



Acteurs pluriels de la société civile

Séance 2

Vincent Pradier – Coordination SUD



<p>10 mars 14h – 17h</p>	<p>22 mars 14h – 17h</p>	<p>23 mars 11h30 – 13h30 (Cours magistral « Acteurs et institutions »)</p>	<p>13 avril 9h30 – 12h30</p>
<p>Organisations non gouvernementales (ONG) : origine, définitions et modèles organisationnels</p>	<p>Les ONG face aux critiques : hypertrophie administrative, VSS, colonialité, etc.</p>	<p>Panorama des ONG françaises et modèles socio-économiques</p>	<p>Gérer l'impératif climatique et environnemental et conclusion</p>



**Planning
prévisionnel
(Vincent Pradier)**



Modalités d'évaluation



En groupe !

5 séances au total,
soit 5 groupes de 3
personnes à
constituer pour la fin
de cette séance



Préparation des séances

Sur la base de
documents
ressources partagés
en amont, chaque
groupe présente en
10-15 minutes sa
compréhension de la
séance à venir



Et nous sommes notés comment ?

A la fois sur la fond de
la présentation :
appropriation des
documents,
problématisation, etc.
Et sur la forme : soyez
imaginatifs !



Rappels

De la première séance



Définition d'une ONG ?



Selon l'ONU

« Groupe de citoyens bénévoles à but non lucratif, qui est organisé au niveau local, national ou international pour aborder des questions en faveur du bien public. »

Selon la Banque Mondiale

« Organisations privées qui poursuivent des activités visant à soulager la souffrance, à promouvoir les intérêts des pauvres, à protéger l'environnement, ou à entreprendre le développement communautaire. »

Le rapport aux puissances
publiques comme privées,
tant au niveau national
qu'international



La référence à des valeurs
impliquant engagement
librement consenti dans un
cadre démocratique

La forme juridique
particulière « d'association »,
ou « d'organisme sans but
lucratif »

Le caractère transnational de
son activité

La notion
d'organisation de
citoyens

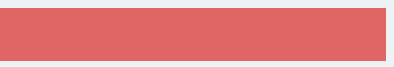
Définition
d'une ONG,
selon Ryfman



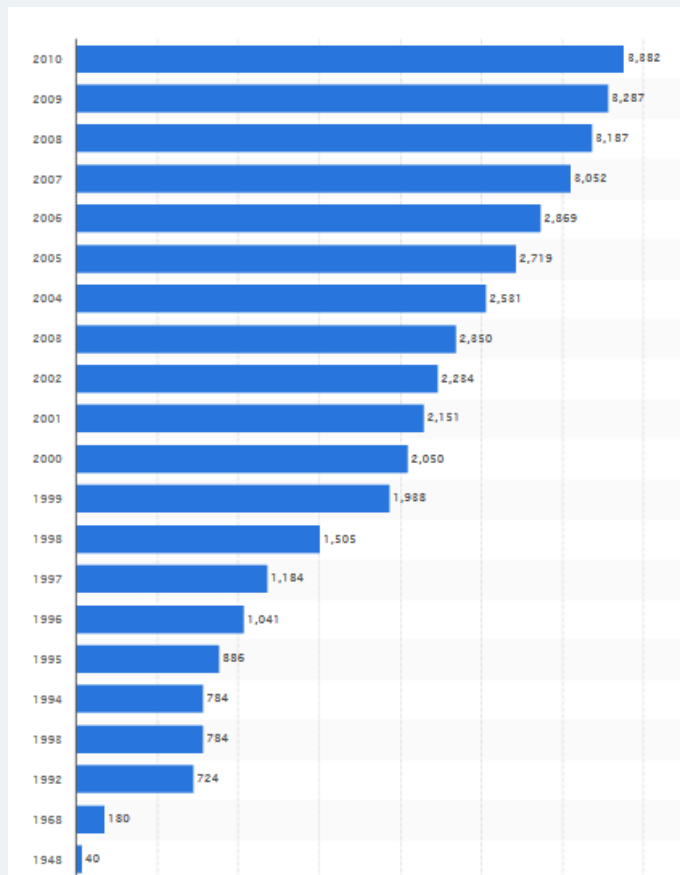


Un secteur qui croît

Non sans critiques

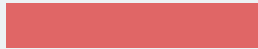


Un secteur plus professionnalisé



Nombre d'ONG dotées du statut consultatif auprès du Conseil économique et social des Nations Unies (statista.com)

Mise à jour : en 2018, 5 161 organisations non gouvernementales étaient répertoriées.



Les causes de la professionnalisation ?

Un rôle croissant de la société civile

Recul de l'État



Depuis les années 1970, le libéralisme est une idéologie dominante qui minimise le rôle de l'État (santé, éducation, services sociaux, soins, etc.)



Une demande croissante de prestation de services

Dans tous les domaines de la politique publique, de la politique étrangère et de la politique internationale

Une sophistication des contextes

Conflits multi-acteurs, multiplication des catastrophes naturelles, etc. qui complexifient la gestion des ONG



En conséquence, une concurrence croissante pour le financement



Et un pouvoir croissant des financements publics sur leur gestion

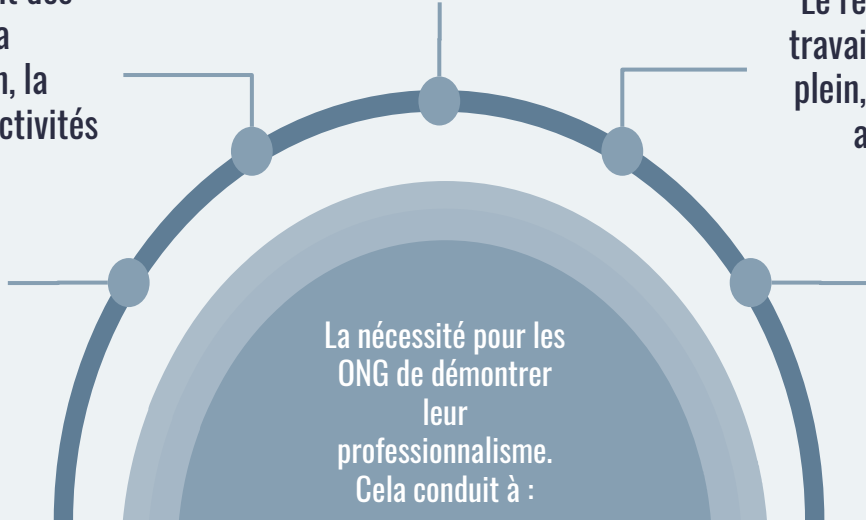
Un nombre croissant de compétences techniques et de gestionnaires spécialement formés pour gérer le changement actuel

Le développement des processus, la standardisation, la routinisation des activités

Le recrutement de travailleurs à temps plein, rémunérés et accrédités

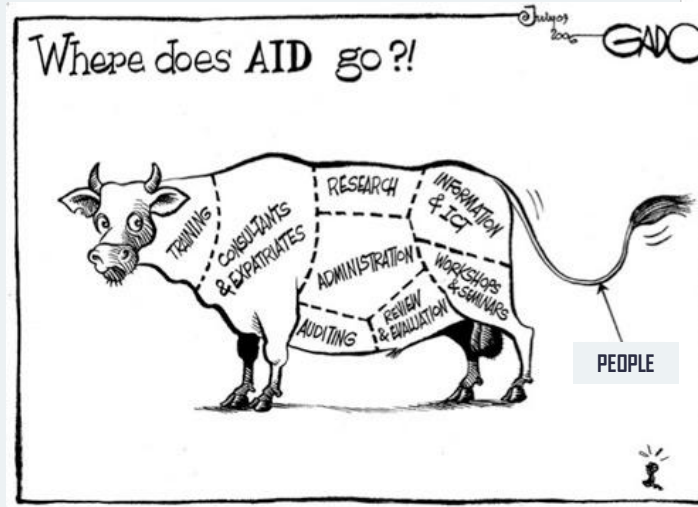
L'élaboration de normes et de mesures de rendement

Une recherche de plus d'indépendance : la commercialisation de nombreuses activités des ONG

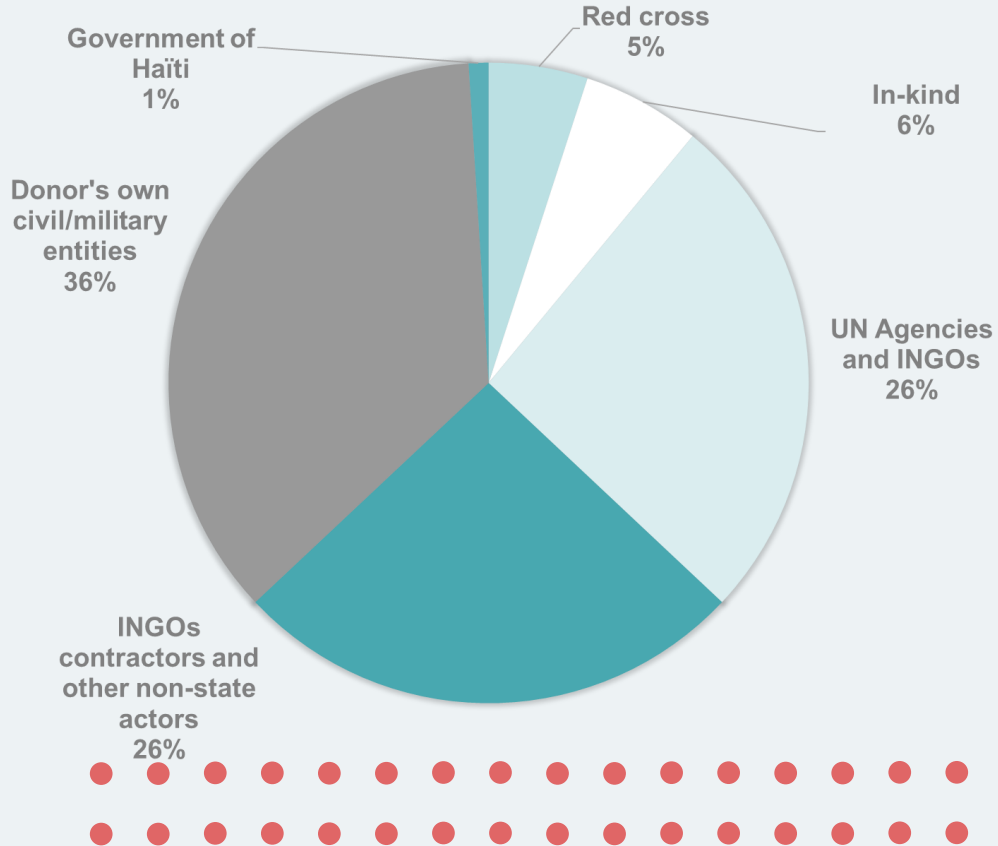


La nécessité pour les ONG de démontrer leur professionnalisme. Cela conduit à :

Et trop de bureaucratie ?



Le cas du séisme de 2010 en Haïti : 6 milliards USD d'APD



Le cas du scandale sexuel d'Oxfam en 2018

DAILY NEWSPAPER OF THE YEAR

THE TIMES

Friday February 9 2018 | thetimes.co.uk | No 72453 | Only £1 to subscribers | £160

Top Oxfam staff paid Haiti survivors for sex

● Charity covered up scandal in earthquake zone ● Girls at 'Calligula orgy' may have been under-age

TIMES INVESTIGATION
Sean O'Neill, Chief Reporter

One of Britain's biggest charities covered up the use of prostitutes by senior aid workers in earthquake-torn Haiti.

A Times investigation has revealed that Oxfam, which receives £300 million a year from British government funds and public donations, allowed three men to recruit and sack-fuck four girls, gross misconduct after an inquiry into sexual exploitation, the downloading of pornography, bribing and intimidation.

A confidential report by the charity has also been a 'culture of covering up' involving senior staff in Haiti.



Human eggs grown in lab offer hope to infertile

Tom Whipple, Science Editor
Helen Purkiss

Human eggs have been grown to maturity outside the body for the first time in a breakthrough for fertility science.

Scientists at the University of Edinburgh announced that they had retrieved egg cells from women whose ovaries and developed them in a laboratory to the point where they were ready to be fertilised. The advance may one day be used as an alternative to IVF to help older women to conceive. It could also help to preserve the fertility of girls undergoing cancer treatment.


Evenly, before the senior scientist published, said that the work was the culmination of 20 years of research to better understand the early stages of reproduction. Scientists can now study egg development in the laboratory. This is a step on a research road.

Haiti Investigation Final Report - Confidential

Investigation Report, FRN5 - Haiti

This is Oxfam's final internal investigation report from 2011 into allegations of sexual misconduct and other unacceptable behaviour during Oxfam's humanitarian response to the Haiti earthquake of 2010.

NOT TO BE CIRCULATED



WE ARE SO SORRY

To Oxfam supporters, friends and volunteers, we are so sorry for the appalling behaviour that happened in our name. More than anything, we are sorry to the people of Haiti and other places where the conduct of Oxfam staff has been reprehensible.

The sexual misconduct of former Oxfam employees in Haiti during 2011 and in Chad during 2006 should never have happened. We should have been more explicit in our reporting of these incidents.

We are listening.

As an organisation that supports women's rights, these events are particularly hard to bear. We know that you put your trust in us and that these devastating reports will have damaged that trust. We want you to know that we are working hard to rebuild it.

We have made massive improvements since 2011, like establishing whistleblowing procedures and a safeguarding team, it hasn't been enough. So now we're working closely with the government and the Charity Commission, and will.



Mark Goldring: 'We are sorry for the damage done to Haiti and the wider aid efforts'



Liens présumés entre ONG, corruption et terrorisme

Department of Justice

U.S. Attorney's Office

District of Columbia

SHARE ↗

FOR IMMEDIATE RELEASE

Friday, March 19, 2021

The International Rescue Committee (“IRC”) Agrees to Pay \$6.9 Million To Settle Allegations That It Performed Procurement Fraud by Engaging in Collusive Behavior and Misconduct on Programs Funded by the United States Agency for International Development

WASHINGTON – The Justice Department announced today that the International Rescue Committee (“IRC”) has agreed to pay \$6.9 million to settle allegations under the False Claims Act related to United States Agency for International Development (“USAID”)–funded programming for beneficiaries affected by the conflict in Syria. The settlement announced on March 16, 2021, is part of a civil resolution involving the U.S. Attorney's Office for the District of Columbia, USAID, and the USAID Office of Inspector General (OIG).

Israel's Designation of Six Terrorism-Linked NGOs Was in Full Accordance with International Law



The terrorism-linked NGOs (YNET, courtesy)

On October 22, 2021, Israel's Defense Minister Benny Gantz designated six Palestinian NGOs as terror organizations that are linked to the Popular Front for the Liberation of

Resolution 2462 (2019)

Adopted by the Security Council at its 8496th meeting, on 28 March 2019

The Security Council,

Recalling its resolutions 1267 (1999), 1373 (2001), 1452 (2002), 1526 (2004), 1617 (2005), 1624 (2005), 2129 (2013), 2133 (2014), 2170 (2014), 2178 (2014), 2195 (2014), 2199 (2015), 2249 (2015), 2253 (2015), 2322 (2016), 2331 (2016), 2341 (2017), 2347 (2017), 2354 (2017), 2368 (2017), 2370 (2017), 2388 (2017), 2395 (2017), 2396 (2017) and its relevant presidential statements,

Reaffirming that terrorism in all forms and manifestations constitutes one of the most serious threats to international peace and security and that any acts of terrorism are criminal and unjustifiable regardless of their motivations, whenever, wherever and by whomsoever committed,

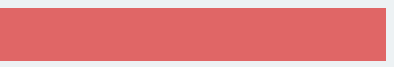
23. *Recognizes* the vital role played by non-profit organizations in national economies and social systems, *calls on* Member States to periodically conduct a risk assessment of its non-profit sector or update existing ones to determine the organizations vulnerable to terrorist financing and to inform the implementation of a risk based approach, *encourages* Member States to work cooperatively with the non-profit sector in order to prevent abuse of such organizations including front organizations by and for terrorists, while recalling that States must respect human rights and fundamental freedoms and *recalls* the relevant recommendations and existing guidance documents of the FATF in that regard, in particular its recommendation 8;

24. *Urges* States, when designing and applying measures to counter the financing of terrorism, to take into account the potential effect of those measures on exclusively humanitarian activities, including medical activities, that are carried out by impartial humanitarian actors in a manner consistent with international humanitarian law;



Quelques modèles d'analyse de l'exemplarité des ONG

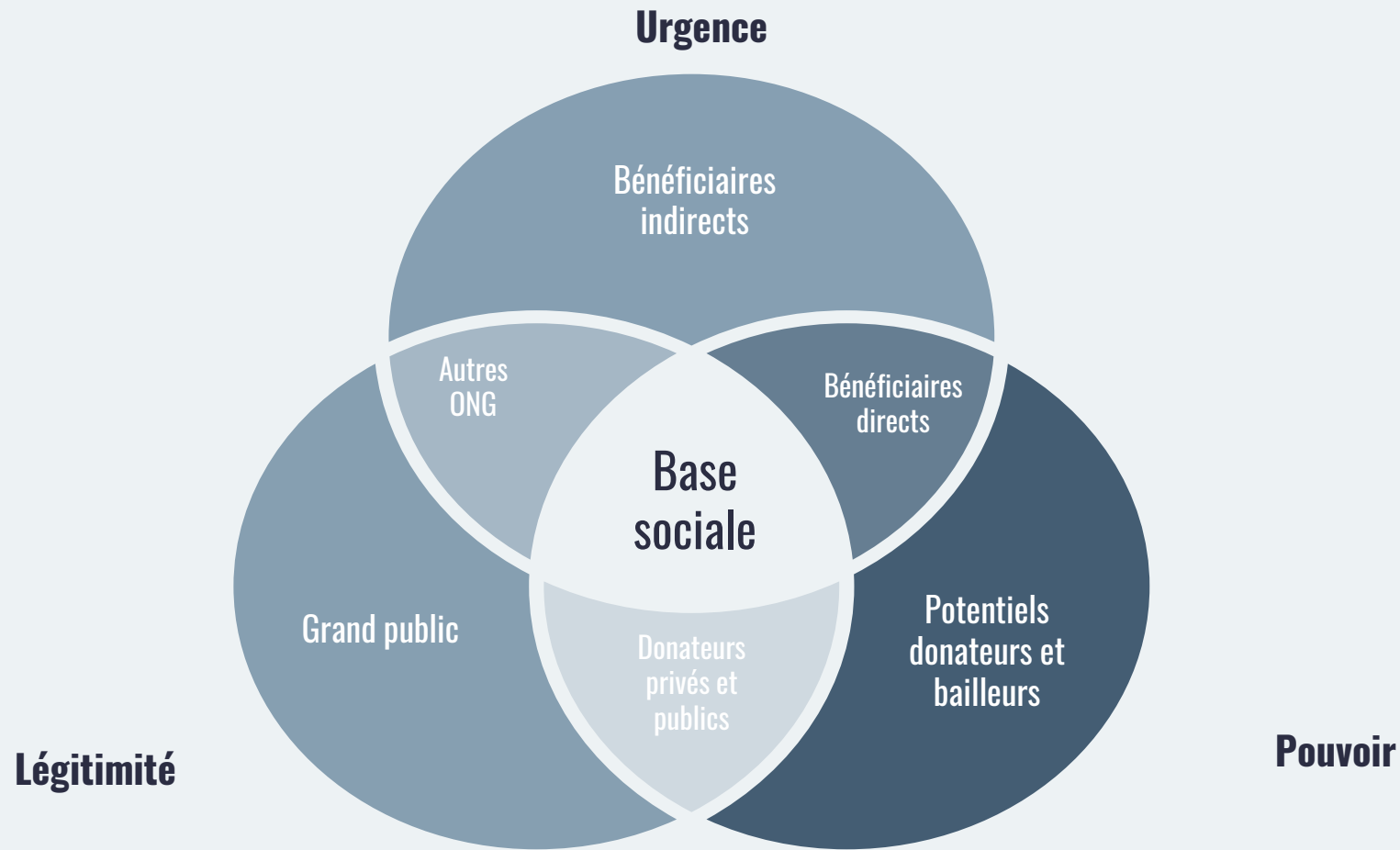
Un peu de théorie



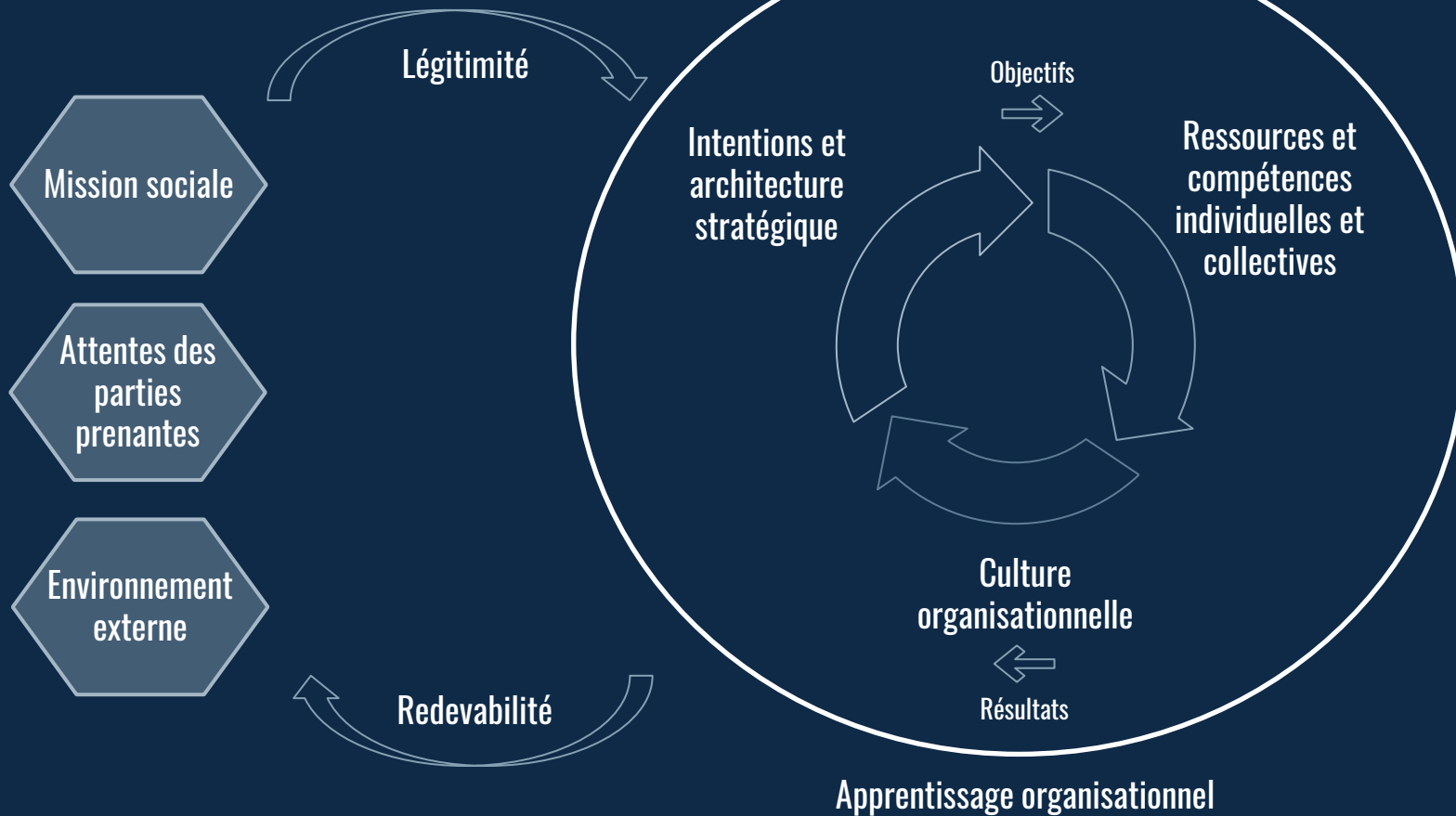
« La gouvernance associative peut se définir comme l'alignement entre l'organisation et la gestion du projet de la structure, et comme condition de sa cohérence institutionnelle»

Définition de la gouvernance associative
Eynaud P., Bernet J.





Les parties prenantes d'une ONG – *modèle de Mitchell, Agle et Wood*



Le management stratégique des ONG – modèle de Couprie

L'injonction à l'exemplarité aux ONG conduit à une hypertrophie de la responsabilité en termes de

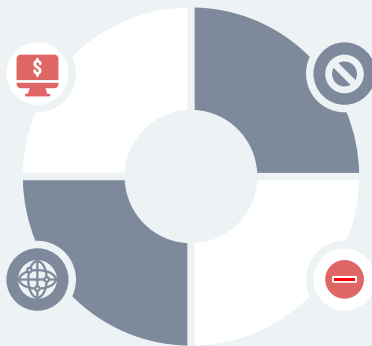


Transparence

Des bases de données en lignes (e.g., Belgium NGOs), production de rapports (d'évaluation, d'activités, etc.)

Prévenir et protéger

En particulier les situations de violence sexiste et sexuelle, et d'exploitation et d'abus sexuels



Changement organisationnel

A travers des labels (e.g., modèle EFQM) et des normes collectives pour le secteur (e.g., CHS Alliance)

Les mesures « COTER »

Qui imposent le « criblage » des usager·è·s et des partenaires des ONG





Les ONG sont-elles structurellement “coloniales” ou “racistes” ?

Une approche critique



Les approches post / décoloniales



Le fait *colonial* et l'histoire de « l'Orient »

Qui produit des politiques porteuses de *colonialité*



L'occidentalo-centrisme de la gestion

Qui façonne des *modèles voyageurs* inapplicables



La pluralité des rationalités

Qui s'appréhende par l'*hybridité* des pratiques



La place des *subalternes*

Qui interrogent la place des différents locuteurs du récit



L'enjeu de “*shift the power*”



Dans l'accès aux financements

Pour faciliter leur accès aux acteurs « locaux » (localisation)



Dans le partage du pouvoir

Entre ONG du nord, leurs partenaires du sud global et les *subalternes*



Dans les représentations véhiculées et les langages

Encore très empreints de *colonialité*



Dans les recrutements

Pour sortir du syndrome du *white savior*



Transformer le langage : ne pas dire



« Développement »

Solidarité internationale,
engagement (mondial),
(in)équité mondiale



« Nord-Sud »

Pays enrichis / appauvris (*have / have not*), les pays à revenu faible, moyen et élevé



« Pays du sud »

Pays partenaires ou simplement les pays spécifiques dont vous parlez



« Renforcement des capacités »

Renforcement mutuel des capacités, apprentissage mutuel



Les ONG *occidentales* à un tournant



Dans leurs modèles économiques

Et face à de nouvelles tendances et organisations



Dans l'architecture de l'aide

Quelle place pour une ONG *occidentale* dans un monde qui se « désoccidentalise ? »



Face à l'enjeu technologique

Porteur tout à la fois d'innovations et de risques



Face au défi climatique

Encore mal appréhendés par les ONG *occidentales*



Pour la prochaine fois



Déclaration des bailleurs de l'aide humanitaire sur le climat et l'environnement



© UNICEF. Tous les droits réservés. Licence concédée à l'Union européenne sous conditions.

Le changement climatique affecte d'ores et déjà la fréquence et l'intensité des phénomènes météorologiques extrêmes (cyclones, vagues de chaleurs, sécheresses et inondations, etc.), entraînant dégradation des écosystèmes, perturbation de la production alimentaire et de l'approvisionnement en eau, dommages causés aux infrastructures et aux établissements humains, morbidité et mortalité.

BCG BOSTON CONSULTING GROUP

SI/BCG Project - External benchmark

Summary benchmark of humanitarian NGOs' environmental practices

MARCH 2023



Quelques références bibliographiques

- Banks, Nicola and Brockington, Dan (2019) Mapping the UK's development NGOs: income geography and contributions to international development. GDI Working Paper 2019-035. Manchester: The University of Manchester.
- Cazenave, B. Garbe, E., Morales, J. (2020). Le management des ONG. Paris, Editions La Découverte.
- Coordination SUD. (2019). Etude sur la localisation de l'aide
- Coordination SUD. (2020). L'ancrage en France des ONG, un contiguum des solidarités ici et là-bas
- Coordination SUD. (2021). Guide d'autoformation : Violences sexistes & sexuelles
- Coordination SUD. (2022). Etude sur l'évolution des modèles socio-économiques des ONG, 2016–2020
- Couprie, S. (2012). Le management stratégique des ONG ou la quête de légitimité. Mondes en développement, 159(3), 59-72.
- Doligez, F. (2020). L'aide au développement à l'épreuve des stratégies absurdes. *Revue internationale des études du développement*, 241, 87-111.
- Escobar, A., (2020). Postdevelopment @ 25: On "being stuck" and moving forward, sideways, backward, and otherwise. In A. Escobar (Eds.), *Pluriversal politics*: 97-119. Durham: Duke University Press.
- Ferdinand, M. (2019). Une écologie décoloniale. Penser l'écologie depuis le monde caribéen. Seuil.
- Le Naëlou, A., Hofmann, E. & Kojoué, L. (2020). Distorsions et dilemmes du système performatif de l'aide internationale au développement. *Revue internationale des études du développement*, 241, 7-37.
- Olivier de Sardan, J. (2021). La revanche des contextes: Des mésaventures en ingénierie sociale en Afrique et au-delà. Karthala.
- Ngo-federatie. (2021). Le décloisement nord-sud : vers des partenariats mondiaux à part entière
- Ryfman, P. (2014). Les ONG. Paris : La Découverte.
- Santos, B. de S. (2011). Épistémologies du Sud. Études rurales, 187, 21-50.
- Vergès, F. (2019). Un féminisme décolonial. La Fabrique Éditions.



Merci

Vincent Pradier
pradier@coordinationsud.org

+33 (0)6 02 15 16 44
coordinationsud.org



CREDITS: This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon**, infographics & images by **Freepik**

