



**HAL**  
open science

## Analyser pour gagner : comment argumenter votre dépôt de projet ANR pour augmenter vos chances d'obtenir un financement

Geoffrey Williams, Emmanuelle Pensec

### ► To cite this version:

Geoffrey Williams, Emmanuelle Pensec. Analyser pour gagner : comment argumenter votre dépôt de projet ANR pour augmenter vos chances d'obtenir un financement. 2024. halshs-04467775

**HAL Id: halshs-04467775**

**<https://shs.hal.science/halshs-04467775>**

Preprint submitted on 20 Feb 2024

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - NoDerivatives 4.0 International License



***Bienvenue !***

# Analyser pour gagner

Comment argumenter votre  
dépôt de projet ANR pour  
augmenter vos chances  
d'obtenir un financement

Pr. Geoffrey Williams &  
Dr. Emmanuelle Pensec

Lundi 19 février 2024, 13h-14h30  
Axe1 - GT1 Consortium ARIANE



# Éléments introductifs

---



Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification

CC BY-NC-ND

# Quelques constats de départ

1

**La rédaction et la gestion de projet financé ne sont pas innées et ne s'improvisent pas**

2

**Les ingénieurs formés et capables d'aider sont rares, surtout en SHS**

3

**L'importance stratégique de la politique de la recherche et les politiques d'évaluation au niveau européen**

4

**Avant de prétendre aux financements européens, il faut maîtriser l'ANR**

5

**MAIS les méthodes de gestion restent génériques**



**COMPETENCE et METHODOLOGIE**

# L'atelier que nous vous proposons



**CE N'EST PAS** une aide individualisée au projet car chaque projet a sa spécificité



## C'EST

- 🎯 Poser les bases des bonnes pratiques en gestion de projet
- 🎯 Créer un cadre pour aider et former des jeunes chercheurs
- 🎯 Réfléchir dans un format d'intelligence collective
- 🎯 Participer aux réflexions sur l'évaluation et le financement de la recherche



## EN PRATIQUE

- 📅 19 février 2024 : Une réunion de présentation – en ligne
- 📅 05 mars 2024 : Une journée de travail destinée en priorité aux porteurs de projet en phase 2 ANR – en présentiel



# Qui sommes-nous?

**Deux  
Humanistes  
numérisants,  
et  
membres  
d'ARIANE,  
mais aussi**



## **Geoffrey Williams**

- **PR en Sciences du langage et lexicographe**
- **Chercheur en évaluation et politiques de recherche**
- **Évaluateur un peu partout**



## **Emmanuelle Pensec**

- **Dr en Sciences du langage et lexicographe**
- **Chercheuse en gestion et en évaluation de la recherche**
- **Consultante et Formatrice en RSE auprès des entreprises**



# Un système performant au service du progrès



Comprendre les méthodes pour mieux s'y préparer

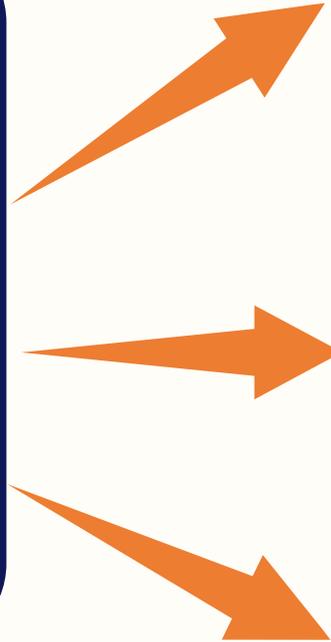
Etudier les critères d'évaluation des financeurs

Gagner en performance pour être compétitif à l'échelle française et européenne

Les systèmes d'évaluation sont bien rodés, à nous de les comprendre

# Avec en appui

**Des  
structures  
européennes  
influentes et  
innovantes  
au service de  
la Recherche**



**European Network for Research  
Evaluation in the SSH**



**European Alliance for the Social  
Sciences and the Humanities**



**Coalition for Advancing Research  
Assessment**



Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification

CC BY-NC-ND

# Partie 1 : Analyser

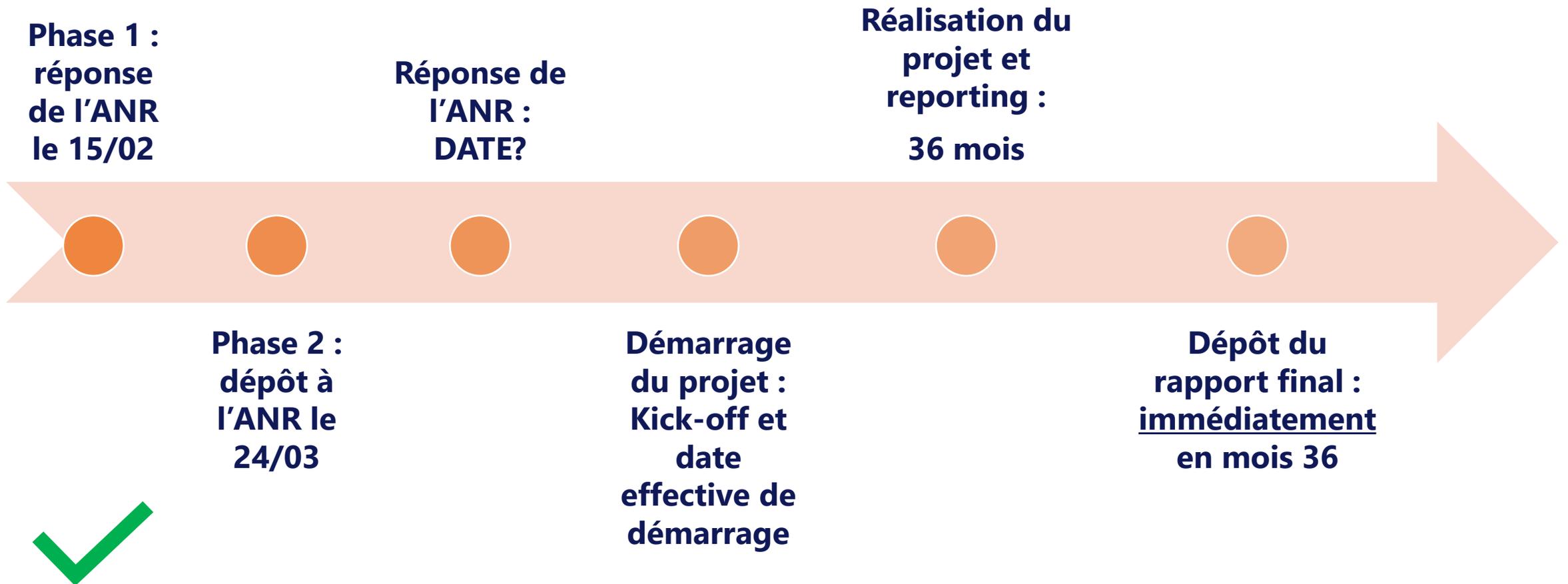
---

**Comprendre le fonctionnement  
et le cahier des charges ANR**



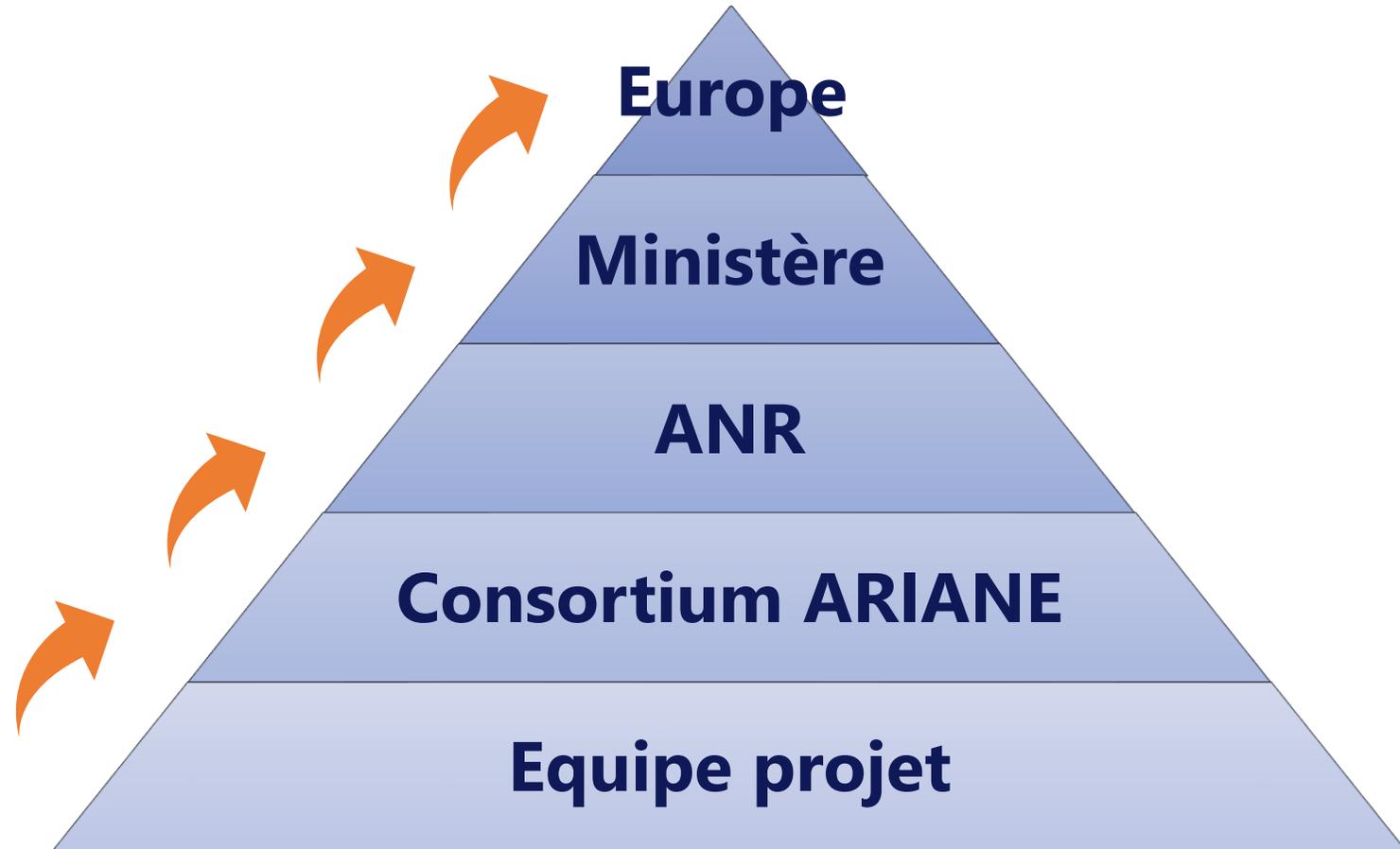


# Être en phase avec l'ANR



# Comprendre les appels à projets

**Du reporting à  
tous les niveaux**



# Les conséquences du reporting

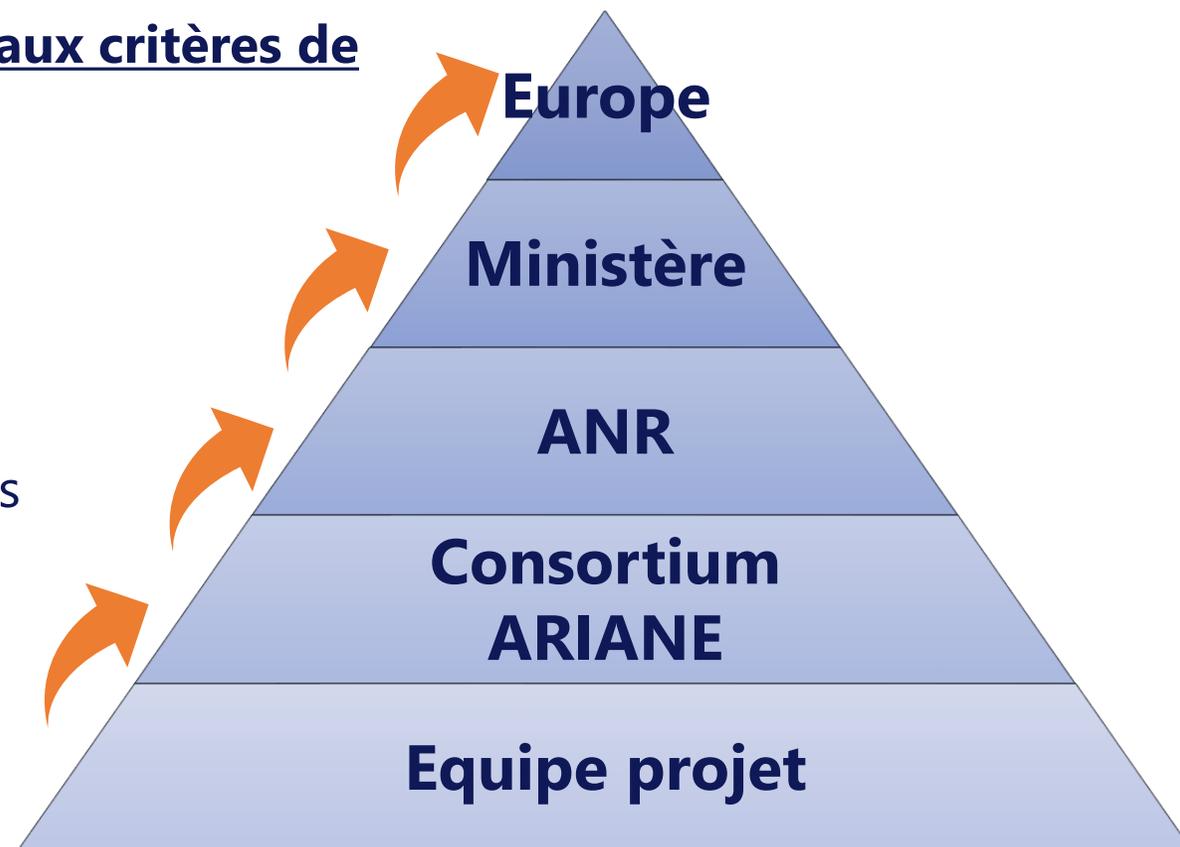
## Chaque niveau doit être en mesure de répondre aux critères de son commanditaire

- Vos enjeux ne sont pas leurs enjeux
- Vos critères ne sont pas leurs critères

## Logique d'évaluation

- Définir des objectifs réalistes et réalisables
- Mesurer l'atteinte des objectifs avec des indicateurs
- Rendre des comptes sur ses engagements
- S'inscrire dans une démarche qualité
- Prôner une image d'excellence

 **Chaque acteur participe à la légitimité de son commanditaire**



# Cadrer le projet pour générer de la confiance chez votre financeur

1 **Votre apport scientifique**

Qu'apportez-vous individuellement en tant que chercheur ?  
Quelles avancées scientifiques proposez-vous ?  
Quels outils mettez-vous au point ?

2 **L'impact sociétal de votre projet**

En quoi votre projet contribue-t-il à la société ?

3 **Votre maîtrise des risques liés à votre projet**

Pour l'ANR, le risque c'est VOUS  
Quel est votre plan de gestion des risques ?



# Comprendre le processus d'évaluation de projet ANR

## Premier tri

- Validité du projet
- Évaluation internationale pour éviter des chapelles

## Deuxième tri

- Faisabilité du projet
- Évaluation par les experts du domaine

## Le comité d'évaluation par section

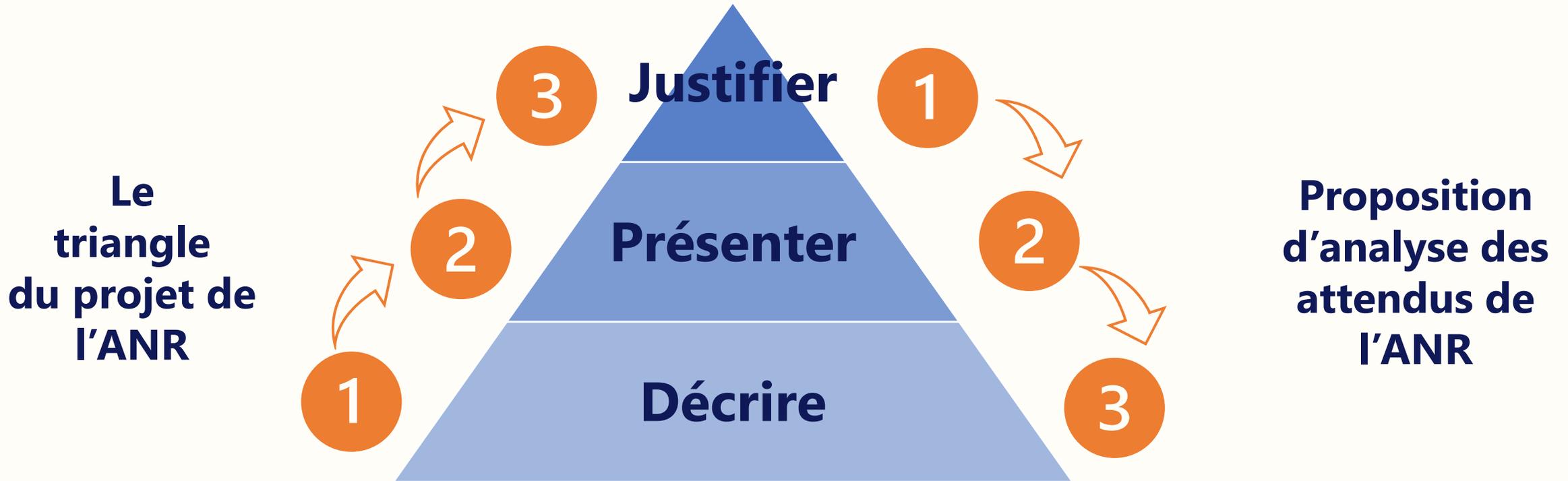
- Classement et analyse des projets avec avis des rapporteurs – A, B, C
- Le budget est une des contraintes, implique un arbitrage budgétaire

## L'arbitrage politique

- L'arbitrage de la direction



# Inverser le processus pour comprendre les attendus d'un projet ANR



- 3 Vous justifiez vos actions (rapport final)
- 2 Vous présentez votre projet fini
- 1 Vous décrivez votre projet



- 1 Vous justifiez vos actions (rapport final)
- 2 Vous présentez votre projet fini
- 3 Vous décrivez votre projet

# Partie 2 : Gagner

---

**Proposer un projet qui répond  
aux attentes de l'ANR**



# Opération « Mars Attaque! »



Identifier les leviers pour convaincre votre financeur de la pertinence et de la légitimité de votre projet

**Le consortium** : Identifier les enjeux du projet pour constituer une équipe efficace

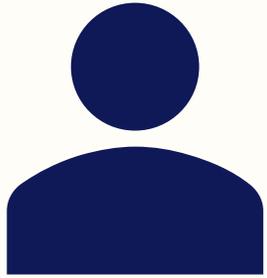
**Le dossier** : Présenter le problème, les enjeux et les solutions avec pertinence

**La gestion de projet** : Découper le projet en tâches cohérentes

**Le budget** : Justifier des moyens nécessaires à la réalisation du projet

**Le rapport post-projet** : Ce que vous devez savoir avant même de commencer

# Vos responsabilités (1/2)



**Vous portez  
un budget en tant  
que membre d'une  
équipe projet**



**Rendre des comptes à votre financeur sur les résultats concrets que vous obtenez grâce à l'argent qui vous a été alloué**



**Apporter des compétences spécifiques pour répondre au problème soulevé par le projet en échange de cet argent**

**Logique de donnant-donnant**



## Vos responsabilités (2/2)



**Vous participez à une démarche collective en tant que membre d'une équipe-projet**



**Associer vos compétences spécifiques à celles des autres membres au service d'un projet**



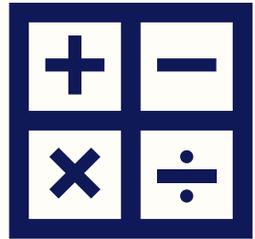
**Être conscient des compétences apportées par chacun**



**Il n'y a pas de projet individuel, uniquement le projet**



**Vous engager à respecter le projet et le calendrier annoncé à votre financeur**



## Construire un budget réaliste



**Budget : des *workpackages* divisés en tâches pour atteindre les objectifs fixés**



**Achats d'équipement: uniquement les outils nécessaires à l'atteinte des objectifs**



**Coût des RH du projet : qui ? quel statut ? pour quelles tâches ?  
(*Doctorant, Post-doc, Ingénieur (partagé ou non), sous-traitance, stagiaires*)**



**Coût de la communication en accès ouvert**

**Anticiper  
les risques  
liés à la  
gestion  
financière  
des  
universités**

- Exiger un tableau de bord pour suivre au quotidien**
- Budgétiser une aide avec SIFAC**
- Budgétiser la publication des résultats du projet**
- Consulter les possibilités de gestion avec le CNRS qui est plus flexible**
- Anticiper la fermeture annuelle des comptes qui freine les dynamiques internationales**
- Soigner les aspects RSE des RH**



**Participer  
à l'atelier  
du  
05 mars  
2024**



**Places limitées à 15 participants**



**Priorité donnée aux porteurs de projets ANR admis en phase 2 et aux profils fortement impliqués**



**Format : atelier en intelligence collective avec traitement des points les plus pertinents**



**Lieu et horaires : Campus Condorcet de 9h30 à 17h00**





**Préparer  
votre  
participation  
à l'atelier du  
05 mars  
2024**

**1** Quels sont les objectifs de votre projet ?

**2** Quels sont les enjeux de votre projet ?

**3** Quelle est la nature de votre consortium ?

De quelle manière avez-vous constitué la liste des partenaires ?  
En quoi répondent-ils au problème soulevé par le projet ?

**4** Qu'en est-il de la planification du projet ?

**5** Quels sont les risques du projet ?



# **Nous vous remercions pour votre attention.**

---



Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification

CC BY-NC-ND



**Emmanuelle Pensec :**  
**[contact@ouestimpactpositif.fr](mailto:contact@ouestimpactpositif.fr)**



**Geoffrey Williams :**  
**[geoffrey.williams@orange.fr](mailto:geoffrey.williams@orange.fr)**