



Concilier impératif humanitaire et transition écologique dans un contexte multiculturel fort et durablement dégradé

Le cas des stratégies de réduction de l'empreinte environnementale des ONG

Vincent Pradier – IAE Paris 1 / Coordination SUD



“Notre modèle économique standard n’est pas soutenable : d’une part, en raison des nombreuses externalités négatives qu’il produit et de son impact majeur sur le réchauffement climatique et sur la biodiversité ; d’autre part, pour les inégalités qu’il nourrit et qui fragilisent les fondements mêmes de nos démocraties. Ces deux insoutenabilités malheureusement se conjuguent. [...] Si la transition n’engage pas de rupture violente, elle suppose en effet un désir de changement partagé. Toute la question est maintenant de savoir comment le susciter et l’organiser.”

Solidarité et organisation : penser une autre gestion
Eynaud, Carvalho de França Filho



3 enseignements du 6^{ème} rapport du GIEC



Vulnérabilités variables

« D'une région à l'autre, sous l'effet de schémas de développement socio-économique, et permanents d'inégalités »



Réponses inadaptées

« Qui peuvent créer des verrouillages de la vulnérabilité et des risques qui exacerbent les inégalités existantes »



Développement résilient

« Rendu possible par (des organisations) qui donnent la priorité à la réduction des risques, à l'équité et à la justice »

Transition et gestion



Management stratégique

Ecocentric-based view ou
stratégie de la durabilité



Management de la RSE

Perspective intégrée,
économie circulaire



Supply-chain

Gestion soutenable de la
performance



Accountabilty

Rendre compte des
engagements sociaux et
environnementaux



Les ONG : organisations du “dernier kilomètre”



Gestion interculturelle

De par leur histoire et leur mandat, qui permet de contextualiser des théories de gestion



Territoires durablement dégradés

Confrontées à un accroissement des vulnérabilités qui complexifient et normalisent leurs intervention



Organisations non lucratives

Objets d'analyse intéressants, à même d'apporter des réponses, par leurs spécificités dans l'approche gestionnaire.

“L’urgence climatique et environnementale est une urgence planétaire [...] Les actions des organisations de solidarité, aussi cruciales soient-elles, peuvent générer des impacts environnementaux et climatiques. La prise en compte de ces enjeux est donc pour le secteur [...] une question de cohérence globale.”

**— Déclaration d’engagement
des organisations humanitaires sur le climat**

5ème Conférence nationale humanitaire - Décembre 2020



Questions de recherche



Comment les ONG concilient impératif humanitaire et transition écologique dans des contextes à la fois fortement multiculturels et durablement dégradés ?

Quelles modalités organisationnelles les ONG construisent-elles pour répondre aux multiples injonctions à réduire leur empreinte environnementale ?

Comment celles-ci se négocient-elles et avec leurs différentes parties prenantes, notamment les acteurs attributaires de l'aide ?

Comment modalités et dispositifs opérationnels se déploient-ils et s'opérationnalisent-ils ?

Design de recherche



Acteurs ciblés	Outils de récolte de données	Thématiques abordées
ONG humanitaires : <ul style="list-style-type: none">- Solidarités International- Médecins du Monde- Alima	Deux phases de récolte de données pour chaque ONG humanitaire Entretiens : <ul style="list-style-type: none">- 3 à 5 acteurs de terrain / partenaires (à priori <i>Burkina Faso, Niger et Liban</i>)- 3 à 5 acteurs au siège Analyse documentaire	Découplage entre stratégie et pratiques organisationnelles Rôle et poids des parties prenantes institutionnelles (les parties prenantes dominantes) dans la définition des stratégies organisationnelles
Acteurs d'appui : <ul style="list-style-type: none">- Groupe URD- Réseau Logistique Humanitaire- Center for Humanitarian Logistics and Regional Development (CHORD)	Entretiens Analyse documentaire	Normalisation et performativité des actions des ONG Exemplarité des pratiques organisationnelles des ONG
Bailleurs des fonds <ul style="list-style-type: none">- ECHO (Union Européenne)- CDCS (MEAE)	Entretiens Analyse documentaire	

La perspective des discordances



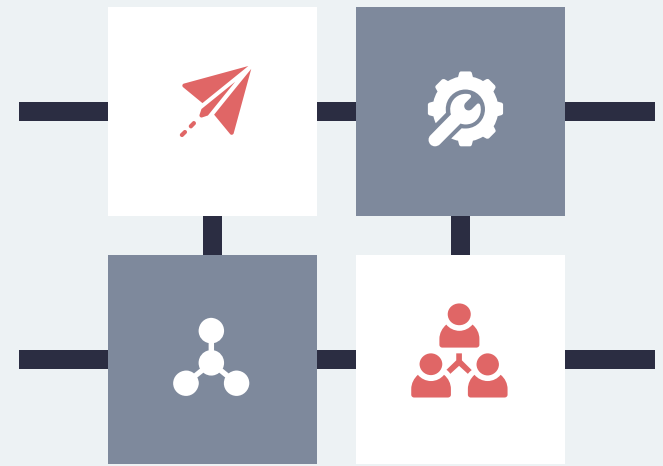
Les modèles voyageurs

Mis en récit, mis en ingénierie, mis en réseau

L'épreuve contextes

En particulier les contextes pragmatiques

des



Les normes pratiques

Qui s'écartent des normes explicites (normes officielles et normes sociales)

Les modes de gouvernance

Pensés comme des dispositifs institutionnels spécifique de délivrance de biens communs



Résultats préliminaires



Quel périmètre de responsabilité ?

Pour l'empreinte en amont et en aval des projets



Des initiatives existantes

Mais peu documentées



Un empilement de normes

Diversement compris et perçu selon les cultures personnelles



Vers une nouvelle approche des projets ?

Qui place au cœur de la logique la soutenabilité ?



Contributions attendues



Eclairer la gestion des ONG

Par la spécificité de leur outillage

Inspirer la gestion des acteurs lucratifs

En documentant transition et gestion



Révéler des designs organisationnels

Qui font le lien entre humains et non-humains

Articuler transition et approches post-coloniales

Par la spécificité de l'objet (ONG) et des territoires



Quelques références bibliographiques

- Eynaud, P., Carvalho de França Filho, G. (2019). *Solidarité et organisation : penser une autre gestion*. Toulouse: Érès.
- Juan, S. (2011). *La transition écologique*. ERES.
- Latour, B. (1997a), *Nous n'avons jamais été modernes, Essai d'anthropologie symétrique*, nouvelle édition en 2006, La Découverte, Paris.
- Nkomo, S. M. (2011). A postcolonial *and* anti-colonial reading of 'African' leadership and management in organization studies: Tensions, contradictions and possibilities. *Organization*, 18(3), 365-386.
- Olivier de Sardan, J. (2021). 1. Les modèles voyageurs face à l'épreuve des contextes. Dans : , J. Olivier de Sardan, *La revanche des contextes: Des mésaventures en ingénierie sociale en Afrique et au-delà* (pp. 23-77). Paris: Karthala.
- Wong, A. (2020). Chapitre 5. Singularisation et universalisation des pratiques de RSE et de développement durable en Afrique. Dans : Emmanuel Kamdem éd., *La recherche enracinée en management: Contextes nouveaux et perspectives nouvelles en Afrique* (pp. 83-97). Caen: EMS Editions.
- Yousfi H. (2014). "Rethinking hybridity in post-colonial, contexts: What changes and what persists? The Tunisian case of Poulina managers", *Organization Studies*, vol. 35, no 3, p. 393-421.

Merci

Vincent Pradier
pradier@coordinationsud.org

+33 (0)6 02 15 16 44
coordinationsud.org



CREDITS: This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon**, infographics & images by **Freepik**

