



ED 559 - Ecole Doctorale Management Panthéon-Sorbonne
Laboratoire de recherche IAE Paris-Sorbonne
Présentation au 90^{ème} congrès de l'Acfas – session 615

Concilier impératif humanitaire et transition écologique dans d'anciens territoires colonisés

Le cas des ONG françaises de solidarité internationale

08/05/2023
Vincent Pradier

Directeur de Thèse : Philippe Eynaud
Co – encadrante de Thèse : Emmanuelle Garbe
Thèse en CIFRE depuis juillet 2021 avec Coordination SUD



Trois enseignements du 6^{ème} rapport du GIEC



Vulnérabilités variables

« D'une région à l'autre, sous l'effet de schémas de développement socio-économique, et permanents d'inégalités »



Réponses inadaptées

« Qui peuvent créer des verrouillages de la vulnérabilité et des risques qui exacerbent les inégalités existantes »



Développement résilient

« Rendu possible par (des organisations) qui donnent la priorité à la réduction des risques, à l'équité et à la justice »

Les ONG : organisations du “dernier kilomètre”



Gestion interculturelle

De par leur histoire et leur mandat, qui permet de contextualiser des théories de gestion



Territoires durablement dégradés

Confrontées à un accroissement des vulnérabilités qui complexifient et normalisent leurs intervention



Organisations non lucratives

Objets d'analyse intéressants, à même d'apporter des réponses, par leurs spécificités dans l'approche gestionnaire.

“L’urgence climatique et environnementale est une urgence planétaire [...] Les actions des organisations de solidarité, aussi cruciales soient-elles, peuvent générer des impacts environnementaux et climatiques. La prise en compte de ces enjeux est donc pour le secteur [...] une question de cohérence globale.”

**— Déclaration d’engagement
des organisations humanitaires sur le climat**

5ème Conférence nationale humanitaire - Décembre 2020



Problématique et questions de recherche



Comment les ONG concilient impératif humanitaire et transition écologique territoires anciennement colonisés et durablement dégradés ?

Quelles modalités organisationnelles les ONG construisent-elles pour répondre aux multiples injonctions à réduire leur empreinte environnementale ?

Comment gèrent-elles l'évolution de leurs terrains d'intervention, engendrée par la transformation des crises ?

Comment, en structurant les réseaux d'acteurs, sur les territoires, renforcent-elles leurs capacités de réponses aux crises ?

Les approches décoloniales



Le fait *colonial* et l'histoire de « l'Orient »

Qui produit des politiques porteuses de *colonialité*



L'occidentalo-centrisme de la gestion

Qui façonne des *modèles voyageurs* inapplicables



La pluralité des rationalités

Qui s'appréhende par l'*hybridité* et la *pluriversalité* des pratiques



La place des *subalternes*

Qui interroge la place des différents locuteurs du récit



L'écologie décoloniale



Des littératures du « système terre »...

TAR et *Gaïa* de Latour et Callon, le *care* de Tronto, etc.



Peu articulées à *l'histoire coloniale*

En résulte l'impression d'un « Anthropocène blanc »



Une *écologie décoloniale*

Qui fait de la fracture *coloniale* l'enjeu central de la crise écologique



Appréhender la figure d'*Ayiti*

Qui illustre la *double fracture coloniale* et *environnementale* de la modernité



Terrains appréhendés



ONG occidentales

France, Canada



Filiales et ONG partenaires des pays attributaires de l'aide

Burkina Faso, Sénégal, Bolivie, Colombie



Protocole méthodologique à date

Type d'acteur	Acteurs ciblés	Outils de récolte de données
ONG humanitaires françaises	<p>Solidarités international : créée en 1980, 127 millions d'euros, 2 500 salariés</p> <p>Alima : créée en 2009, 73 millions d'euros, 2 640 salariés</p> <p>Médecin du monde : créée en 1980, 150 millions d'euros, 3 600 salariés</p>	<p>13 entretiens en France pour 617 minutes</p> <p>Analyse documentaire (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p>4 entretiens au Burkina Faso (120 minutes) et 1 au Sénégal</p> <p>2 projets visités au Burkina Faso</p>
ONG de développement françaises	<p>GRET : créée en 1976, 31 millions d'euros, 670 salariés</p> <p>CCFD - TS : créée en 1965, 37 millions d'euros, 130 salariés</p> <p>SCCF : créée en 1946, 21 millions d'euros (solidarité internationale), 121 salariés</p>	<p>20 entretiens en France pour 1 057 minutes</p> <p>6 entretiens au Burkina Faso (257 minutes) et 7 au Sénégal (285 minutes)</p> <p>Analyse documentaire (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p>2 projets visités au Burkina Faso et 5 au Sénégal</p>
Acteurs d'appui, institutionnels et nationaux	<p>ONG : Groupe URD, CHORD, CAA, RLH</p> <p>Institutions : CDCS / MEAE, CICR, Ambassades Universités Ouagadougou et Koudougou</p> <p>ONG nationales : BC, Nebedaye, Corade, SMP</p>	<p>8 entretiens en France pour 491 minutes</p> <p>8 entretiens au Burkina Faso (571 minutes) et 6 au Sénégal (421 minutes)</p> <p>Analyse documentaire (chartes d'engagement, documents d'orientation)</p>

Résultats (très) provisoires (1)



La matérialité du réchauffement climatique

Appréhendée par les premier·ère·s concerné·e·s



(In)cohérence(s) de la chaîne de gestion

Des bailleurs aux attributaires de l'aide



Des approches gestionnaires normalisantes

Avec l'enjeu de fiabilité et d'accessibilité des données



Quel périmètre de responsabilité ?

Qui « doit » être sobre ?



Résultats (très) provisoires (2)



L'hybridité des pratiques de gestion

Quand la contrainte produit des normes pratiques



La complexité de "l'adaptation"

Face à la multiplicité des vulnérabilités



Des modalités de coopération variables

Entre ONG internationales et organisations nationales



L'importance du territoire et de ses contraintes

Dans un monde qui se "désoccidentalise"



Discussion

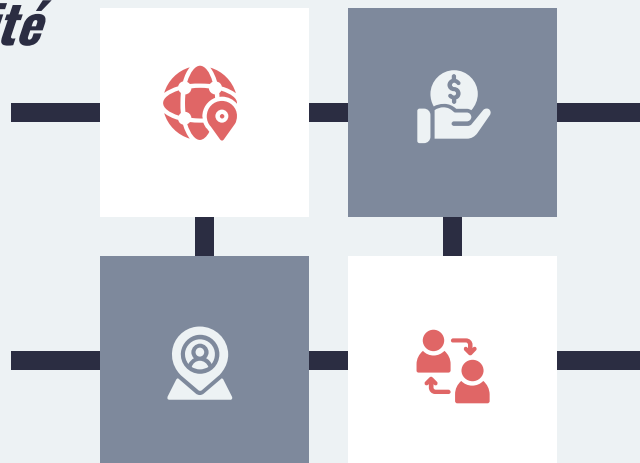


Le risque de *colonialité* des pratiques

Et leur manque de *pluriversalité*

La complexe réponse à la multiplicité des besoins

Supposés ou réels des *subalternes* ciblés



La captation des financements (et du pouvoir)

Par les ONG *occidentales* au détriment des acteurs nationaux et locaux

La transformation du rôle des ONG

Au modèle révélateur de la *double fracture* ?



Quelques contributions à ce stade



Eclairer la gestion des ONG

Confrontée au risque d'un déploiement de pratiques empreintes de *colonialité*, et peu adaptée à la matérialité des besoins des *subalternes*



Les approches décoloniales

Pour comprendre la manière dont le discours dominant impacte concrètement les pratiques de gestion



Illustrer la *double fracture*

En articulant, par l'objet ONG, approches décoloniales et transition écologique

Merci

Vincent Pradier
pradier@coordinationsud.org

+33 (0)6 02 15 16 44
coordinationsud.org



CREDITS: This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon**, infographics & images by **Freepik**

