



ED 559 - Ecole Doctorale Management Panthéon-Sorbonne  
Laboratoire de recherche IAE Paris-Sorbonne  
Présentation aux 22<sup>ème</sup> rencontres du RIUESS - Avignon

# Concilier impératif humanitaire et transition écologique dans d'anciens territoires colonisés

Le cas des ONG françaises de solidarité internationale  
24 mai 2023  
Vincent Pradier

Directeur de Thèse : Philippe Eynaud  
Co - encadrante de Thèse : Emmanuelle Garbe  
Thèse en CIFRE depuis juillet 2021 avec Coordination SUD



# Trois enseignements du 6<sup>ème</sup> rapport du GIEC



## Vulnérabilités variables

« D'une région à l'autre, sous l'effet de schémas de développement socio-économique, et permanents d'inégalités »



## Réponses inadaptées

« Qui peuvent créer des verrouillages de la vulnérabilité et des risques qui exacerbent les inégalités existantes »



## Développement résilient

« Rendu possible par (des organisations) qui donnent la priorité à la réduction des risques, à l'équité et à la justice »

# Les ONG : organisations du “dernier kilomètre”



## Gestion interculturelle

De par leur histoire et leur mandat, qui permet de contextualiser des théories de gestion



## Territoires durablement dégradés

Confrontées à un accroissement des vulnérabilités qui complexifient et normalisent leurs intervention



## Organisations non lucratives

Objets d'analyse intéressants, à même d'apporter des réponses, par leurs spécificités dans l'approche gestionnaire.

“L’urgence climatique et environnementale est une urgence planétaire [...] Les actions des organisations de solidarité, aussi cruciales soient-elles, peuvent générer des impacts environnementaux et climatiques. La prise en compte de ces enjeux est donc pour le secteur [...] une question de cohérence globale.”

**— Déclaration d’engagement  
des organisations humanitaires sur le climat**

*5ème Conférence nationale humanitaire - Décembre 2020*



# Problématique et questions de recherche



Comment les ONG concilient impératif humanitaire et transition écologique territoires anciennement colonisés et durablement dégradés ?

Quelles modalités organisationnelles les ONG construisent-elles pour répondre aux multiples injonctions à réduire leur empreinte environnementale ?

Comment gèrent-elles l'évolution de leurs terrains d'intervention, engendrée par la transformation des crises ?

Comment, en structurant les réseaux d'acteurs, sur les territoires, renforcent-elles leurs capacités de réponses aux crises ?

# Les approches décoloniales



## Le fait *colonial* et l'histoire de « l'Orient »

Qui produit des politiques porteuses de *colonialité*



## L'occidentalo-centrisme de la gestion

Qui façonne des *modèles voyageurs* inapplicables



## La pluralité des rationalités

Qui s'appréhende par l'*hybridité* et la *pluriversalité* des pratiques



## La place des *subalternes*

Qui interroge la place des différents locuteurs du récit



# L'écologie décoloniale



## Des littératures du « système terre »...

*TAR* et *Gaïa* de Latour et Callon, le *care* de Tronto, etc.



## Peu articulées à *l'histoire coloniale*

En résulte l'impression d'un « Anthropocène blanc »



## Une *écologie décoloniale*

Qui fait de la fracture *coloniale* l'enjeu central de la crise écologique



## Appréhender la figure d'*Ayiti*

Qui illustre la *double fracture coloniale et environnementale* de la modernité



# Terrains appréhendés



**ONG occidentales**

France, Canada



**Filiales et ONG partenaires des pays attributaires de l'aide**

Burkina Faso,  
Sénégal, Bolivie,  
Colombie





# Protocole méthodologique à date

Type d'acteur	Acteurs ciblés	Outils de récolte de données
ONG humanitaires françaises	<p><b>Solidarités international</b> : créée en 1980, 127 millions d'euros, 2 500 salariés</p> <p><b>Alima</b> : créée en 2009, 73 millions d'euros, 2 640 salariés</p> <p><b>Médecin du monde</b> : créée en 1980, 150 millions d'euros, 3 600 salariés</p>	<p><b>13 entretiens en France</b> pour 617 minutes</p> <p><b>Analyse documentaire</b> (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p><b>4 entretiens au Burkina Faso</b> (120 minutes) et <b>1</b> au Sénégal</p> <p><b>2 projets visités</b> au Burkina Faso</p>
ONG de développement françaises	<p><b>GRET</b> : créée en 1976, 31 millions d'euros, 670 salariés</p> <p><b>CCFD - TS</b> : créée en 1965, 37 millions d'euros, 130 salariés</p> <p><b>SCCF</b> : créée en 1946, 21 millions d'euros (solidarité internationale), 121 salariés</p>	<p><b>20 entretiens en France</b> pour 1 057 minutes</p> <p><b>6 entretiens au Burkina Faso</b> (257 minutes) et <b>7 au Sénégal</b> (285 minutes)</p> <p><b>Analyse documentaire</b> (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p><b>2 projets visités</b> au Burkina Faso et <b>5</b> au Sénégal</p>
Acteurs d'appui, institutionnels et nationaux	<p><b>ONG</b> : Groupe URD, CHORD, CAA, RLH</p> <p><b>Institutions</b> : CDCS / MEAE, CICR, Ambassades Universités Ouagadougou et Koudougou</p> <p><b>ONG nationales</b> : BC, Nebedaye, Corade, SMP</p>	<p><b>8 entretiens en France</b> pour 491 minutes</p> <p><b>8 entretiens au Burkina Faso</b> (571 minutes) et <b>6 au Sénégal</b> (421 minutes)</p> <p><b>Analyse documentaire</b> (chartes d'engagement, documents d'orientation)</p>

# Résultats (très) provisoires (1)



## La matérialité du réchauffement climatique

Appréhendée par les premier·ère·s concerné·e·s



## (In)cohérence(s) de la chaîne de gestion

Des bailleurs aux attributaires de l'aide



## Des approches gestionnaires normalisantes

Avec l'enjeu de fiabilité et d'accessibilité des données



## Quel périmètre de responsabilité ?

Qui « doit » être sobre ?



# Résultats (très) provisoires (2)



## L'hybridité des pratiques de gestion

Quand la contrainte produit des normes pratiques



## La complexité de "l'adaptation"

Face à la multiplicité des vulnérabilités



## Des modalités de coopération variables

Entre ONG internationales et organisations nationales



## L'importance du territoire et de ses contraintes

Dans un monde qui se "désoccidentalise"



# Discussion

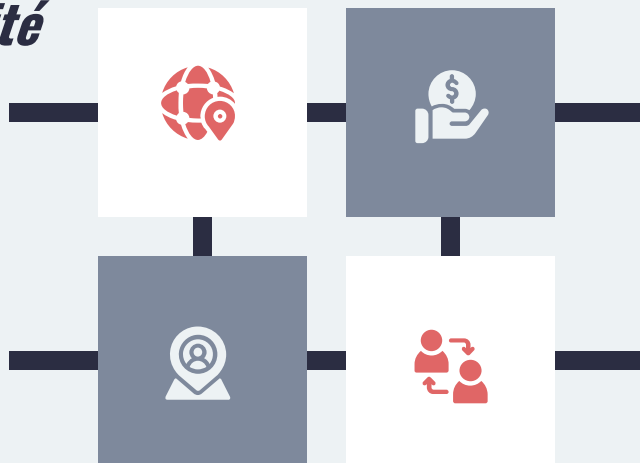


## Le risque de *colonialité* des pratiques

Et leur manque de *pluriversalité*

## La complexe réponse à la multiplicité des besoins

Supposés ou réels des *subalternes* ciblés



## La captation des financements (et du pouvoir)

Par les ONG *occidentales* au détriment des acteurs nationaux et locaux

## La transformation du rôle des ONG

Au modèle révélateur de la *double fracture* ?



# Quelques contributions à ce stade



## Eclairer la gestion des ONG

Confrontée au risque d'un déploiement de pratiques empreintes de *colonialité*, et peu adaptée à la matérialité des besoins des *subalternes*



## Les approches décoloniales

Pour comprendre la manière dont le discours dominant impacte concrètement les pratiques de gestion



## Illustrer la *double fracture*

En articulant, par l'objet ONG, approches décoloniales et transition écologique

# Merci

Vincent Pradier  
pradier@coordinationsud.org

+33 (0)6 02 15 16 44  
coordinationsud.org



CREDITS: This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon**, infographics & images by **Freepik**

