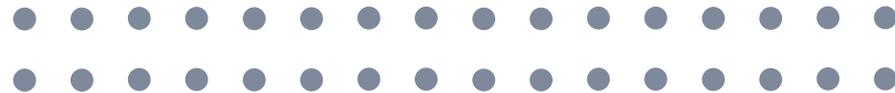




Acteurs pluriels de la société civile

Séance 5

Vincent Pradier – Coordination SUD



<p>10 mars 14h – 17h</p>	<p>22 mars 14h – 17h</p>	<p>23 mars 11h30 – 13h30 (Cours magistral « Acteurs et institutions »)</p>	<p>13 avril 9h30 – 12h30</p>
<p>Organisations non gouvernementales (ONG) : origine, définitions et modèles organisationnels</p>	<p>Les ONG face aux critiques : hypertrophie administrative, VSS, colonialité, etc.</p>	<p>Panorama des ONG françaises et modèles socio-économiques</p>	<p>Gérer l'impératif climatique et environnemental et conclusion</p>



Planning prévisionnel (Vincent Pradier)



Modalités d'évaluation



En groupe !

5 séances au total,
soit 5 groupes de 3
personnes à
constituer pour la fin
de cette séance



Préparation des séances

Sur la base de
documents
ressources partagés
en amont, chaque
groupe présente en
10-15 minutes sa
compréhension de la
séance à venir



Et nous sommes notés comment ?

A la fois sur la fond de
la présentation :
appropriation des
documents,
problématisation, etc.
Et sur la forme : soyez
imaginatifs !



Rappels

Des premières séances



Définition d'une ONG ?



Selon l'ONU

« Groupe de citoyens bénévoles à but non lucratif, qui est organisé au niveau local, national ou international pour aborder des questions en faveur du bien public. »

Selon la Banque Mondiale

« Organisations privées qui poursuivent des activités visant à soulager la souffrance, à promouvoir les intérêts des pauvres, à protéger l'environnement, ou à entreprendre le développement communautaire. »



Le rapport aux puissances
publiques comme privées,
tant au niveau national
qu'international

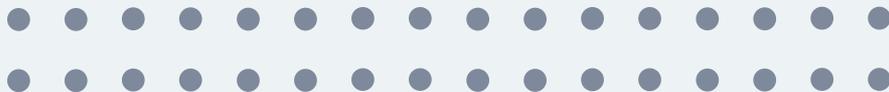
La référence à des valeurs
impliquant engagement
librement consenti dans un
cadre démocratique

La forme juridique
particulière « d'association »,
ou « d'organisme sans but
lucratif »

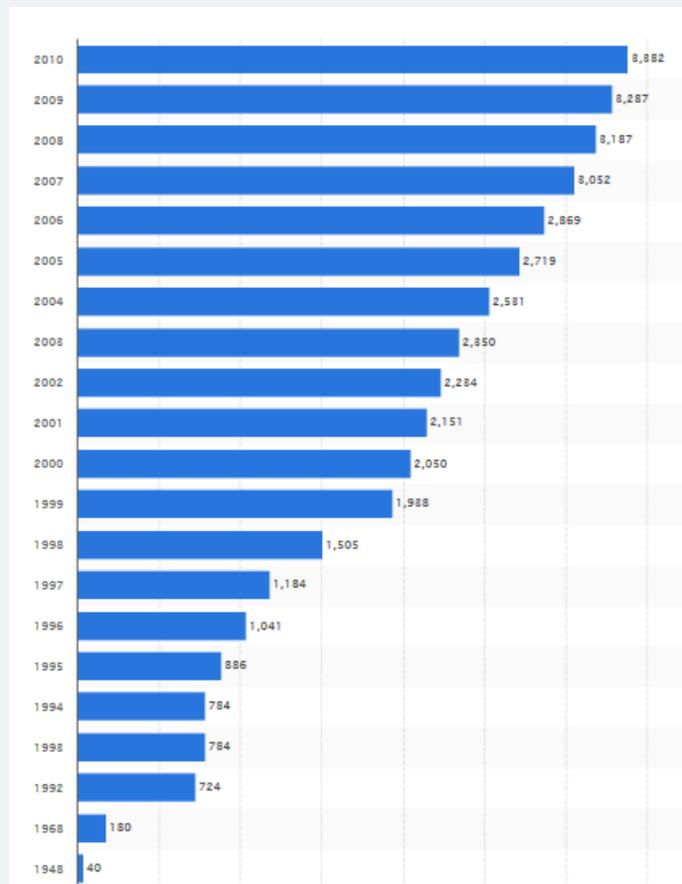
Le caractère transnational de
son activité

La notion
d'organisation de
citoyens

Définition
d'une ONG,
selon Ryfman



Un secteur plus professionnalisé



Nombre d'ONG dotées du statut consultatif auprès du Conseil économique et social des Nations Unies (statista.com)

Mise à jour : en 2018, 5 161 organisations non gouvernementales étaient répertoriées.

Un rôle croissant de la société civile

Recul de l'État



Depuis les années 1970, le libéralisme est une idéologie dominante qui minimise le rôle de l'État (santé, éducation, services sociaux, soins, etc.)



Une demande croissante de prestation de services

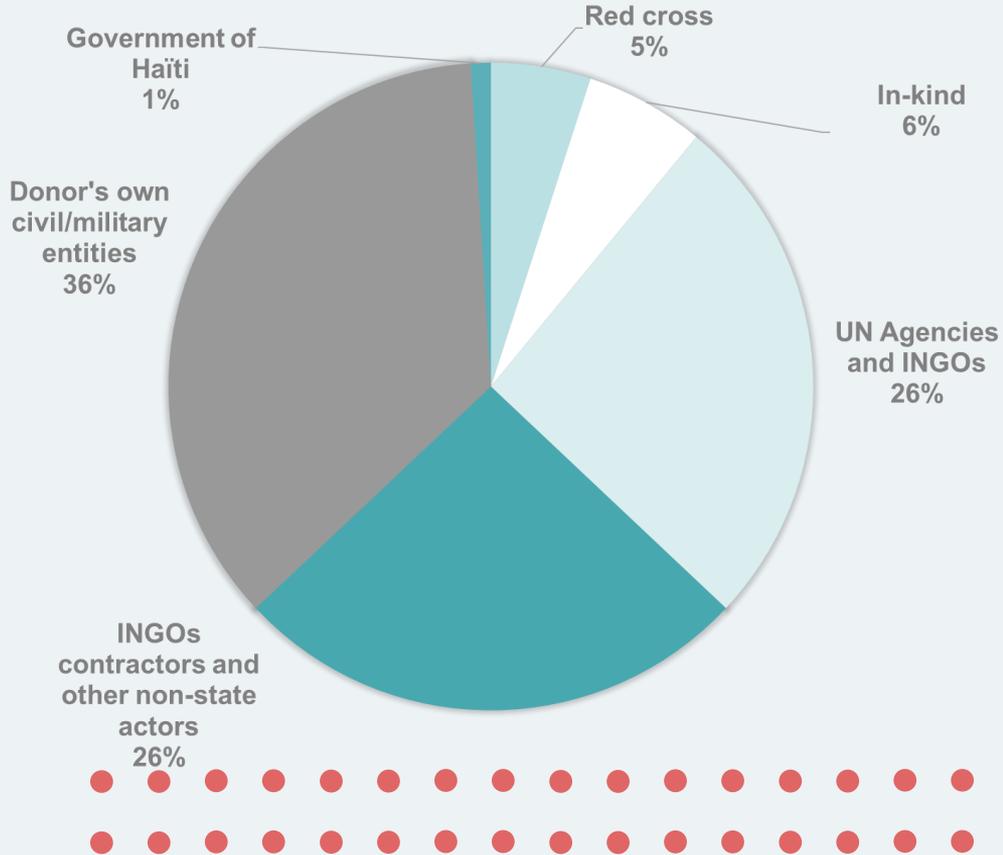
Dans tous les domaines de la politique publique, de la politique étrangère et de la politique internationale

Une sophistication des contextes

Conflits multi-acteurs, multiplication des catastrophes naturelles, etc. qui complexifient la gestion des ONG



Le cas du séisme de 2010 en Haïti : 6 milliards USD d'APD



Le cas du scandale sexuel d'Oxfam en 2018

DAILY NEWSPAPER OF THE YEAR

THE TIMES

Friday February 9 2018 | timestimes.co.uk | No 72453 | Only £1 to subscribers | £3.60

Top Oxfam staff paid Haiti survivors for sex

● Charity covered up scandal in earthquake zone ● Girls at 'Calligula orgy' may have been under-age

TIMES INVESTIGATION
Sean O'Neill, Chief Reporter

One of Britain's biggest charities covered up the use of prostitutes by senior aid workers in earthquake-torn Haiti.

A Times investigation has revealed that Oxfam, which receives £300 million a year in British government funds and public donations, allowed three men to recruit and sack four for gross misconduct after an inquiry into sexual exploitation, the downloading of pornography, hitting and intimidating.

A confidential report by the charity has also been a 'collar' of leaving senior staff in Haiti that has cost Oxfam more than



Human eggs grown in lab offer hope to infertile

Tom Whipple, Science Editor
Helen Parkes

Human eggs have been grown to maturity outside the body for the first time in a breakthrough for fertility science.

Scientists at the University of Edinburgh announced that they had retrieved egg cells from women who have time and developed them in a laboratory to the point where they were ready to be fertilised. The advance may one day be used as an alternative to IVF to help men whose sperm is unable to fertilise their partner's eggs. It could also help to preserve the fertility of girls undergoing cancer treatment.

Evenly, before the senior scientist published, said that the work was the culmination of 20 years of research to better understand the early stages of reproduction. Scientists can now study egg development in the laboratory. This is a step on a research road.

Haiti Investigation Final Report - Confidential

Investigation Report, FRN5 - Haiti

This is Oxfam's final internal investigation report from 2011 into allegations of sexual misconduct and other unacceptable behaviour during Oxfam's humanitarian response to the Haiti earthquake of 2010.



WE ARE SO SORRY

To Oxfam supporters, friends and volunteers, we are so sorry for the appalling behaviour that happened in our name. More than anything, we are sorry to the people of Haiti and other places where the conduct of Oxfam staff has been reprehensible.

The sexual misconduct of former Oxfam employees in Haiti during 2011 and in Chad during 2006 should never have happened. We should have been more explicit in our reporting of these incidents.

We are listening.

As an organisation that supports women's rights, these events are particularly hard to bear. We know that you put your trust in us and that these devastating reports will have damaged that trust. We want you to know that we are working hard to rebuild it.

We have made massive improvements since 2011, like establishing whistleblowing procedures and a safeguarding team, it hasn't been enough. So now we're working closely with the government and the Charity Commission, and will.



Mark Goldring: 'We are sorry for the damage done to Haiti and the wider aid efforts'



Liens présumés entre ONG, corruption et terrorisme

Department of Justice

U.S. Attorney's Office

District of Columbia

SHARE ↗

FOR IMMEDIATE RELEASE

Friday, March 19, 2021

The International Rescue Committee (“IRC”) Agrees to Pay \$6.9 Million To Settle Allegations That It Performed Procurement Fraud by Engaging in Collusive Behavior and Misconduct on Programs Funded by the United States Agency for International Development

WASHINGTON – The Justice Department announced today that the International Rescue Committee (“IRC”) has agreed to pay \$6.9 million to settle allegations under the False Claims Act related to United States Agency for International Development (“USAID”)–funded programming for beneficiaries affected by the conflict in Syria. The settlement announced on March 16, 2021, is part of a civil resolution involving the U.S. Attorney’s Office for the District of Columbia, USAID, and the USAID Office of Inspector General (OIG).

Israel’s Designation of Six Terrorism-Linked NGOs Was in Full Accordance with International Law



The terrorism-linked NGOs (YNET, courtesy)

On October 22, 2021, Israel’s Defense Minister Benny Gantz designated six Palestinian NGOs as terror organizations that are linked to the Popular Front for the Liberation of

Resolution 2462 (2019)

Adopted by the Security Council at its 8496th meeting, on 28 March 2019

The Security Council,

Recalling its resolutions 1267 (1999), 1373 (2001), 1452 (2002), 1526 (2004), 1617 (2005), 1624 (2005), 2129 (2013), 2133 (2014), 2170 (2014), 2178 (2014), 2195 (2014), 2199 (2015), 2249 (2015), 2253 (2015), 2322 (2016), 2331 (2016), 2341 (2017), 2347 (2017), 2354 (2017), 2368 (2017), 2370 (2017), 2388 (2017), 2395 (2017), 2396 (2017) and its relevant presidential statements,

Reaffirming that terrorism in all forms and manifestations constitutes one of the most serious threats to international peace and security and that any acts of terrorism are criminal and unjustifiable regardless of their motivations, whenever, wherever and by whomsoever committed,

23. *Recognizes* the vital role played by non-profit organizations in national economies and social systems, *calls on* Member States to periodically conduct a risk assessment of its non-profit sector or update existing ones to determine the organizations vulnerable to terrorist financing and to inform the implementation of a risk based approach, *encourages* Member States to work cooperatively with the non-profit sector in order to prevent abuse of such organizations including front organizations by and for terrorists, while recalling that States must respect human rights and fundamental freedoms and *recalls* the relevant recommendations and existing guidance documents of the FATF in that regard, in particular its recommendation 8;

24. *Urges* States, when designing and applying measures to counter the financing of terrorism, to take into account the potential effect of those measures on exclusively humanitarian activities, including medical activities, that are carried out by impartial humanitarian actors in a manner consistent with international humanitarian law;

Quatre critiques principales (parmi tant d'autres...)



Une concurrence féroce entre ONG

En termes de financement et de communication

Désillusion, déromantisation des ONG

Quelles sont leurs performances et leur impact ?



« Ramener l'État »

Ou lorsque les ONG remplacent les États et les gouvernements

« Le sud n'existe pas »

Un secteur professionnalisé dominé par les organisations du Nord et de l'Ouest



L'hypertrophie administrative

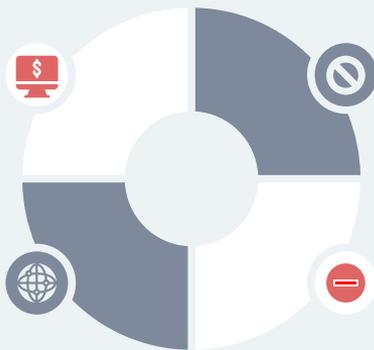


Transparence

Des bases de données en lignes (e.g., Belgium NGOs), production de rapports (d'évaluation, d'activités, etc.)

Prévenir et protéger

En particulier les situations de violence sexiste et sexuelle, et d'exploitation et d'abus sexuels

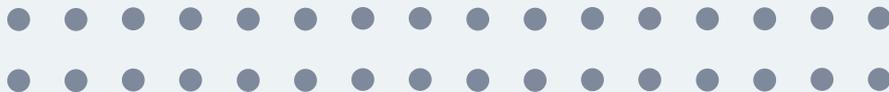


Changement organisationnel

A travers des labels (e.g., modèle EFQM) et des normes collectives pour le secteur (e.g., CHS Alliance)

Les mesures « COTER »

Qui imposent le « criblage » des usager·è·s et des partenaires des ONG



Les approches post / décoloniales



Le fait *colonial* et l'histoire de « l'Orient »

Qui produit des politiques porteuses de *colonialité*



L'occidentalo-centrisme de la gestion

Qui façonne des *modèles voyageurs* inapplicables



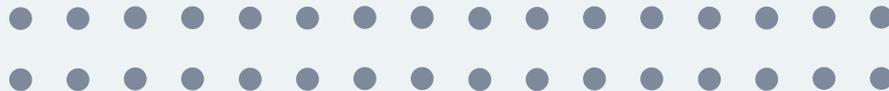
La pluralité des rationalités

Qui s'appréhende par l'*hybridité* des pratiques



La place des *subalternes*

Qui interrogent la place des différents locuteurs du récit



Les ONG *occidentales* à un tournant



Dans leurs modèles économiques

Et face à de nouvelles tendances et organisations



Dans l'architecture de l'aide

Quelle place pour une ONG *occidentale* dans un monde qui se « désoccidentalise ? »



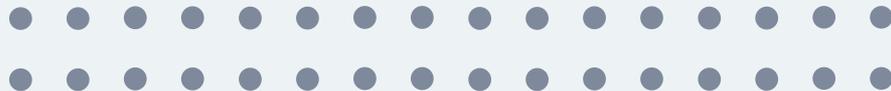
Face à l'enjeu technologique

Porteur tout à la fois d'innovations et de risques



Face au défi climatique

Encore mal appréhendés par les ONG *occidentales*





Concilier impératif humanitaire et transition écologique

De quoi parle-ton ?

Vincent Pradier – Coordination SUD



Transitions : kesaco ?



Un mouvement

Le passage d'une situation à une autre au sein d'un processus sociétal



Une dimension systémique

Qui articule les différentes dimensions climatiques et environnementales



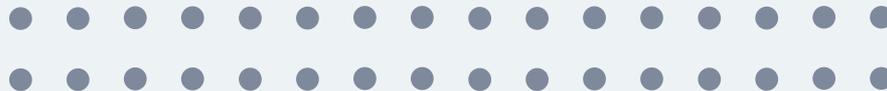
Une logique d'action

Des stratégies d'acteurs dans des espaces et des territoires situés



Une utopie concrète ?

L'idée que l'impossible peut devenir possible



Transition et gestion



Management stratégique

Ecocentric-based view ou
stratégie de la durabilité



Management de la RSE

Perspective intégrée,
économie circulaire



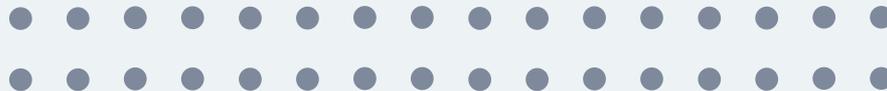
Supply-chain

Gestion soutenable de la
performance



Accountabilty

Rendre compte des
engagements sociaux et
environnementaux



Les entreprises, premiers acteurs de la transition ?



Compter le carbone

« Compter pour savoir, savoir pour agir, agir pour réduire » : une affaire d'évaluation, non de mesure



L'écart entre discours et pratiques

Entre discours ambitieux, stratégies de lobbying, et dépendance aux activités carbonées



Une réalité complexe

Une frontière entre lucrativité et non lucrativité qui tend aujourd'hui à disparaître

Les ONG, des entreprises de la transition socio-écologique ?



L'impératif écologique

Une question ancienne et centrale pour les acteurs du développement, dont les ONG



Un enjeu de gouvernance

De par la démultiplication des territoires d'intervention, des leurs d'alliances et de leur redevabilité



L'impact certain de la crise

A la fois sur leurs stratégies, leurs organisations, leurs faiblesses mais aussi sur les nouvelles opportunités

“L’urgence climatique et environnementale est une urgence planétaire [...] Les actions des organisations de solidarité, aussi cruciales soient-elles, peuvent générer des impacts environnementaux et climatiques. La prise en compte de ces enjeux est donc pour le secteur [...] une question de cohérence globale.”

**— Déclaration d’engagement
des organisations humanitaires sur le climat**

5ème Conférence nationale humanitaire - Décembre 2020



Trois enseignements du 6^{ème} rapport du GIEC



Vulnérabilités variables

« D'une région à l'autre, sous l'effet de schémas de développement socio-économique, et permanents d'inégalités »



Réponses inadaptées

« Qui peuvent créer des verrouillages de la vulnérabilité et des risques qui exacerbent les inégalités existantes »



Développement résilient

« Rendu possible par (des organisations) qui donnent la priorité à la réduction des risques, à l'équité et à la justice »

Les ONG : organisations du “dernier kilomètre”



Gestion interculturelle

De par leur histoire et leur mandat, qui permet de contextualiser des théories de gestion



Territoires durablement dégradés

Confrontées à un accroissement des vulnérabilités qui complexifient et normalisent leurs intervention



Organisations non lucratives

Objets d'analyse intéressants, à même d'apporter des réponses, par leurs spécificités dans l'approche gestionnaire.

Une opérationnalisation gestionnaire complexe



Sortir de l'injonction à la comptabilisation

Comment évaluer l'impact mieux et différemment ?



Appréhender la dimension systémique

Production, consommation, transport, biodiversité, etc.



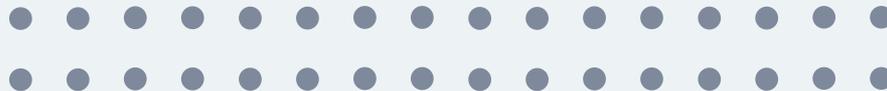
Délimiter le périmètre d'action

D'où part-on, pour aller où, avec qui, en combien de temps ?



Adaptation vs atténuation

De par la complexité des actions de résilience



Problématique et questions de recherche



Comment les ONG concilient impératif humanitaire et transition écologique dans des contextes à la fois fortement multiculturels et durablement dégradés ?

Quelles modalités organisationnelles les ONG construisent-elles pour répondre aux multiples injonctions à réduire leur empreinte environnementale ?

Comment gèrent-elles l'évolution de leurs terrains d'intervention, engendrée par la transformation des crises ?

Comment, en accompagnant les réseaux d'acteurs, sur les territoires, renforcent-elles leurs capacités de réponses aux crises ?

La perspective des discordances



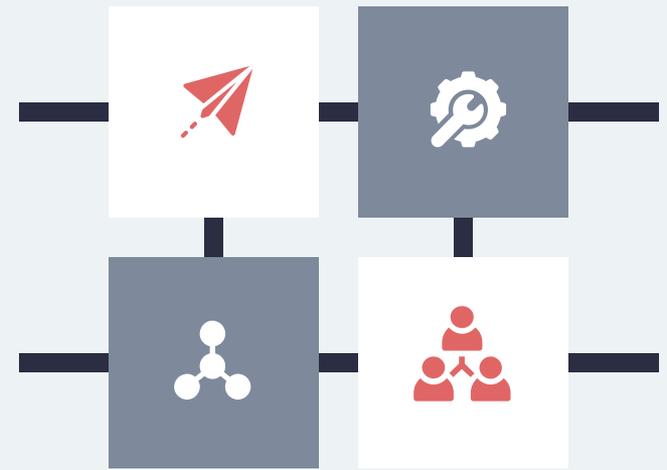
Les modèles voyageurs

Mis en récit, mis en ingénierie, mis en réseau

L'épreuve contextes

En particulier les contextes pragmatiques

des

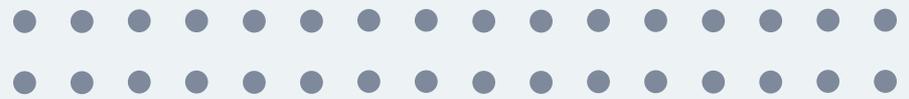


Les normes pratiques

Qui s'écartent des normes explicites (normes officielles et normes sociales)

Les modes de gouvernance

Pensés comme des dispositifs institutionnels spécifique de délivrance de biens communs



L'écologie décoloniale



Des littératures du « système terre »...

TAR et *Gaïa* de Latour et Callon, le *care* de Tronto, etc.



Peu articulées à *l'histoire coloniale*

En résulte l'impression d'un « Anthropocène blanc »



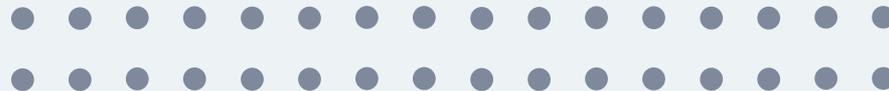
Une *écologie décoloniale*

Qui fait de la fracture *coloniale* l'enjeu central de la crise écologique



Appréhender la figure d'*Ayiti*

Qui illustre la *double fracture coloniale et environnementale* de la modernité



Protocole méthodologique à date

Type d'acteur	Acteurs ciblés	Outils de récolte de données
ONG humanitaires françaises	<p>Solidarités international : créée en 1980, 127 millions d'euros, 2 500 salariés</p> <p>Alima : créée en 2009, 73 millions d'euros, 2 640 salariés</p> <p>Médecin du monde : créée en 1980, 150 millions d'euros, 3 600 salariés</p>	<p>13 entretiens pour 617 minutes</p> <p>Analyse documentaire (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p>Séjour de terrain au Burkina Faso et au Sénégal entre avril et mai</p>
ONG de développement françaises	<p>GRET : créée en 1976, 31 millions d'euros, 670 salariés</p> <p>CCFD - TS : créée en 1965, 37 millions d'euros, 130 salariés</p> <p>SCCF : créée en 1946, 21 millions d'euros, 121 salariés</p>	<p>20 entretiens pour 1 057 minutes</p> <p>Analyse documentaire (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p>Séjour de terrain au Burkina Faso et au Sénégal entre avril et mai</p>
Acteurs d'appui institutionnels	<p>ONG : Groupe URD, CHORD, CAA, RLH</p> <p>Institutions : CDCS / MEAE, CICR</p>	<p>8 entretiens pour 491 minutes</p> <p>Analyse documentaire (chartes d'engagement, documents d'orientation)</p>



Terrains appréhendés



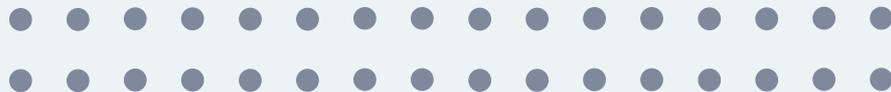
ONG occidentales

France,
Etats-Unis

Canada,

Filiales et ONG partenaires des pays attributaires de l'aide

Burkina Faso,
Sénégal, Bolivie,
Colombie





Analyse de plusieurs stratégies

Concrètement ça donne quoi ?



Consignes



En groupe !

3 stratégies à analyse (Acted, Alima et GRET), donc une répartition en 3 groupes de 4 à 5 personnes



Lecture approfondie

Des documents, de leur logique, des actions envisagées et de leurs limites



A restituer

- 3 questions :
- Principales activités prévues ?
 - Etonnement ?
 - Critiques / limites ?

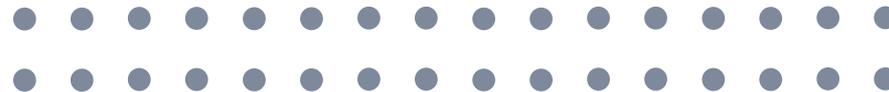


Vers un GRET bas-carbone et résilient : où en sommes-nous ?

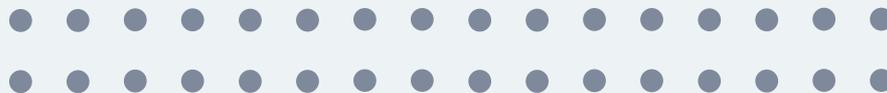
Retours en toute subjectivité



Vincent Pradier – IAE Paris 1 / Coordination SUD



Rappel : stratégie transition écologique



3 enseignements introductifs



Une ambition partagée

L'enjeu climatique et environnemental est un enjeu majeur pour les activités de solidarité internationale



Merci l'équipe !

Une équipe dédiée au sein du GRET, dont la qualité de travail est reconnue et saluée par tout le monde



Mais certaines frictions

Ou interrogations qui persistent dans la mise en œuvre de la stratégie, dans les deux axes principaux

“Elephant in the room” : l’avion



GT dédié

Qui explore le sujet, et doit rendre ses conclusions sous peu



Modèle du GRET ?

A moyen et long-terme, et quelle trajectoire ?



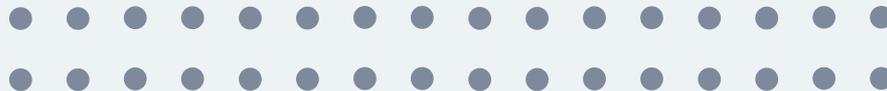
Des incohérences de gestion

Escapes, déplacements en France, etc.



Eprouver des règles

Besoins d’acter des pratiques, de les mettre en place et de les évaluer



Incohérences de gestion (2)



Comment les traiter ?

Certaines pratiques de gestion peuvent paraître incohérentes au regard de l'ambition posée (et moins de la stratégie).



Pratiques illogiques

Par exemple, certaines contradictions sur les moyens de transport (autre que l'avion), la (sur)utilisation de la climatisation, etc.



Impacts négatifs

De certains projets mis en place par le GRET, peu compatibles avec la stratégie et les objectifs.

Sur le levier 1 plus particulièrement



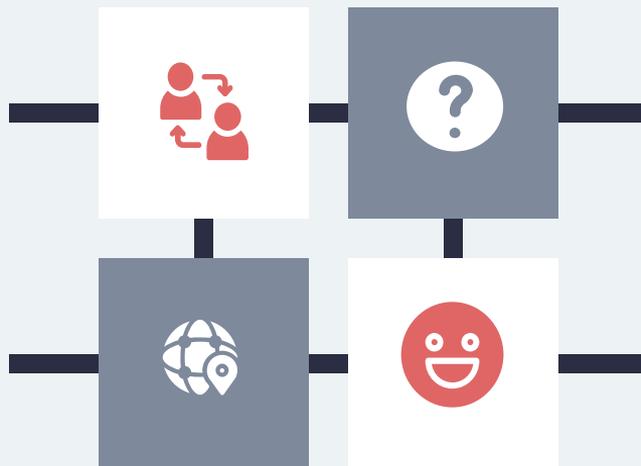
Responsabilités différenciées

Enjeu qui mérite d'être approfondi encore

Penser adaptations ?

Par pays, par taille des structures, etc.

des

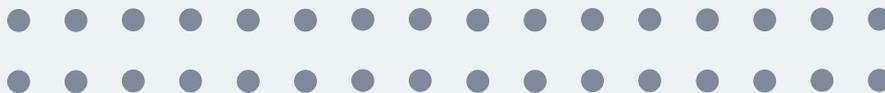


Fiabilité /accessibilité des données

Des données qui sont au cœur des outils

Et la qualité du travail ?

Risques psychosociaux et « sens » de ce qui est fait



Sur le levier 2 plus particulièrement



Renforcer l'expertise (locale)

Sur l'articulation entre les différents enjeux

Challenger projets

Dès leur conception pour mieux les accompagner

les

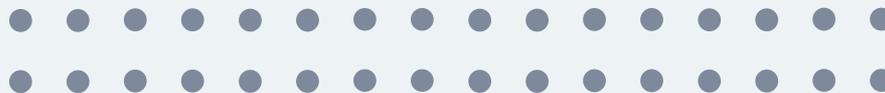


Qualité vs bureaucratization ?

Comment ne pas tomber dans le risque de (sur)normalisation ?

Prouver pour légitimer

Notamment auprès des premier·ère·s concerné·e·s



Echanges



Survoler la ligne de crête

Tous les vols pris aujourd'hui sont-ils essentiels ?



Prendre la température

Tous les projets du GRET renforcent-ils l'adaptation au changement climatique des bénéficiaires finaux ?



Financer les transitions

Les moyens dédiés à la stratégie climat du GRET sont-ils suffisants et adaptés ?

En synthèse



Un besoin globalement partagé de rendre compte de la mise en place de la stratégie et des impacts de manière régulière

Des interrogations existent quant aux (dés)articulations de cette stratégie avec les autres chantiers transversaux du GRET mises en place.

Peut-on par exemple vraiment se développer, être plus rentable et *en même temps* être plus sobre ?

Quel sera le positionnement du GRET à 10 ans, 30 ans, en tant qu'organisation de solidarité ? Vers un GRET décentralisé ?

Ouverture



Quelle matérialité des besoins ?

Qui les formule ?

Développement vs sobriété

Et quel rôle et structuration pour les ONG occidentales ?

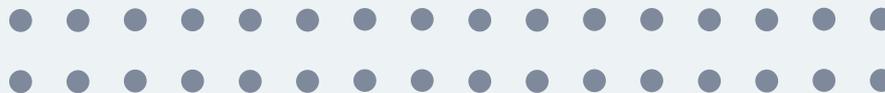


L'enjeu de l'accès à l'énergie

Un commun levier de résilience ?

Et après 2030 ?

Ce grand inconnu par le manque de savoirs existants





Concilier impératif humanitaire et transition écologique

Quelques réflexions générales



Résultats (très) provisoires (1)



Quel périmètre de responsabilité ?

Qui « doit » être sobre ?



(In)cohérence(s) de la chaîne de gestion

Des bailleurs aux attributaires de l'aide



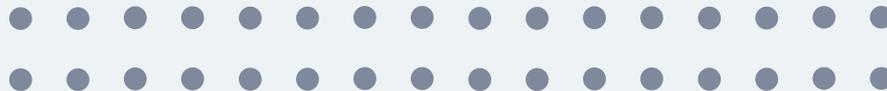
Le risque de (sur) normalisation des projets

Qui dépolitise les approches et les stratégies



Un découplage siège / terrain ?

Avec en creux l'enjeu de fiabilité et d'accessibilité des données



Résultats (très) provisoires (2)



Des normes pratiques

Qui apportent de la flexibilité dans la contrainte



Des “logiques projet” qui évoluent”

Et qui placent au cœur la soutenabilité



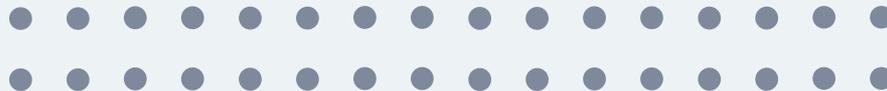
Une coopération accrue entre ONG

Au-delà du clivage humanitaire / développement



L'importance du territoire comme levier d'action

Qu'il soit prescrit ou construit



Discussion



La *colonialité* de certaines pratiques

Et leur manque de *pluriversalité*

Quelle matérialité des besoins ?

Supposés ou réels des *subalternes* ciblés



L'enjeu de l'accès aux financements

Par les acteurs nationaux et locaux

La transformation du rôle des ONG

Au modèle révélateur de la *double fracture*



Quelques contributions à ce stade



Eclairer la gestion des ONG

Confrontée au risque d'un déploiement de pratiques empreintes de *colonialité*, et peu adaptée à la matérialité des besoins des *subalternes*



Les approches décoloniales

Pour comprendre la manière dont le discours dominant impacte concrètement les pratiques de gestion



Illustrer la *double fracture*

En articulant, par l'objet ONG, approches décoloniales et transition écologique

Pour ne pas conclure (1)



La « fabrique du développement » à l'épreuve

Qui peut être saisie comme un champ de prescriptions et de normes dans une arène transactionnelle



Ambitions croissantes au regard de ressources limitées ?

Les ambitions en matière d'aide au développement ne cessent de croître mais les relations entre les divers acteurs se durcissent lorsque les ressources financières manquent



Contraintes et opportunités du développement durable

Une aspiration imparable, mais une injonction à la prospection de méthodologies toujours plus fines et désormais co-construites avec les parties prenantes

Pour ne pas conclure (2)



Maîtrise des procédures et contrôle des savoirs

Qui deviennent des avantages concurrentiels et des marqueurs distinctifs pour les acteurs de l'aide



Distorsions non résolues : échelles et contextes

Acteurs locaux vs ONG internationales, développement vs humanitaire, judiciarisation vs neutralité humanitaire



Un paradoxe durable ?

Plus fondamentalement, les acteurs de l'aide sont confrontés à des choix contraints, entre des orientations stratégiques, soit technocratiques et quantitatives, soit concertées et qualitatives

Quelques références bibliographiques

- Banks, Nicola and Brockington, Dan (2019). Mapping the UK's development NGOs: income, geography and contributions to international development. GDI Working Paper 2019-035. Manchester: The University of Manchester.
- Cazenave, B. Garbe, E., Morales, J. (2020). Le management des ONG. Paris, Editions La Découverte.
- Coordination SUD. (2019). Etude sur la localisation de l'aide
- Coordination SUD. (2020). L'ancrage en France des ONG, un contiguum des solidarités ici et là-bas
- Coordination SUD. (2021). Guide d'autoformation : Violences sexistes & sexuelles
- Coordination SUD. (2022). Etude sur l'évolution des modèles socio-économiques des ONG, 2016–2020
- Couprie, S. (2012). Le management stratégique des ONG ou la quête de légitimité. Mondes en développement, 159(3), 59-72.
- Doligez, F. (2020). L'aide au développement à l'épreuve des stratégies absurdes. *Revue internationale des études du développement*, 241, 87-111.
- Escobar, A. (2020). Postdevelopment @ 25. On "being stuck" and moving forward, sideways, backward, and otherwise. In A. Escobar (Eds.), *Pluriversal politics*: 97-119. Durham: Duke University Press.
- Ferdinand, M. (2019). Une écologie décoloniale. Penser l'écologie depuis le monde caribéen. Seuil.
- Le Naëlou, A., Hofmann, E. & Kojoué, L. (2020). Distorsions et dilemmes du système performatif de l'aide internationale au développement. *Revue internationale des études du développement*, 241, 7-37.
- Olivier de Sardan, J. (2021). La revanche des contextes: Des mésaventures en ingénierie sociale en Afrique et au-delà. Karthala.
- Ngo-federatie. (2021). Le décroisement nord-sud : vers des partenariats mondiaux à part entière.
- Ryfman, P. (2014). Les ONG. Paris : La Découverte.
- Santos, B. de S. (2011). Épistémologies du Sud. *Études rurales*, 187, 21-50.
- Vergès, F. (2019). Un féminisme décolonial. La Fabrique Éditions.



Merci

Vincent Pradier
pradier@coordinationsud.org

+33 (0)6 02 15 16 44
coordinationsud.org



CREDITS: This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon**, infographics & images by **Freepik**

