



**HAL**  
open science

**Plastic Money: Constructing Markets for Credit Cards  
in Eight Postcommunist Countries, A. Rona-Tas, A.  
Guseva. Stanford University Press, Stanford (2014).  
318 p.**

Caroline Dufy

► **To cite this version:**

Caroline Dufy. Plastic Money: Constructing Markets for Credit Cards in Eight Postcommunist Countries, A. Rona-Tas, A. Guseva. Stanford University Press, Stanford (2014). 318 p.. Sociologie du Travail, 2015, 57 (3), pp.398-399. 10.4000/sdt.1505 . halshs-01242883

**HAL Id: halshs-01242883**

**<https://shs.hal.science/halshs-01242883v1>**

Submitted on 31 May 2022

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - NoDerivatives 4.0  
International License

---

# Plastic Money: Constructing Markets for Credit Cards in Eight Postcommunist Countries, A. Rona-Tas, A. Guseva

Standford University Press, Standford (2014). 318 p.

Caroline Dufy

---

## RÉFÉRENCE

Akos Rona-Tas et Alya Guseva, *Plastic Money: Constructing Markets for Credit Cards in Eight Postcommunist Countries*, Standford University Press, Standford, 2014, 318 p.

- 1 *Plastic Money* est l'œuvre de deux sociologues de l'économie, spécialistes des pays post-communistes, Alya Guseva et Akos Rona-Tas. Cet ouvrage, qui prolonge l'étude sur la Russie menée dans *Into the Red* (Guseva, 2008), analyse la mise en place du marché des cartes de crédit dans huit économies post-socialistes en Europe centrale (Pologne, Hongrie, République Tchèque), en Europe orientale (Bulgarie, Russie, Ukraine) et en Asie (Chine et Vietnam). À travers des études de cas menées en dix chapitres, les auteurs questionnent l'énigme de la diffusion à l'ex-bloc de l'Est d'un système de paiement propre au capitalisme nord-américain et abordent des questions essentielles : comment s'opèrent, en deux décennies, des bouleversements sociaux et économiques aussi radicaux que la dématérialisation des règlements, le changement du rapport à l'argent des consommateurs, l'introduction du crédit bancaire, ou encore l'adhésion des commerçants au paiement électronique ? La perspective adoptée, insistent les auteurs, est généalogique et historique et non pas fonctionnelle : elle consiste à observer les modalités de construction du marché des cartes de crédit dans ces pays.
- 2 Emprunté à l'économie institutionnaliste, le postulat de départ établit que le marché ne s'impose pas de façon spontanée : sa genèse et son expansion requièrent nombre

d'arrangements institutionnels, tels que la standardisation des réseaux de cartes bancaires pour atteindre un seuil critique, ou la collecte d'informations sur la solvabilité des emprunteurs et son partage entre organismes de prêt, par exemple. L'analyse expose donc comment ont été surmontés les obstacles à la construction simultanée des deux versants du marché : l'offre et la demande.

- 3 Toutefois, précisent rapidement les auteurs, le carré plastifié de quelques centimètres carrés qu'est la carte de crédit est le support de deux opérations économiques très distinctes : le paiement, qui suppose une bancarisation des revenus, et le crédit à la consommation, aussi disponible indépendamment de la carte. Aux États-Unis, l'usage de la carte comme support du crédit a précédé son utilisation pour le débit, à l'inverse de l'Europe où la carte fut d'abord un moyen de règlement. Ainsi posée, la construction de l'objet sociologique « carte de crédit » est originale, quoique peu discutée : elle incite les auteurs à se démarquer de l'approche employée par les économistes, et principalement fondée sur les catégories que sont la monnaie, le crédit ou les systèmes bancaires. Elle est aussi singulière pour la sociologie économique, qui envisage séparément la consommation et le crédit d'une part, et l'argent et les transactions d'autre part. Les références théoriques mentionnées se situent dans la lignée des travaux fondateurs de Neil Fligstein (2001), Karl Polanyi (1994), Max Weber (1922) ou encore Michel Callon (1998).
- 4 L'essentiel pourtant n'est pas là. L'ouvrage se concentre sur un impressionnant travail empirique d'analyse du développement des systèmes de crédit et de paiement dans les pays étudiés. La méthodologie déployée est qualitative, étayée sur plus de 180 entretiens récoltés auprès de managers d'organismes bancaires, de fonctionnaires spécialistes du crédit, d'experts des systèmes financiers et d'information. En outre, des données statistiques et macro-économiques restituent le contexte de développement de ce marché.
- 5 La diffusion de la carte de crédit s'effectue de façon très variable selon les pays. Elle est toutefois majoritairement le fait des années 2000, une fois combattues l'inflation, l'instabilité et l'incertitude qui ont miné la décennie 1990 de la transition. Trois configurations principales se dégagent : l'Europe centrale, l'Europe orientale et l'Asie. En Europe centrale, le développement de la carte de crédit s'est heurté à la structure déséquilibrée du système bancaire, héritée de la période socialiste, et à la réticence des consommateurs et des banques. Cependant, le paiement dématérialisé s'est imposé à la faveur de l'adhésion à l'Europe, de l'adoption de la monnaie unique, et de la montée en puissance des firmes multinationales. Simultanément, c'est la généralisation du *scoring* statistique des emprunteurs qui a permis la diffusion du crédit du cercle des élites politiques et du monde des affaires au consommateur moyen.
- 6 La Bulgarie a curieusement échappé à cette évolution européenne, pour suivre une trajectoire similaire à celle de la Russie et de l'Ukraine, où l'expansion de la carte de crédit a rencontré de plus grandes résistances et ce, en dépit du soutien de l'État et des banques. La défiance face aux paiements par carte a surtout été le fait des commerçants, à l'égard d'un système qui est aussi un puissant traceur de transactions. Les défaillances dans les systèmes de collecte de données sur les emprunteurs ont empêché de surmonter les réticences des prêteurs. Enfin, la lenteur des procédures juridiques de recouvrement, très rapidement évoquée par les auteurs, est demeurée un obstacle majeur à la croissance du crédit.

- 7 La situation est très disparate en Asie. Au Vietnam, le paiement reste majoritairement effectué en liquide et le crédit est peu développé. Le lecteur aurait apprécié que le cas de la Chine soit approfondi et développé, tant il illustre la démonstration magistrale de l'ouvrage. Comme le montrent les auteurs, l'exemple chinois est tout à fait paradigmatique de la puissance et du rôle de l'État dans la structuration des marchés nationaux. Par la contrainte, l'incitation marchande et l'éviction des concurrents étrangers, l'État a réussi à constituer et à soutenir un système de paiement national inédit capable de concurrencer le duopole VisaCard–MasterCard sur le territoire chinois, et à terme à l'international. En 2012, le chinois UnionPay est devenu le premier émetteur de cartes au monde. Le sens à donner à cette stratégie est politique. La maîtrise du système de paiements par l'État, aujourd'hui étudiée de près par les autorités russes, est considérée comme un outil au service d'une stratégie nationale de développement, et non comme un marché, une source de profit privée ou un instrument de satisfaction des consommateurs. De même, les bureaux d'historiques de crédit sont utilisés comme instrument de supervision individuelle des comportements économiques délictueux. Plus largement, cet ouvrage montre de façon convaincante et fine que l'occidentalisation des sociétés et des économies post-socialistes s'incarne différemment en fonction des idéologies nationales, des structures de marché et des jeux d'acteurs. Dans ce spectre, le rôle de l'État reste une variable essentielle.
- 

## BIBLIOGRAPHIE

Callon, M. (1998). *The Laws of the Markets*. Blackwell, Oxford.

Fligstein, N. (2001). *The Architecture of Markets: An Economic sociology of Twenty-First Century Capitalist Societies*. Princeton University Press, Princeton.

Guseva, A. (2008). *Into the Red: The Birth of the Credit Card Market in Postcommunist Russia*. Stanford University Press, Stanford.

Polanyi, K. (1994). *The Great Transformation: Economic and Political Origins of our Time*. Beacon Press, Boston.

Weber, M. (1922). *Economy and Society*. University of California Press, Berkeley.

## AUTEURS

### CAROLINE DUFY

Sciences Po Bordeaux, 11, Allée Ausone, 33640 Pessac Cedex, France  
c.dufy[at]sciencespobordeaux.fr