



ED 559 - Ecole Doctorale Management Panthéon-Sorbonne
Laboratoire de recherche IAE Paris-Sorbonne
Présentation au session « communs et territoires » du 17^{ème} congrès du RIODD

Collaborer et construire une gestion interculturelle adaptée à des territoires durablement dégradés

Le cas des ONG de solidarité internationale

17/11/2022
Vincent Pradier

Directeur de Thèse : Philippe Eynaud
Co - encadrante de Thèse : Emmanuelle Garbe
Date de 1^{ère} inscription en thèse : novembre 2020
Thèse en CIFRE depuis juillet 2021 avec Coordination SUD



Trois enseignements du 6^{ème} rapport du GIEC



Vulnérabilités variables

« D'une région à l'autre, sous l'effet de schémas de développement socio-économique, et permanents d'inégalités »



Réponses inadaptées

« Qui peuvent créer des verrouillages de la vulnérabilité et des risques qui exacerbent les inégalités existantes »



Développement résilient

« Rendu possible par (des organisations) qui donnent la priorité à la réduction des risques, à l'équité et à la justice »

Les ONG : organisations du “dernier kilomètre”



Gestion interculturelle

De par leur histoire et leur mandat, qui permet de contextualiser des théories de gestion



Territoires durablement dégradés

Confrontées à un accroissement des vulnérabilités qui complexifient et normalisent leurs intervention



Organisations non lucratives

Objets d'analyse intéressants, à même d'apporter des réponses, par leurs spécificités dans l'approche gestionnaire.

Problématique et questions de recherche



Comment les ONG concilient impératif humanitaire et transition écologique dans des contextes à la fois fortement multiculturels et durablement dégradés ?

Quelles modalités organisationnelles les ONG construisent-elles pour répondre aux multiples injonctions à réduire leur empreinte environnementale ?

Comment gèrent-elles l'évolution de leurs terrains d'intervention, engendrée par la transformation des crises ?

Comment, en structurant les réseaux d'acteurs, sur les territoires, renforcent-elles leurs capacités de réponses aux crises ?

Théories mobilisées



Normes et perspectives des discordances

Pour appréhender la gestion du *trade-off*



Approches post-coloniales

Pour enrichir la gestion des transitions

L'éthique du *care*

Elargie à « l'attention à ce qui rend notre vie possible »



Protocole méthodologique

Type d'acteur	Acteurs ciblés	Outils de récolte de données	Période
Acteurs humanitaires français	<p>ONG : Solidarités International, Médecins du Monde, Alima, CICR</p> <p>Acteurs d'appui : Groupe URD, Réseau Logistique Humanitaire, CHORD</p> <p>Bailleurs : ECHO, CDCS</p>	<p>Deux phases de récolte de données pour chaque ONG humanitaire</p> <p>Entretiens par ONG :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 à 5 personnes de terrain / partenaires (<i>à priori Burkina Faso, RDC et Sénégal</i>) - 3 à 5 personnes au siège <p>Analyse documentaire</p> <p>Mission terrain (observation participante)</p>	<p><i>Phase 1</i> : juin – octobre 2022</p> <p><i>Phase 2</i> : avril 2023 – juin 2023</p>
Acteurs de développement français	<p>ONG et partenaires : SCCF, GRET, CCFD – Terre solidaire</p> <p>Bailleurs : AFD, Fondation de France</p>	<p>Une phase de récolte de données pour chaque ONG</p> <p>Entretiens :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 à 7 personnes de terrain / partenaires (<i>Burkina Faso, RDC, Sénégal, Colombie, Brésil, Bolivie</i>) - 5 à 7 personnes au siège <p>Analyse documentaire</p> <p>Mission terrain (observation participante)</p>	<p>Octobre 2022 – février 2023</p>
Acteurs américains et britanniques	<p>ONG : Save the children UK, CARE UK, ONG US en cours d'identification</p>	<p>Entretiens 3 à 5 personnes siège / terrain / partenaires</p> <p>Analyse documentaire</p> <p>Mission terrain (observation participante)</p>	<p>Janvier 2023 – mai 2023</p>



Terrains appréhendés



ONG occidentales

France, Grande-Bretagne, Etats-Unis



Filiales et ONG partenaires des pays attributaires de l'aide

Burkina Faso, Sénégal, RDC, Bolivie, Colombie, Brésil



Résultats (très) provisoires (1)



Quel périmètre de responsabilité ?

Qui « doit » être sobre ?



(In)cohérence(s) de la chaîne de gestion

Des bailleurs aux attributaires de l'aide



Le risque de (sur) normalisation des projets

Qui dépolitise les approches et les stratégies



Un découplage siège / terrain ?

Avec en creux l'enjeu de fiabilité et d'accessibilité des données



Résultats (très) provisoires (2)



Des normes pratiques

Qui apportent de la flexibilité dans la contrainte



Des “logiques projet” qui évoluent”

Et qui placent au cœur la soutenabilité



Une coopération accrue entre ONG

Au-delà du clivage humanitaire / développement



L'importance du territoire comme levier d'action

Qu'il soit prescrit ou construit



Questionnements



Quelle matérialité des besoins ?

Par l'analyse plus poussées des terrains

Développement vs sobriété

Et quel rôle et structuration pour les ONG occidentales ?



L'enjeu de l'accès à l'énergie

Un commun levier de résilience ?

Et après 2030 ?

Ce grand inconnu par le manque de savoirs existants



Contributions attendues



Eclairer la gestion des ONG

Par la spécificité de leur outillage

Inspirer la gestion des acteurs lucratifs

En documentant transition et gestion



Révéler des designs organisationnels

Qui permettent l'encastrement dans des conditions dégradées

Articuler transition et approches post-coloniales

Par la spécificité de l'objet (ONG) et des territoires



Merci

Vincent Pradier
pradier@coordinationsud.org

+33 (0)6 02 15 16 44
coordinationsud.org



CREDITS: This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon**, infographics & images by **Freepik**



CV succinct

- **Août 2021** : séminaire doctoral IAE France 2021, présentation du projet de thèse ;
- **Décembre 2021** : article *The Conversation France* : « Quand la crise sanitaire rebat les cartes entre les acteurs de la solidarité nationale et internationale » ;
- **Mars à juin 2022** : intervention en binôme avec Emmanuelle Garbe dans le MSc *International Sustainability Management* de l'ESCP Business School, pour un cours intitulé « *Managing NGOs* » ;
- **Juin 2022** : séminaire de recherche et atelier doctoral lors des RIUESS 2022, présentation des travaux de recherche, avec Juliette Pinon ;
- **Juin 2022** : séminaire de recherche « Entreprise et Impact Social : vers un renouveau des problématiques de gestion » du SRM de l'IAE, présentation d'un papier en cours de construction : « Concilier impératif humanitaire et transition écologique : le cas des stratégies de réduction de l'empreinte environnementale des ONG » ;
- **Juillet 2022** : revue *Alternatives Humanitaires*, publication d'un article « Le soutien sous contrôle de la société civile : le cas des ONG de solidarité internationale françaises et européennes » ;
- **Novembre 2022** : 17ème congrès du RIODD, séminaire doctoral et présentation d'une communication ;
- **Courant 2023** : contribution à un ouvrage collectif chez ISTE-WILEY par un chapitre : « Collaborer et construire une gestion interculturelle adaptée à des territoires durablement dégradés les cas des ONG françaises de solidarité internationale ».

La perspective des discordances



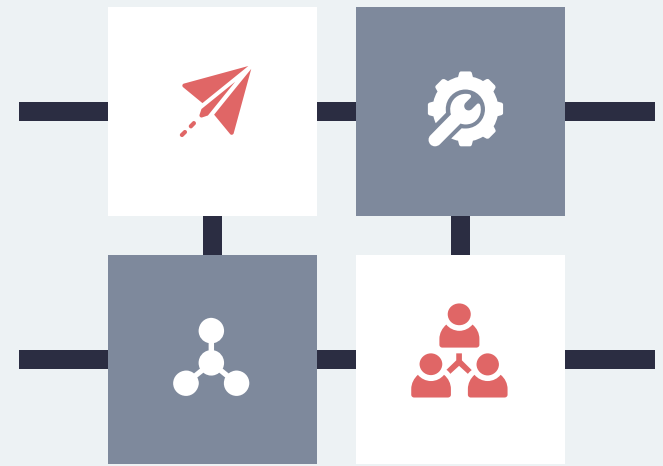
Les modèles voyageurs

Mis en récit, mis en ingénierie, mis en réseau

L'épreuve contextes

En particulier les contextes pragmatiques

des



Les normes pratiques

Qui s'écartent des normes explicites (normes officielles et normes sociales)

Les modes de gouvernance

Pensés comme des dispositifs institutionnels spécifique de délivrance de biens communs



Phase exploratoire : les principaux résultats



21 personnes rencontrées

Dirigeantes d'ONG françaises, et bailleurs



La forte dégradation des contextes

Qui transforme le rôle des ONG



Des pratiques de transition écologique...

Réduction de l'impact carbone, adaptation, etc.



...leviers de décolonisation des pratiques de solidarité ?

Dans un monde qui se reconfigure



Calendrier prévisionnel



Phase de terrain

Menée des études de cas
(observations participantes,
entretiens et recueil de données
froides)

Soutenance

Préparation et
démarches pré-
soutenances

2023 - 2024

Deuxième semestre 2022 -
premier semestre 2023

Eté - rentrée
2024

Rédaction

Synthèses des notes, des lectures,
des analyses et des résultats

