions
du télétravail attendre ?
et quels impacts sur la
mobilité ?



UNE FORTE PRATIQUE DU TÉLÉTRAVAIL PENDANT LA CRISE SANITAIRE

- **Avant la crise sanitaire:** 5% des actifs étaient TT réguliers et 1 jour de TT / semaine → **1%** des actifs TT en TT un jour moyen de semaine
- **Pendant la crise :** des taux de TT compris entre 10% et 25%* et avec un nombre de jours de TT variable entre [1 et 5] → en décembre 2021, **10%** des actifs TT en TT (* enquête Acemo, Dares)

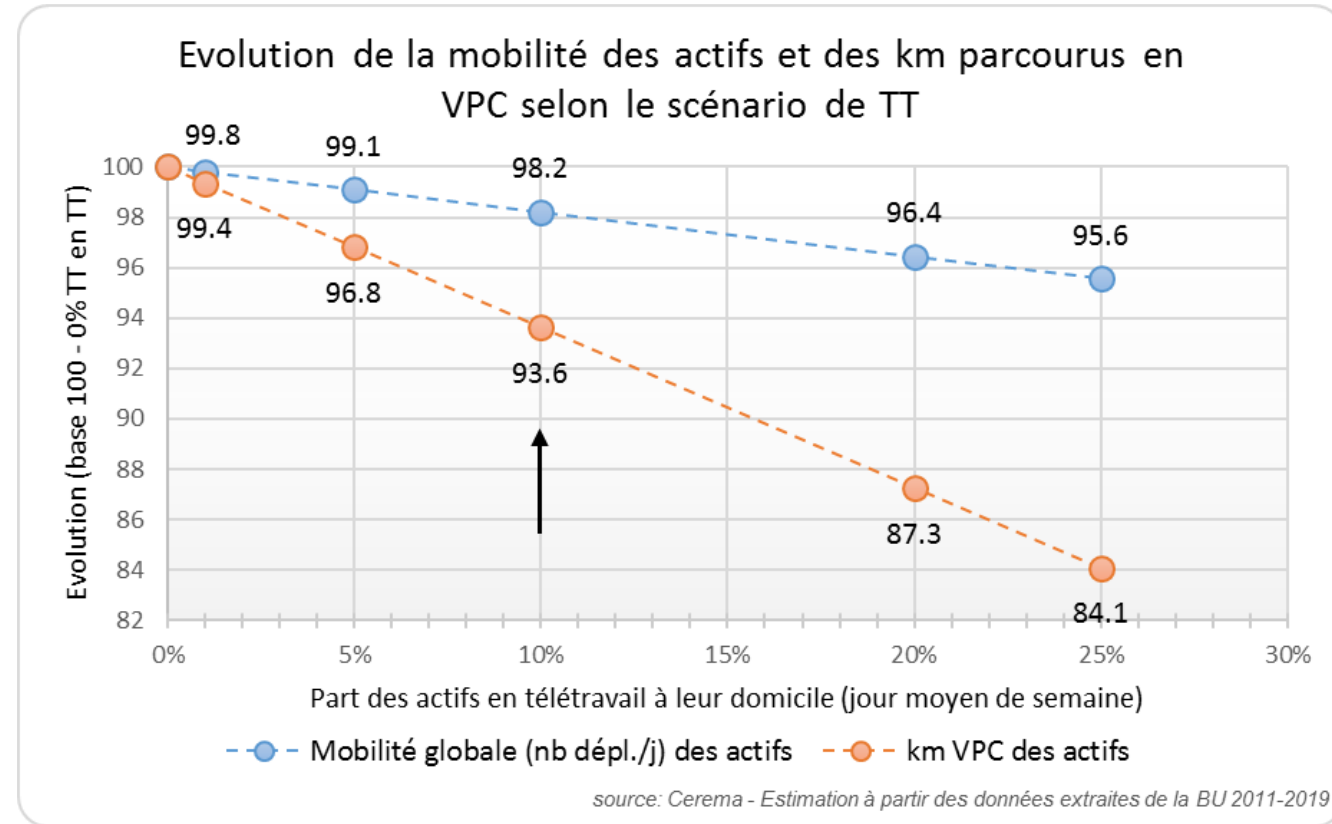
Répartition des salariés la semaine de référence de M-1



* Note de lecture : en décembre 2021, 14.9% des salariés étaient en situation de télétravail (1 ou plusieurs jours).
Source : Dares, enquêtes Acemo Covid, avril 2020 à janvier 2022
Champ : salariés du privé hors agriculture, particuliers employeurs et activités extraterritoriales ; France (hors Mayotte)

PROJECTION DU TT

- Hypothèse de travail: les « nouveaux » télétravailleurs auront les mêmes comportements de mobilité que les télétravailleurs d'avant la crise
- 10% d'actifs TT au Domicile un jour moyen → **-6.4%** sur les km parcourus en voiture des actifs (soit *-5% des km totaux de l'ens. de la population*)
- Le potentiel du TT en France serait de 36% (27% tout de suite + 9% sous réserve d'aménagement des postes de travail)



Merci de votre attention



D'après Deligne, mai 2020
<https://www.communicante-eclectique.com/post/le-télétravail-en-questions>