



**HAL**  
open science

# Répondre aux inégalités par une prospective de l'action. Contribution à une fabrique du futur

Luc Gwiazdzinski

► **To cite this version:**

Luc Gwiazdzinski. Répondre aux inégalités par une prospective de l'action. Contribution à une fabrique du futur . Collège régional de prospective, Conseil régional de Lille, Dec 2010, Lille, France. halshs-01742188

**HAL Id: halshs-01742188**

**<https://shs.hal.science/halshs-01742188>**

Submitted on 24 Mar 2018

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

**Répondre aux inégalités par une prospective de l'action**  
**Contribution à une fabrique du futur**  
Collège régional de prospective du Nord Pas de Calais  
Hôtel de Région, Lille, 3 décembre 2010

**Luc Gwiazdzinski**

**Un constat**

A la lecture des documents de synthèse de la Fabrique, il apparaît que les disparités se renforcent à toutes les échelles et de manière fractale. L'examen attentif des cartes et tableaux statistiques montre une région et ses territoires pris dans une logique d'involution. Le Lorrain né dans le « pays du fer », a particulièrement été touché par la situation dans les corridors miniers. La complexification des situations pourrait avoir un effet démobilisateur auquel la Fabrique doit pouvoir remédier autour d'une démarche constructive de "prospective de l'action".

**Des propositions**

Proposer à la Fabrique de poursuivre plus avant le « dépeçage statistique et cartographique » n'aurait d'autres effets que d'accentuer la déprime de décembre. Nous préférons pointer quelques manques à combler :

- Aborder la question du vieillissement à domicile des personnes âgées ;
- Investir la question des jeunes et notamment des adolescents par rapport à demain ;
- Etudier la question des femmes peu analysée jusque là.

**Des pistes concrètes**

Nous proposons à la fabrique de changer de braquet pour passer à une "prospective de l'action" et revendiquer le devoir d'expérimenter autour de cinq pistes principales :

**Piste 1. Explorer la question des temps et des lieux où l'on fait société**, les lieux et temps de rencontre et de socialisation. Tenter de repérer ces endroits d'échanges, de dynamiques, de lutte contre l'isolement, ces fabriques du collectif car un territoire qui se développe, attire et où chacun se sent bien est avant tout un territoire organise où les individus se rencontrent.

**Piste 2. Repérer les "marginiaux sécants"** de l'innovation, les créatifs, les entrepreneurs d'ici ou accourus d'ailleurs, celles et ceux qui créent, produisent inventent... Les réunir et tenter de comprendre, comment, pourquoi ?

**Piste 3. Travailler à rendre "tendance" le secteur minier et son habitat** par différentes stratégies adossées à des mouvements émergents :

- Valoriser l'habitat en l'insérant dans une logique d'habitat durable dont il possède de nombreuses qualités : matériaux, cheminements piétons, sociabilité ;
- Faire de même avec la culture des "jardins ouvriers" qui permettrait de passer aux jardins collectifs créateurs de liens et porteurs de valeurs autour du développement durable, voire de circuits courts.
- Développer la dynamique créative et rendre la fierté aux habitants à travers un programme de "résidences d'artistes" d'urbanistes, de sociologues et d'acteurs urbains investissant le territoire, s'y immergeant pendant des mois et co-produisant de la connaissance et des projets.

**Piste 4. Mettre en place sur chaque site un "plateau de créativité", une plate-forme d'innovation territoriale** mélangeant les différents acteurs repérés dans une démarche « d'université populaire » pour débattre des questions de la fabrique (gouvernance, formation, création, logement...) et imaginer des solutions dans une logique de laboratoire d'innovation ouverte et de milieu innovant dont le portage dépendra du territoire. Il s'agit de rendre opérationnel le principe de sérendipité qui désigne à la fois la faculté de faire des trouvailles par hasard, la réalité de ces découvertes ainsi que le dispositif les rendant possibles. C'est sur ce troisième point que peuvent et doivent se porter les efforts des acteurs et du territoire.

**Piste 5. Monter des programmes d'ouverture :**

- Un programme international d'accueil touristique spécifique avec hébergement dans les familles ;
- Un programme de recherche international auprès des écoles d'architecture et d'urbanisme du monde entier ;
- Une université populaire internationale...

**Piste 6. Développer une philosophie générale "d'augmentation" :**

- Doter ces Zones d'un "processus d'augmentation" qui fasse que chaque projet soit "augmente" par l'apport des idées d'un collectif d'artistes, de techniciens, de politiques et scientifiques à chaque étape de la conception à la réalisation.
- Offrir aux créateurs les conditions d'accueil : agriculteurs, artistes (...)

**Piste 7. Créer de nouveaux imaginaires**

Il faut réussir à créer de nouveaux imaginaires attractifs. J'ai été davantage séduit par le projet de « plantation de forêts dans la région » que par le battage médiatique pour le film « les Ch'tis » ! Ce genre de projet a un fort pouvoir symbolique et mobilisateur et permet de mettre en récit et d'éditorialiser le territoire, son passé, son présent et ses futurs.

**Conclusion**

Ce ne sont là que quelques figures possibles de la "prospectivité de l'action" que nous appelons de nos vœux, une démarche ouverte qui permette de contribuer à la "fabrique des territoires" avec leurs habitants nés ici ou accourus d'ailleurs. Les études de la Fabrique montrent que la gouvernance des territoires joue un rôle dans les dynamiques en positif, comme en négatif... Si ces territoires sur lesquels les politiques publiques ont beaucoup investi continuent à voir s'accroître les disparités, c'est aussi parce que les solutions ont été trop souvent construites par le haut. Il faut mettre en place les conditions pour accueillir les hasards, profiter des bifurcations et prendre soin des territoires et de leurs occupants permanents ou temporaires. Voilà quelques enseignements extraits de la lecture des travaux de la Fabrique et des marges de manoeuvre possibles. A votre disposition pour imaginer les contours de cette prospectivité de l'action.

**Luc Gwiazdzinski**

Géographe, membre du Collège de prospectivité

Laboratoire Pacte, Grenoble

[Luc.gwiazdzinski@ujf-grenoble.fr](mailto:Luc.gwiazdzinski@ujf-grenoble.fr)

Autres mots clés : L'homme au centre de tout / prospectivité comme software / Risque d'échouage / Capacitation Intelligence collective / Expérimentation / Urbanisme du bien être /

Démocratie participative / Prospective ne s inaugure pas / Briques du futur / Figure de l'entrepreneur / Utilité collective / Déclencheur / Feuille de route (...)

(\*) **Luc Gwiazdzinski** est géographe. Enseignant en aménagement et urbanisme à l'Université Joseph Fourier de Grenoble (IGA), il est responsable du Master Innovation et territoire et Président fondateur du Pôle des arts urbains. Chercheur au laboratoire Pacte (UMR 5194 CNRS) associé au MoTU (Université Bicocca et Politecnico de Milano) et à l'EREIST (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne), il oriente des enseignements et ses recherches sur les questions de mobilité, d'innovation métropolitaine et de chrono-urbanisme. Expert européen, il a dirigé de nombreux programmes de recherche, colloques internationaux, rapports, articles et ouvrages sur ces questions : *Urbi et Orbi. Paris appartient à la ville et au monde*, 2010, L'Aube ; *Nuits d'Europe*, 2007, UTBM ; *Périphéries*, 2007, L'harmattan ; *La nuit dernière frontière de la ville*, 2005, l'Aube ; *Si la ville m'était contée*, 2005, Eyrolles ; *La nuit en questions* (dir.), 2005, l'Aube ; *La ville 24 heures /24*, 2003, L'Aube. Il a également dirigé une agence des temps et des mobilités, une agence de développement et une agence d'urbanisme et développement durable.

**Citer l'article :**

GWIAZDZINSKI L. 2010, « Répondre aux inégalités par une prospective de l'action Contribution à une fabrique du futur », *Collège régional de prospective du Nord Pas de Calais*, Hôtel de Région, Lille, 3 décembre 2010

**Contact :**

[lucmarcg@gmail.com](mailto:lucmarcg@gmail.com)