



HAL
open science

Analyser pour gagner : comment argumenter votre dépôt de projet ANR pour augmenter vos chances d'obtenir un financement

Geoffrey Williams, Emmanuelle Pensec

► To cite this version:

Geoffrey Williams, Emmanuelle Pensec. Analyser pour gagner : comment argumenter votre dépôt de projet ANR pour augmenter vos chances d'obtenir un financement. 2024. <halshs-04467775>

HAL Id: halshs-04467775

<https://shs.hal.science/halshs-04467775v1>

Preprint submitted on 20 Feb 2024

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire HAL, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons CC BY-NC-ND 4.0 - Attribution - Non-commercial use - No Derivative Works - International License



Bienvenue !

Analyser pour gagner

Comment argumenter votre
dépôt de projet ANR pour
augmenter vos chances
d'obtenir un financement

Pr. Geoffrey Williams &
Dr. Emmanuelle Pensec

Lundi 19 février 2024, 13h-14h30
Axe1 - GT1 Consortium ARIANE



Éléments introductifs



Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification

CC BY-NC-ND

Quelques constats de départ

1

La rédaction et la gestion de projet financé ne sont pas innées et ne s'improvisent pas

2

Les ingénieurs formés et capables d'aider sont rares, surtout en SHS

3

L'importance stratégique de la politique de la recherche et les politiques d'évaluation au niveau européen

4

Avant de prétendre aux financements européens, il faut maîtriser l'ANR

5

MAIS les méthodes de gestion restent génériques



COMPETENCE et METHODOLOGIE

L'atelier que nous vous proposons



CE N'EST PAS une aide individualisée au projet car chaque projet a sa spécificité



C'EST

- 🎯 Poser les bases des bonnes pratiques en gestion de projet
- 🎯 Créer un cadre pour aider et former des jeunes chercheurs
- 🎯 Réfléchir dans un format d'intelligence collective
- 🎯 Participer aux réflexions sur l'évaluation et le financement de la recherche



EN PRATIQUE

- 📅 19 février 2024 : Une réunion de présentation – en ligne
- 📅 05 mars 2024 : Une journée de travail destinée en priorité aux porteurs de projet en phase 2 ANR – en présentiel



Qui sommes-nous?

**Deux
Humanistes
numérisants,
et
membres
d'ARIANE,
mais aussi**



Geoffrey Williams

- **PR en Sciences du langage et lexicographe**
- **Chercheur en évaluation et politiques de recherche**
- **Évaluateur un peu partout**

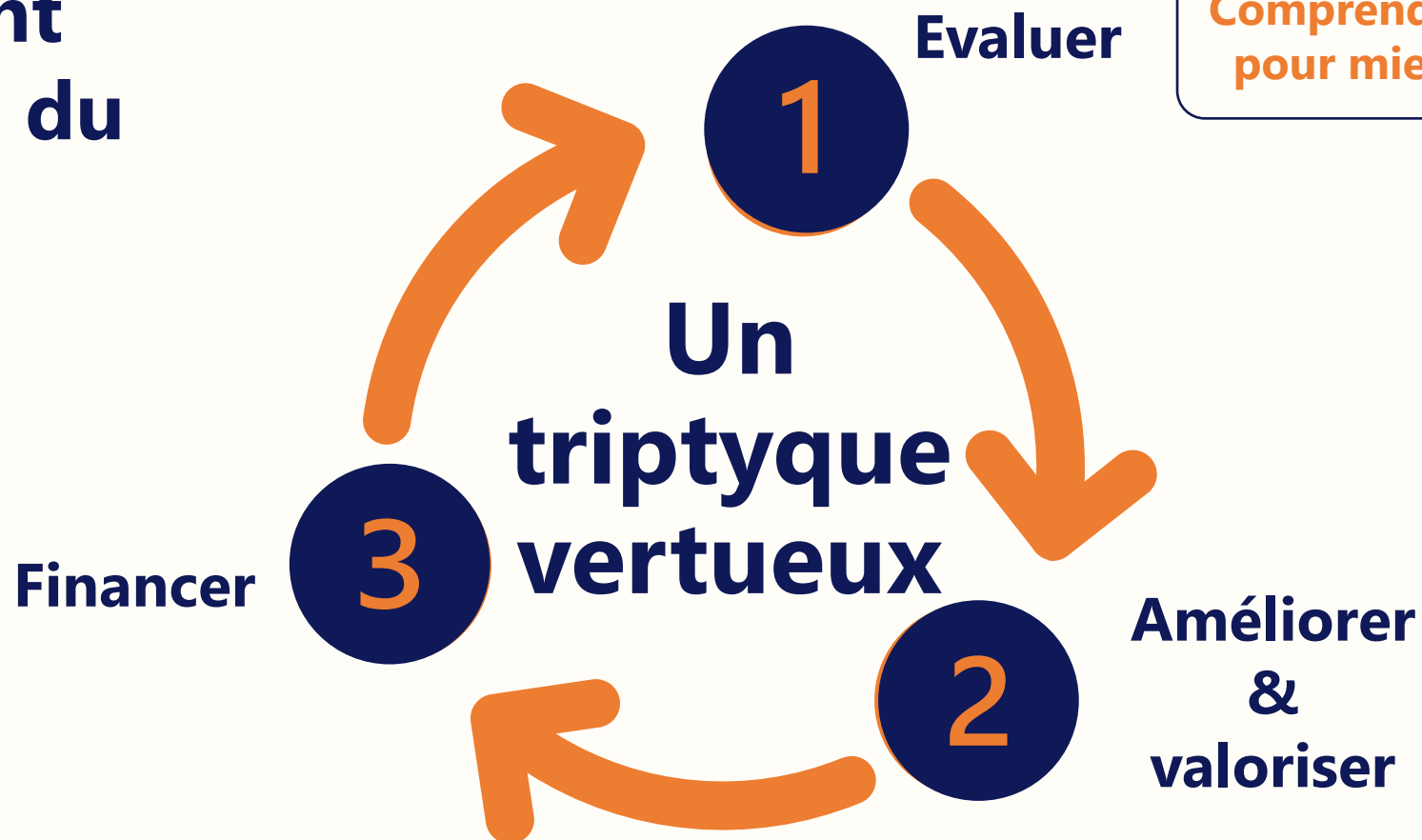


Emmanuelle Pensec

- **Dr en Sciences du langage et lexicographe**
- **Chercheuse en gestion et en évaluation de la recherche**
- **Consultante et Formatrice en RSE auprès des entreprises**



Un système performant au service du progrès



Comprendre les méthodes pour mieux s'y préparer

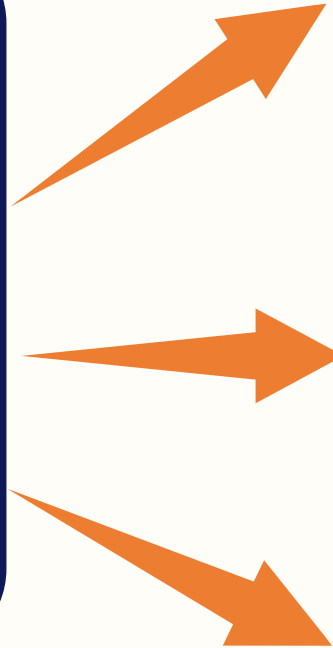
Etudier les critères d'évaluation des financeurs

Gagner en performance pour être compétitif à l'échelle française et européenne

Les systèmes d'évaluation sont bien rodés, à nous de les comprendre

Avec en appui

**Des
structures
européennes
influentes et
innovantes
au service de
la Recherche**



**European Network for Research
Evaluation in the SSH**



**European Alliance for the Social
Sciences and the Humanities**



**Coalition for Advancing Research
Assessment**



Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification

CC BY-NC-ND

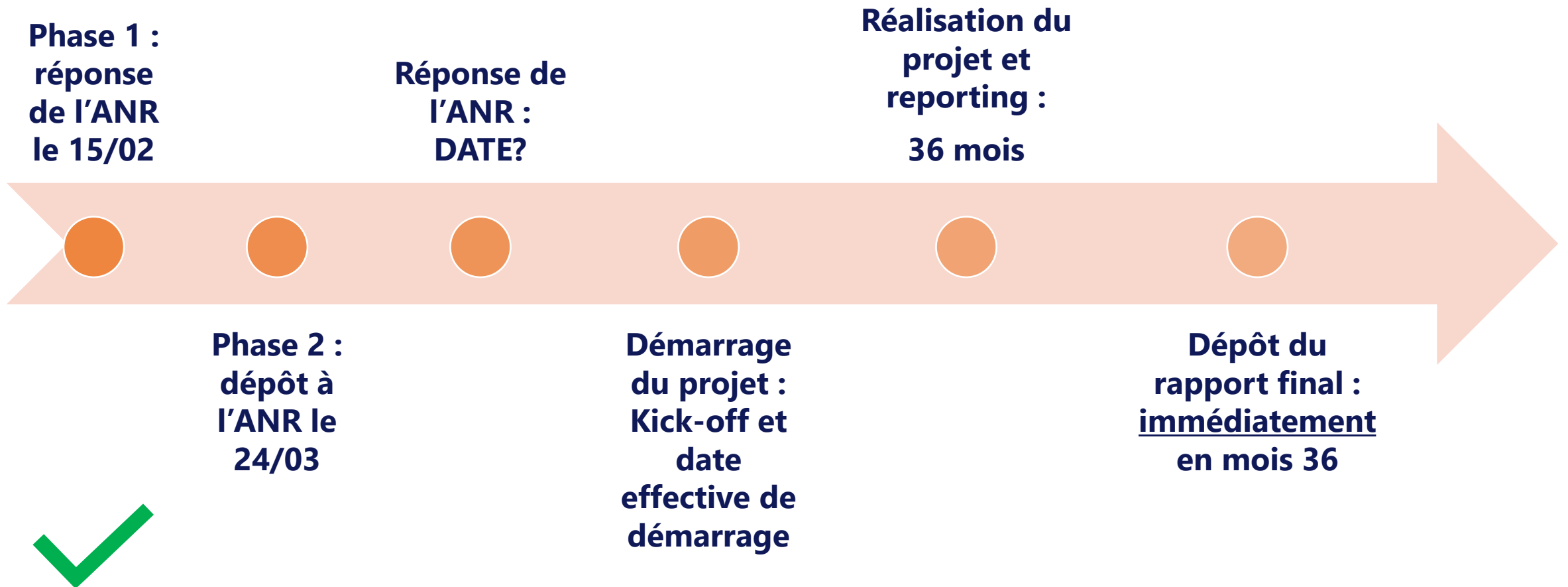
Partie 1 : Analyser

**Comprendre le fonctionnement
et le cahier des charges ANR**



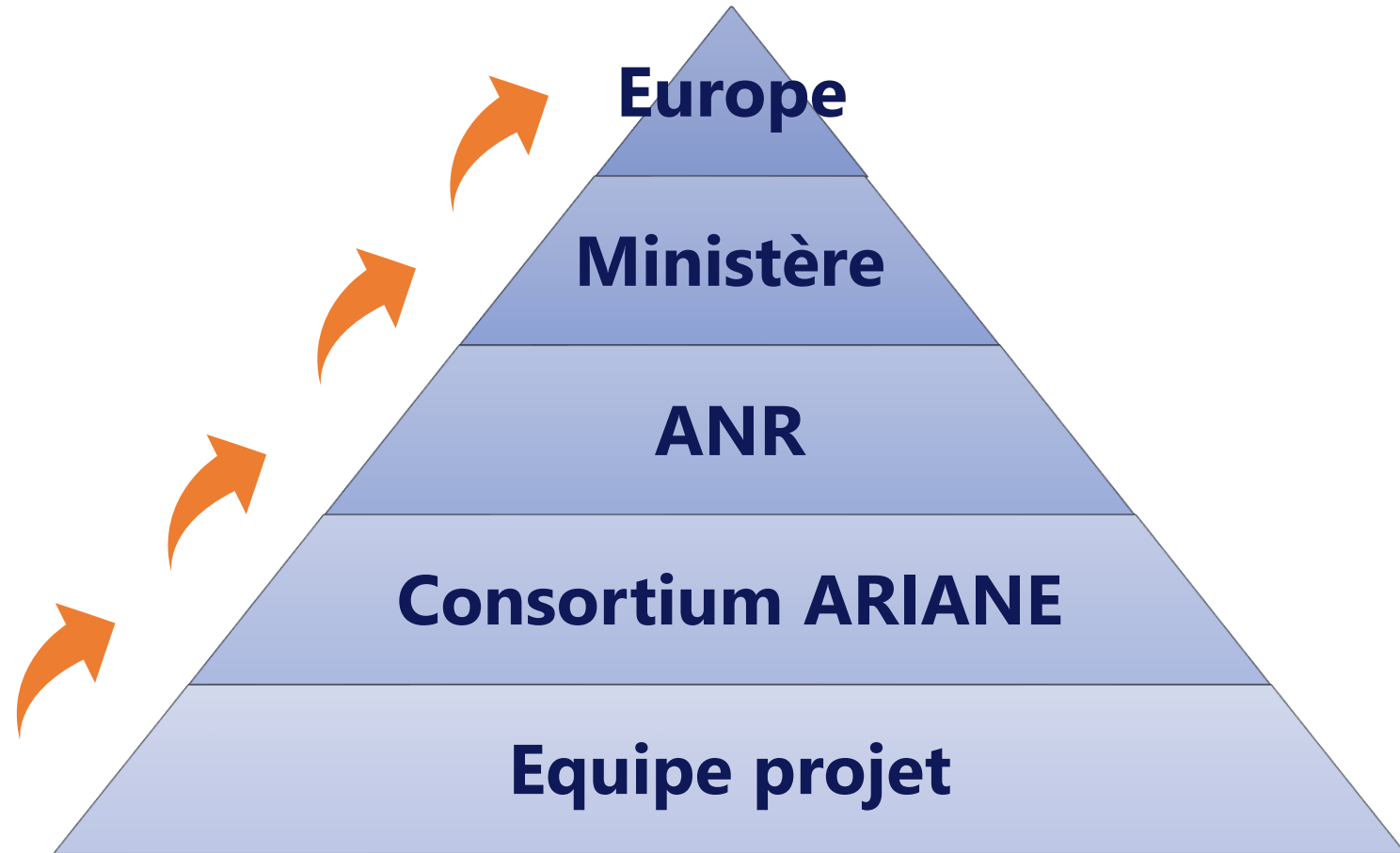


Être en phase avec l'ANR



Comprendre les appels à projets

**Du reporting à
tous les niveaux**



Les conséquences du reporting

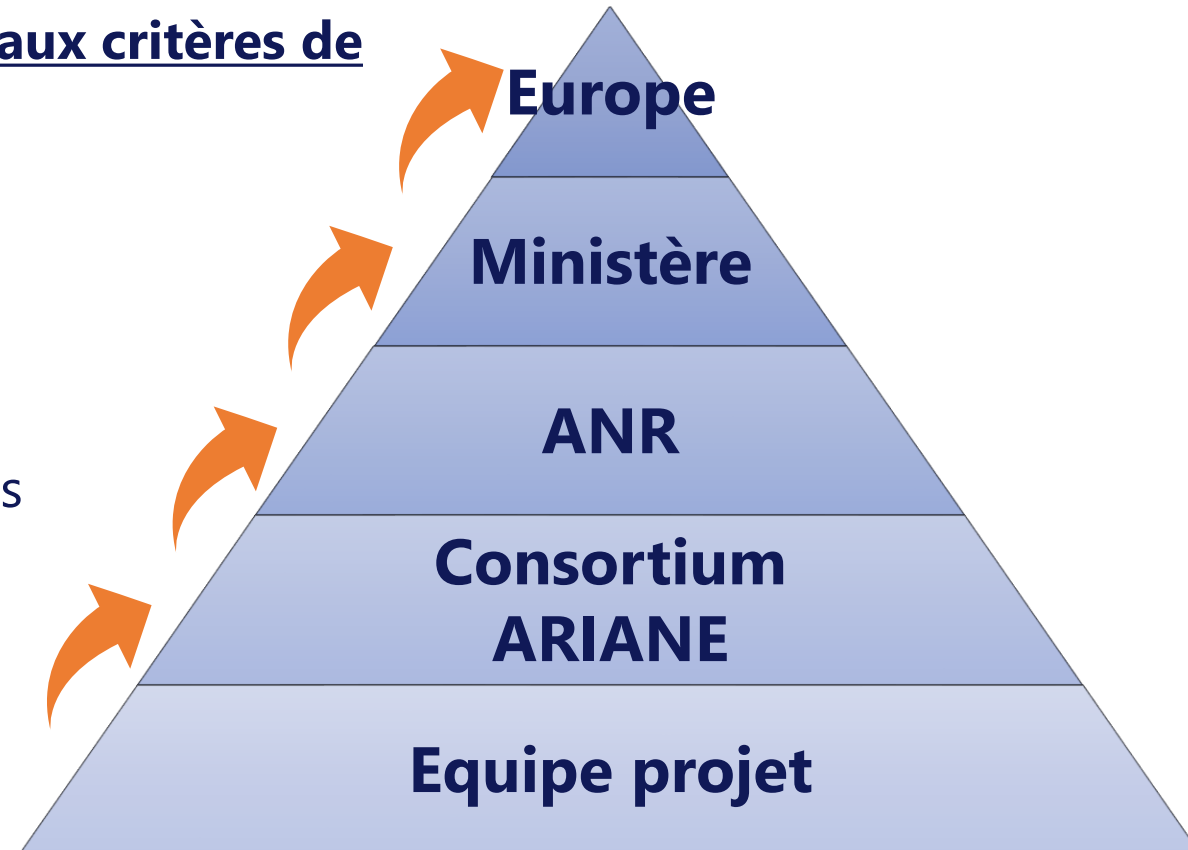
Chaque niveau doit être en mesure de répondre aux critères de son commanditaire

- Vos enjeux ne sont pas leurs enjeux
- Vos critères ne sont pas leurs critères

Logique d'évaluation

- Définir des objectifs réalistes et réalisables
- Mesurer l'atteinte des objectifs avec des indicateurs
- Rendre des comptes sur ses engagements
- S'inscrire dans une démarche qualité
- Prôner une image d'excellence

 **Chaque acteur participe à la légitimité de son commanditaire**



Cadrer le projet pour générer de la confiance chez votre financeur

1 **Votre apport scientifique**

Qu'apportez-vous individuellement en tant que chercheur ?
Quelles avancées scientifiques proposez-vous ?
Quels outils mettez-vous au point ?

2 **L'impact sociétal de votre projet**

En quoi votre projet contribue-t-il à la société ?

3 **Votre maîtrise des risques liés à votre projet**

Pour l'ANR, le risque c'est VOUS
Quel est votre plan de gestion des risques ?



Comprendre le processus d'évaluation de projet ANR

Premier tri

- Validité du projet
- Évaluation internationale pour éviter des chapelles

Deuxième tri

- Faisabilité du projet
- Évaluation par les experts du domaine

Le comité d'évaluation par section

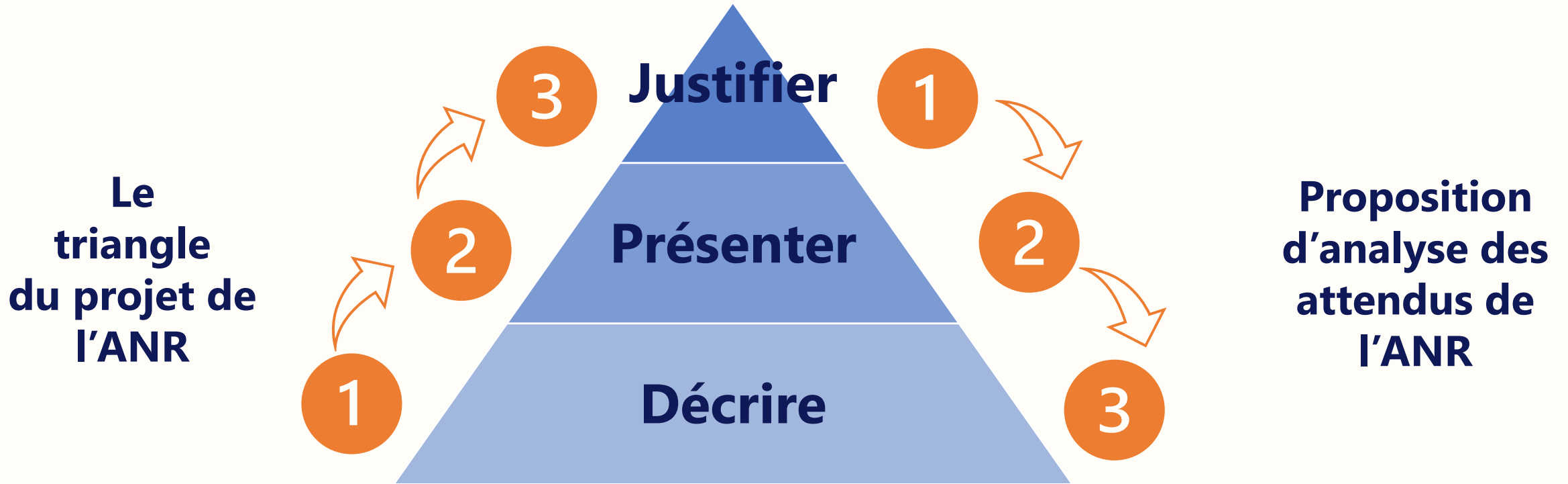
- Classement et analyse des projets avec avis des rapporteurs – A, B, C
- Le budget est une des contraintes, implique un arbitrage budgétaire

L'arbitrage politique

- L'arbitrage de la direction



Inverser le processus pour comprendre les attendus d'un projet ANR



- 3 Vous justifiez vos actions (rapport final)
- 2 Vous présentez votre projet fini
- 1 Vous décrivez votre projet



- 1 Vous justifiez vos actions (rapport final)
- 2 Vous présentez votre projet fini
- 3 Vous décrivez votre projet

Partie 2 : Gagner

**Proposer un projet qui répond
aux attentes de l'ANR**



Opération « Mars Attaque! »



Identifier les leviers pour convaincre votre financeur de la pertinence et de la légitimité de votre projet

Le consortium : Identifier les enjeux du projet pour constituer une équipe efficace

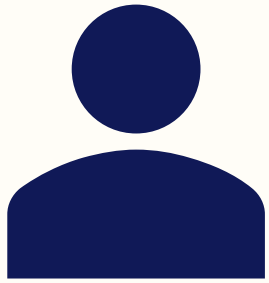
Le dossier : Présenter le problème, les enjeux et les solutions avec pertinence

La gestion de projet : Découper le projet en tâches cohérentes

Le budget : Justifier des moyens nécessaires à la réalisation du projet

Le rapport post-projet : Ce que vous devez savoir avant même de commencer

Vos responsabilités (1/2)



**Vous portez
un budget en tant
que membre d'une
équipe projet**



Rendre des comptes à votre financeur sur les résultats concrets que vous obtenez grâce à l'argent qui vous a été alloué



Apporter des compétences spécifiques pour répondre au problème soulevé par le projet en échange de cet argent

Logique de donnant-donnant



Vos responsabilités (2/2)



Vous participez à une démarche collective en tant que membre d'une équipe-projet



Associer vos compétences spécifiques à celles des autres membres au service d'un projet



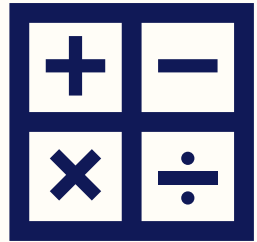
Être conscient des compétences apportées par chacun



Il n'y a pas de projet individuel, uniquement le projet



Vous engager à respecter le projet et le calendrier annoncé à votre financeur



Construire un budget réaliste



Budget : des *workpackages* divisés en tâches pour atteindre les objectifs fixés



Achats d'équipement: uniquement les outils nécessaires à l'atteinte des objectifs



**Coût des RH du projet : qui ? quel statut ? pour quelles tâches ?
(*Doctorant, Post-doc, Ingénieur (partagé ou non), sous-traitance, stagiaires*)**



Coût de la communication en accès ouvert

**Anticiper
les risques
liés à la
gestion
financière
des
universités**

- Exiger un tableau de bord pour suivre au quotidien**
- Budgétiser une aide avec SIFAC**
- Budgétiser la publication des résultats du projet**
- Consulter les possibilités de gestion avec le CNRS qui est plus flexible**
- Anticiper la fermeture annuelle des comptes qui freine les dynamiques internationales**
- Soigner les aspects RSE des RH**



**Participer
à l'atelier
du
05 mars
2024**



Places limitées à 15 participants



Priorité donnée aux porteurs de projets ANR admis en phase 2 et aux profils fortement impliqués



Format : atelier en intelligence collective avec traitement des points les plus pertinents



Lieu et horaires : Campus Condorcet de 9h30 à 17h00





**Préparer
votre
participation
à l'atelier du
05 mars
2024**

1 Quels sont les objectifs de votre projet ?

2 Quels sont les enjeux de votre projet ?

3 Quelle est la nature de votre consortium ?

De quelle manière avez-vous constitué la liste des partenaires ?
En quoi répondent-ils au problème soulevé par le projet ?

4 Qu'en est-il de la planification du projet ?

5 Quels sont les risques du projet ?



Nous vous remercions pour votre attention.



Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification

CC BY-NC-ND



Emmanuelle Pensec :
contact@ouestimpactpositif.fr



Geoffrey Williams :
geoffrey.williams@orange.fr