



**HAL**  
open science

## **Les relations professionnelles : un paradigme en voie de disparition ou de reconfiguration ?**

Jean-Michel Denis, Camille Dupuy, Baptiste Giraud, Pauline Grimaud, Arnaud Mias, Frédéric Rey, Karel Yon

### ► **To cite this version:**

Jean-Michel Denis, Camille Dupuy, Baptiste Giraud, Pauline Grimaud, Arnaud Mias, et al.. Les relations professionnelles : un paradigme en voie de disparition ou de reconfiguration ?. Nouvelle Revue du travail, 2022, 21, <10.4000/nrt.13017>. <halshs-04385788>

**HAL Id: halshs-04385788**

**<https://shs.hal.science/halshs-04385788v1>**

Submitted on 12 Jan 2024

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



HAL Authorization

# La nouvelle revue du travail

21 | 2022

Relations professionnelles, une histoire sans fin ?

Controverse

---

## Les relations professionnelles : un paradigme en voie de disparition ou de reconfiguration ?

*Is the paradigm of industrial relations endangered or to be reconfigured?*

*Las relaciones profesionales: ¿un paradigma en vías de desaparición o de reconfiguración?*

JEAN-MICHEL DENIS, CAMILLE DUPUY, BAPTISTE GIRAUD, PAULINE GRIMAUD, ARNAUD MIAS, FRÉDÉRIC REY ET KAREL YON

<https://doi.org/10.4000/nrt.13017>

---

### Résumés

Français English Español

Les relations professionnelles désignent tout à la fois un ensemble de pratiques et de règles qui régissent les relations de travail, et un champ de recherches consacrés à ces dernières. Leur essor a accompagné le développement du capitalisme fordiste d'après-guerre. Les mutations des mondes du travail ainsi que la remise en cause des institutions et des régulations de travail depuis plusieurs décennies, dans le monde anglo-saxon comme en Europe, se sont logiquement traduites par un déclin du paradigme des relations professionnelles. Mais comment considérer cet affaiblissement ? Comme une disparition ou comme une recomposition ?

Industrial relations refer to both a set of practices and rules governing labour relations and a research field investigating the latter. Their development went hand in hand with the implementation of post-war Fordist capitalism. Rapid changes in the working worlds and the questioning of institutions and work regulations for several decades, both in the Anglo-Saxon world and in Europe, have logically led to a decline of the paradigm of industrial relations. But how should we consider this present situation? As a disappearance or as a recomposition?



Las relaciones profesionales designan simultáneamente un conjunto de prácticas y de reglas que regulan las relaciones de trabajo y un campo de investigaciones dedicadas a éstas últimas.

Su auge acompañó el desarrollo del capitalismo fordista de la posguerra. Los cambios de los mundos del trabajo, así como el cuestionamiento de las instituciones y de las regulaciones de trabajo desde hace varias décadas, tanto en el mundo anglosajón como en Europa, condujeron lógicamente a una decadencia del paradigma de las relaciones profesionales. Pero ¿cómo considerar este debilitamiento? ¿Cómo una desaparición o como una recomposición?

---

## Entrées d'index

**Mots-clés** : relations professionnelles, syndicalisme, État, patronat, mondes du travail, grèves, négociation collective

**Keywords**: industrial relations, trade unionism, state, employers' associations, working worlds, strikes, collective bargaining

**Palabras claves**: relaciones profesionales, sindicalismo, Estado, empresariado, mundos del trabajo, huelgas, negociación colectiva

---

## Texte intégral

# Présentation de la Controverse

- 1 Cette table ronde porte sur les « transformations du capitalisme et les recompositions du système des relations professionnelles depuis un quart de siècle » qui sont au centre de ce numéro de *La Nouvelle Revue du Travail*. Il s'agit donc de partir des transformations qui modifient le monde du travail depuis plusieurs décennies, qui touchent à la fois l'activité mais aussi les relations de travail (acteurs, espaces, institutions). Il s'agit aussi de prendre en compte la multiplicité des réformes qui se sont succédé durant la même période et qui ont permis l'émergence et le renforcement de ce qu'il est convenu d'appeler le « dialogue social ». Conséquemment, l'ensemble de ces bouleversements a eu un impact sur les relations professionnelles considérées comme un champ d'études, mais aussi comme un ensemble de concepts, historiquement construits et situés. En 2018, le colloque anniversaire du RT18 de l'AFS<sup>1</sup> avait pour titre « La fin d'un monde ? ». Quatre années plus tard, sept chercheur.es approfondissent leurs réflexions et leurs propositions d'interprétations sur les transformations des relations professionnelles.

## La fin d'un monde ?

**Jean-Michel Denis** : La question qui nous est posée est de savoir si l'on assiste à la disparition progressive du système de relations professionnelles tel qu'il s'est constitué après-guerre, à partir d'un certain nombre de compromis historiques entre acteurs, de l'édification d'institutions dédiées et de pratiques régulées. Si tel est le cas, par quoi cet ensemble est remplacé.

**Karel Yon** : Partons de cette vaste question de savoir si l'on assiste à la fin d'un monde. Ce monde qui est censé disparaître a-t-il réellement existé ? La vision n'est-elle pas trop globale, qui ne tient pas compte des différenciations en termes d'échelles spatiale et temporelle ? Partons d'une définition basique des relations professionnelles, comme la production des règles gouvernant les relations de travail : d'une part, l'un des enjeux est de revenir sur cette définition pour en pointer les limites ; d'autre part, cette définition renvoie au noyau originel de la discipline (les « *industrial relations* » à l'anglo-saxonne), à savoir un univers de pratiques qui connaît des évolutions très différentes d'un endroit à l'autre de la planète. Dans le monde anglo-saxon, qui constitue justement le berceau des relations professionnelles, celles-ci sont en crise depuis les années 1980 avec la remise en



cause de la régulation des relations de travail par la négociation collective, le recul considérable de la présence syndicale, l'émergence de formes nouvelles d'expertise dans le domaine des relations humaines qui se sont autonomisées autour de ce que l'on appelle « *union busting* » aux États-Unis, c'est-à-dire une doctrine d'entreprise ouvertement antisyndicale qui s'oppose à l'idée même de relations professionnelles. Du côté de la France, l'un des paradoxes est que les relations professionnelles se développent et s'institutionnalisent à partir des années 1980, c'est-à-dire au moment où elles entrent en crise dans le monde anglo-saxon. La nouveauté française réside plutôt dans les mutations qualitatives des formes de la négociation collective, avec cette rhétorique du dialogue social et la décentralisation de la négociation collective, qui était déjà une réalité dans d'autres espaces nationaux. Si l'on regarde ailleurs, en Amérique latine, en Argentine par exemple, suite à la crise du début des années 2000, une politique a été engagée par les gouvernements « kirchneristes » pour réinstitutionnaliser la négociation collective et donner une nouvelle dynamique aux relations professionnelles. En ce moment au Mexique, est mis en œuvre une *reforma laboral* qui vise à relégitimer et réhabiliter l'acteur syndical et à relancer une véritable négociation collective sous le contrôle des salariés. En fait, en fonction des échelles spatio-temporelles, ce « vieux monde » évoqué au départ n'a jamais existé, commence à exister ou change de forme.

Par ailleurs, doit-on réfléchir en termes de crise ? Ceux qui viennent comme moi de la sociologie politique du syndicalisme ont toujours été méfiants par rapport à cette idée de crise qui porte une vision fataliste du monde, le syndicalisme devenant un objet archaïque qui ne mériterait plus d'être étudié, etc. Il n'en demeure pas moins que la situation change. Indéniablement, le modèle productif fordiste qui a constitué le cadre dans lequel les systèmes de relations professionnelles ont été institutionnalisés et qui supposait des modèles de croissance fondés sur des compromis négociés entre les intérêts organisés des employeurs et des salariés à l'échelle nationale n'existe plus. Au-delà du modèle productif fordiste, une évolution plus spécifique, qui concerne la nature des relations professionnelles en France, est ce que l'on pourrait appeler la remise en cause du modèle social-démocrate. Je ne trouve pas de formule plus adaptée. À savoir un modèle de relations professionnelles où l'État ne se pose pas simplement en arbitre neutre de la confrontation des intérêts, mais vient appuyer ceux en situation de subordination par l'intermédiaire du droit du travail qui corrige l'asymétrie générée par la relation salariale. Cette dimension s'est considérablement affaiblie et révèle un impensé des relations professionnelles en France : les mutations néolibérales de l'État. Les travaux de Baccaro et Howell, exposés dans leur livre de 2017 *Trajectories of Neoliberal transformation*, montrent bien, à une échelle comparative, la convergence des économies occidentales vers un modèle néolibéral, qu'ils définissent clairement comme un modèle qui restaure le pouvoir arbitraire de l'employeur sur la relation de travail. Le paradoxe dans l'évolution des relations professionnelles, en France en particulier, est que l'on ne rapproche pas la montée en puissance de la rhétorique du dialogue social, la restauration du pouvoir patronal et l'évolution de l'État vers un modèle néolibéral.

**Arnaud Mias** : Karel a dit beaucoup de choses auxquelles je souscris très largement et je souhaite également insister sur la pluralité qui a toujours caractérisé les mondes du travail. Pour ne rester que dans l'espace français, certains pans de l'activité économique ont de tout temps échappé aux régulations collectives telles qu'on les appréhende avec les principaux concepts des relations professionnelles : le syndicalisme, la négociation collective, les conflits collectifs du travail, etc. Et inversement, si l'on regarde l'état de la négociation collective, le droit du travail, etc., on peut remarquer que les relations professionnelles, dans leur forme classique, continuent de cadrer un large pan de l'économie française. Certaines marges du salariat peuvent y échapper mais, centralement, celui-ci reste encore très largement cadré par les relations professionnelles au sens le plus traditionnel du terme. Peut-être manque-t-il dans cette discussion, le point de vue des économistes les plus



orthodoxes, des juristes les plus libéraux ou de certains spécialistes de la gestion des ressources humaines qui tiendraient ce discours de la fin d'un monde et qui peuvent considérer que l'on peut aujourd'hui se dispenser d'étudier les relations professionnelles pour comprendre les transformations du travail. Mais je crois que, autour de cette table, quelles que soient nos sensibilités, on se positionne contre cette vision des choses. Cela ne signifie pas que les relations professionnelles ne se transforment pas. Mais plutôt qu'affirmer l'idée d'une rupture, d'une crise ou de la fin d'un monde, il faut insister sur cette diversité des mondes du travail. Une fois ce constat posé, la question est de savoir comment appréhender cette diversité et cette hétérogénéité.

**Jean-Michel Denis** : Vous mettez l'accent sur la pluralité des mondes du travail. Dans le même temps, de nombreuses analyses évoquent les réformes « néolibérales » en utilisant la métaphore du bulldozer qui écrase tout sur son passage, autrement dit comme un mouvement uniforme. N'y a-t-il pas là une contradiction ?

**Camille Dupuy** : Sur cette question de la « fin d'un monde », je partage l'idée que des éléments se transforment. On ne peut pas dire qu'il ne se passe rien. Mais comment caractériser cette transformation ? Un élément important selon moi, c'est l'éclatement des collectifs. De plus en plus, les collectifs vont rassembler des permanents et des précaires, des statutaires et des non statutaires, etc. Cela représente un défi pour l'organisation collective. Un deuxième élément qui me paraît essentiel, c'est cet éloignement de la figure de l'employeur et la complexification de l'entreprise. Ces deux éléments concourent, en plus des réformes libérales évoquées précédemment, à générer une situation économique et sociale dans laquelle le pouvoir salarial est de moins en moins fort par rapport au pouvoir patronal.

Concernant le système des relations professionnelles, il y a eu effectivement des équilibres différents selon les endroits et les époques. Ceci dit, il me semble que les relations professionnelles, sous la forme des institutions et de la négociation collective, demeurent centrales. Si l'on regarde le nombre d'accords signés – 70 000 accords signés dans les entreprises en France – ou encore la place des organisations syndicales dans les institutions paritaires, on constate qu'elles sont non seulement vivantes mais demeurent importantes dans la manière dont se régule le monde du travail. Parler de la « fin d'un monde » ne permet pas de prendre en compte les évolutions initiées par les acteurs, les organisations syndicales notamment. Avec Sophie Bérout, Marcus Kahmann et Karel Yon, on s'est par exemple intéressés à la façon dont elles essaient de courtiser les jeunes, comment elles essaient de s'adapter aux outils numériques, comment se développent de nouvelles organisations syndicales dans certains secteurs professionnels, comment émerge la question de l'*organizing*, etc. Une dynamique existe et elle concerne autant les relations professionnelles que le champ de recherches qui s'intéresse à ces transformations.

**Frédéric Rey** : De mon côté, il me semble que l'on assiste moins à la fin d'un monde qu'à la fin d'un paradigme. On est tous d'accord sur les mots à utiliser pour caractériser le monde d'après-guerre : centralisation, industrie, planification, masculin, grande entreprise, etc. Et on est également d'accord pour dire que cet univers renvoie à une certaine conception des relations professionnelles, qu'il a permis d'accompagner et d'institutionnaliser. On l'est enfin pour constater que cette conception est globalement remise en cause aujourd'hui, ne serait-ce que par l'émergence de nouvelles catégories d'acteurs qui, jusque-là étaient invisibilisées, négligées par les acteurs syndicaux eux-mêmes d'ailleurs, selon une certaine conception du monde productif : les femmes, les jeunes mais aussi les petites entreprises, le secteur tertiaire, etc. Derrière toutes ces évolutions qui ne sont pas uniquement économiques et sociales mais aussi culturelles et politiques, on trouve des enjeux et des défis qui s'avèrent relativement classiques en réalité : comment et avec quels moyens créer des solidarités, comment représenter des intérêts collectifs à



partir de préoccupations éclatées, plurielles, hétérogènes, etc. Comment constituer un collectif et jusqu'à quel périmètre ? Jusqu'où intégrer ou exclure des membres selon qu'ils appartiennent à telle industrie, métier, secteur, etc. ? Ces questions ne sont pas nouvelles. Ce sont des problématiques d'organisation collective, de politique syndicale, aussi anciennes que le mouvement syndical lui-même, mais que l'on retrouve aujourd'hui avec les plateformes, avec les nouvelles catégories de salariés, de travailleurs, les indépendants. Dans le même esprit, la question de la responsabilité patronale, qui se pose dès les origines du capitalisme industriel, se pose aujourd'hui de nouveau avec le télétravail, les plateformes, la sous-traitance, etc. Qui est responsable d'un accident au domicile d'un salarié qui télétravaille ? Qui est responsable du livreur qui se fait renverser pendant sa livraison ? Les questions de justice, de dignité au travail sont, selon moi, des questions essentielles des relations professionnelles que le nouveau contexte permet de réinterroger. Alors, la fin d'un monde ? Oui, peut-être ! Mais aussi la persistance d'enjeux et de défis historiques et fondateurs des relations professionnelles.

Les difficultés rencontrées par l'acteur syndical, les grandes centrales interprofessionnelles pour aller vite, relèvent notamment de ce décalage entre leurs pratiques, leurs références culturelles, politiques et ce nouveau contexte, avec la complexité de traduire des modes d'actions héritées du monde d'après-guerre dans un contexte nouveau. C'est-à-dire innover au-delà de ce qu'elles savent faire : la négociation collective, la pratique du mandat, la relation institutionnalisée. Cela est passionnant de voir comment ces acteurs-là continuent de résoudre les questions du salariat et du travail avec les moyens dont ils disposent et le modèle dont ils ont hérité.

**Pauline Grimaud** : Pour ma part, je situerais le basculement à un autre niveau et à un autre moment. Historiquement, les premiers accords collectifs signés dans le cadre des relations de travail entre les employeurs et les syndicats à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, étaient des accords de fin de conflit qui traduisaient un compromis entre les travailleurs et les employeurs suite aux revendications exprimées par les premiers dans le cadre d'une grève par exemple. Or, le renversement vient du fait que dorénavant, les compromis négociés font suite aux revendications des entreprises. Souvent, on fait remonter ce basculement aux ordonnances de janvier 1982 qui reconnaissent la possibilité de négocier des dispositions moins favorables que celles prévues par la loi. En réalité, on pourrait discuter de la date car dès 1967, une ordonnance invite à des dérogations par branche, sur le temps de travail par exemple. Quoiqu'il en soit, depuis ces années-là, le législateur a régulièrement encouragé la négociation collective comme un moyen de déroger aux dispositions générales de la loi, incitant presque les représentants de la direction et ceux du personnel à négocier un Code du travail par entreprise. À cet égard, le développement des « accords de performance collective » (APC) est remarquable puisqu'ils peuvent intégrer des dispositions négociées telles que des baisses de rémunérations ou une augmentation du temps de travail, quelle que soit la situation économique de l'entreprise et sans que les salariés puissent s'y soustraire. Une telle possibilité change quand même la nature des relations professionnelles. Car ce qui est désormais négocié ne résulte pas de revendications venant des travailleurs comme cela pouvait être le cas dans les accords de fin de conflit, mais des objectifs que se fixent les directions. Pour moi, le dialogue social n'est pas seulement une rhétorique, un discours, c'est aussi une pratique sociale grandissante dans les entreprises qui a des conséquences importantes pour les salariés. C'est ce type de processus qui fait que notre domaine de recherches sur les relations professionnelles est d'autant plus intéressant.

**Baptiste Giraud** : Cette expression de « fin d'un monde » alimente une vision un peu prophétique qui entérine l'idée que les organisations syndicales, les acteurs de la régulation de la relation de travail auraient vocation à disparaître. Par ailleurs, les transformations actuelles sont aussi génératrices de tensions et de contradictions du côté même de ceux qui mettent les réformes en place. Plus que la fin d'un monde, on



est tous d'accord pour parler de la fin d'un modèle. Celui du compromis fordiste attaché effectivement à la grande entreprise. De mon côté, je dirais que ce modèle a été mis en crise. Au passage, il s'agit peut-être là d'un champ de recherche à investir davantage pour la sociologie des relations professionnelles : comprendre la genèse de ces réformes qui ont participé à la mise en crise de ce modèle de régulation des relations professionnelles. Comme cela a été dit précédemment, la mise à mal des bases qui rendaient possible le compromis fordiste, l'accent mis sur les réformes néolibérales du droit du travail et de la négociation collective ne doivent pas occulter la persistance d'une pluralité de modèles. C'est ce que nous cherchons à étudier en ce moment avec des collègues en analysant les liens entre pratiques du dialogue social et modèles socio-productifs, dont certains préexistaient au modèle fordiste, et qui sont eux-mêmes soumis à de puissants changements, comme le modèle néo-paternaliste. Dans ces contextes, les travailleurs s'organisent en marge des syndicats. Cela génère des changements assez importants, d'ordres institutionnels, économiques, sociaux à propos de la manière dont se produisent les règles et se négocient les compromis sur les lieux du travail. En tout cas, ce qui est clair de mon point de vue, c'est que ces bouleversements n'invalident absolument pas l'objet d'études des relations professionnelles. J'y vois plutôt une incitation à enrichir notre manière d'aborder l'enjeu et l'objet des relations professionnelles, en articulant mieux dans le cas qui nous intéresse l'analyse des pratiques de la négociation collective et celle des rapports sociaux de domination et de résistance au travail.

## Convergences néolibérales ou maintien d'une pluralité de modèles ?

**Jean-Michel Denis** : Au-delà des convergences dans le néolibéralisme, n'assiste-t-on pas aussi à la reproduction de la pluralité des modèles de relations professionnelles ? Ne s'agit-il pas d'un renouvellement des catégories et des définitions des relations professionnelles ? Avec quels effets sur la construction du champ, si l'on veut bien utiliser ce terme ? Et cette évolution concerne-t-elle le champ de manière autonome ou produit-elle des effets plus larges ?

**Arnaud Mias** : Essayons de tirer d'autres fils évoqués préalablement. Je voudrais revenir sur la question de l'homogénéité des processus en cours, l'idée selon laquelle les mondes du travail seraient bousculés par un mouvement homogène d'inspiration néolibérale. Face à cette thèse, nous allons peut-être avoir des lectures différentes. Pour ma part, cela m'évoque deux lectures d'un classique des relations professionnelles qui est John Dunlop<sup>2</sup>. À deux années d'intervalle, il écrit deux ouvrages. Le premier, *Industrial relations system*, date de 1958 et doit être lu comme la proposition d'un cadre analytique pour rendre compte de la diversité des modes de régulation face à la diversité des mondes du travail. Le second, *Industrialism and industrial man*, sous la forme d'un ouvrage collectif écrit avec notamment Clark Kerr et Charles A. Myers, développe l'idée d'une homogénéisation des sociétés contemporaines autour d'un « industrialisme » qui peut être rapproché de la figure du compromis fordiste. Il s'agit sans doute de deux sensibilités, de deux manières d'appréhender les relations professionnelles qui ont toujours existé. L'une va plutôt défendre la thèse d'une pluralité des formes de régulation et l'autre va proposer une lecture plus univoque des transformations des relations professionnelles. Nous sommes peut-être, en ce moment, en train de rediscuter de thèses qui existent depuis les années 1960. Sauf qu'à l'époque, il ne s'agissait pas du néolibéralisme mais de l'industrialisme.



Face à la question des grilles de lecture, se pose celle des nouveaux cadres d'intelligibilité : toutes les transformations que nous sommes en train de vivre n'invitent-elles pas à repenser ces cadres d'intelligibilité ? On a beaucoup insisté sur

la solidité des concepts classiques des relations professionnelles. Mais leur robustesse s'explique par celle des institutions qu'elles décrivent : le syndicalisme, la négociation collective, la grève, etc.

Tout dépend également de la façon dont on appréhende les relations professionnelles. Les perçoit-on comme un ensemble cohérent de catégories analytiques ou comme une sensibilité que l'on mobilise pour appréhender les relations et régulations de travail ? Si j'opte pour la deuxième posture pour décrire les dérogations au droit du travail évoquées précédemment, je vais me rattacher à un ensemble de travaux, qui ne se revendiquent pas nécessairement des relations professionnelles et ne s'inscrivent pas dans ce champ d'études, mais qui peuvent nous nourrir et nous inspirer dans nos propres travaux sur le sujet. On peut penser par exemple au développement d'une sociologie du droit du travail en France, elle aussi d'inspiration anglo-saxonne et liée à certaines traditions de *Law and Society* aux États-Unis, et qui peut aussi influencer les manières de concevoir le jeu des relations professionnelles, le fonctionnement des relations professionnelles dans les entreprises aujourd'hui. Si je me centre sur l'entreprise, il existe tout un ensemble de réflexions sur les politiques de l'entreprise, la complexification de ses figures, celles du management, la promotion de nouveaux espaces de discussions sur le travail, les controverses autour de l'activité de travail, les normes et la santé au travail, etc., réflexions produites par d'autres disciplines : les sciences de gestion, la psychologie et l'ergonomie, etc. Elles échappent pour partie au champ des relations professionnelles au sens où les chercheurs de ces disciplines parlent avec d'autres mots que les nôtres et utilisent d'autres catégories, mais nous interpellent et soulèvent des enjeux qui, pour moi, relèvent des relations professionnelles.

**Frédéric Rey** : Ce débat sur la question de savoir si l'on a affaire à un mouvement homogène de transformations n'est pas propre aux relations professionnelles mais a lieu dès lors que l'on cherche à produire des catégories, et que l'on regroupe ou sépare des populations pour voir ce qui les rapproche ou ce qui les différencie. Cela a à voir avec ce que l'on appelle les échelles d'abstraction : plus on s'éloigne et plus on va voir de l'homogène, plus on se rapproche et plus on va voir de la pluralité. Cela montre que les relations professionnelles sont des sciences sociales comme les autres. Ce qui m'intéresse dans ce débat, c'est le vocable des relations professionnelles et les concepts que l'on utilise. Il me semble que l'un des enjeux majeurs de l'étude des relations professionnelles est de s'intéresser à la question du langage et du lexique. Avec l'idée que les transformations du monde du travail produisent deux types d'effets. D'une part, le remplacement de certains termes par d'autres : acteurs sociaux par partenaires, négociations collectives par dialogue social, grève par conflit, etc. On serait donc ici face à un phénomène de remplacement du lexique des relations professionnelles d'après-guerre, de type fordiste, par un nouveau lexique plus « libéral », « gestionnaire ». D'autre part, on assiste au remplacement des contenus des termes par d'autres contenus, c'est-à-dire une redéfinition des termes sans nécessairement en changer le libellé. Je donne un exemple : j'ai participé à une étude pour l'Institut de recherches économiques et sociales (IRES) sur la question de la formation professionnelle dans les petites entreprises. Très clairement, suite aux dernières réformes, on va mettre derrière ce terme de formation tout un ensemble de pratiques qui, jusque-là, n'étaient pas considérées comme des pratiques de formation, qui étaient ignorées, et qui sont aujourd'hui reconnues. Le terme reste mais la réalité à laquelle il renvoie change. Tout cela pour dire que la question du langage, qui rejoint celle des cadres d'intelligibilité, est primordiale.

**Karel Yon** : Je suis complètement d'accord avec ce qui vient d'être dit. L'un des enjeux de la redynamisation des relations professionnelles est d'être en mesure de développer un regard plus critique, plus réflexif sur les catégories d'analyses déployées dans le champ des relations professionnelles, entendu comme le champ des praticiens des régulations collectives.

Pour revenir à cette référence à Dunlop, on peut voir dans les relations



professionnelles soit une méthode d'analyse, une façon d'appréhender des objets de recherche qui renvoient à l'« *Industrial relations system* », soit une philosophie sociale, un idéal normatif porté par des intellectuels organiques du capitalisme fordiste, soutenant que par la régulation collective, on allait produire du progrès social. Le cours actuel du monde sape les bases matérielles de cette posture normative qui, si elle persiste, relève dès lors plutôt de l'auto-aveuglement.

Si l'on adopte le premier point de vue, il nous permet de voir qu'il n'existe pas de gros bulldozer néolibéral, pour reprendre l'expression de Jean-Michel Denis, qui viendrait de l'extérieur, qui s'imposerait aux acteurs et contre lequel la négociation collective permettrait de résister. Il y a plutôt des rationalités politiques divergentes, antagonistes, qui s'expriment à l'intérieur même de la négociation collective. C'est ce que pointait préalablement Pauline Grimaud lorsqu'elle évoquait les transformations des fonctionnalités et des usages de la négociation collective. Aujourd'hui, la régulation collective, comme instrument de progrès social, ne va plus de soi. Pendant longtemps, la régulation collective, à travers les institutions et la négociation, a été considérée comme un instrument permettant de discipliner le marché, d'imposer d'autres valeurs que celle de la concurrence, etc. Aujourd'hui, elle peut aussi accompagner et légitimer les règles du marché. Je citais plus tôt Lucio Baccaro et Chris Howell<sup>3</sup> qui insistent sur la convergence néolibérale des systèmes de relations professionnelles, qui se traduit par la restauration du pouvoir patronal au détriment des capacités d'influence des salariés sur leur propre travail. Ils mettent en avant un autre concept qui me semble important : celui de la plasticité des institutions, le fait qu'une même institution puisse remplir des fonctionnalités différentes. Insister sur ce point ne signifie pas pour autant négliger qu'il y a une pluralité de modèles de relations professionnelles et de systèmes de régulation. Il faut réussir à tout tenir ensemble.

Concernant la définition des relations professionnelles, je me retrouve personnellement dans la définition donnée par Richard Hyman dans son introduction marxiste aux relations industrielles de 1975<sup>4</sup>, qu'il définit comme « l'étude des processus de contrôle des relations de travail ». L'étude des *processus* (l'aspect dynamique) de *contrôle* (enjeux de pouvoir) des *relations* de travail qui peuvent être aussi bien individuelles que collectives. L'intérêt de cette définition est qu'elle invite à saisir ensemble les relations interindividuelles de travail et les relations professionnelles, et les règles qu'elles soient formelles ou non, institutionnalisées ou non.

**Pauline Grimaud** : Je voudrais dire un mot de mon expérience des relations professionnelles. Je n'ai pas assisté à beaucoup de cours sur les relations professionnelles quand j'étais étudiante. Je voyais des chercheurs qui travaillaient sur le syndicalisme, le patronat, etc. mais sans que je rattache leurs travaux aux « relations professionnelles ». Lorsque j'ai commencé mon doctorat, je ne me suis pas dit que je commençais une thèse en relations professionnelles. Ma recherche portant sur le recours grandissant au travail de nuit et du dimanche, je m'intéressais aux négociations et aux conflits suscités par ces horaires ainsi qu'à la manière dont les organisations patronales et les syndicats de salariés s'emparaient diversement de ces questions selon les secteurs. Ce n'est que lorsque j'ai voulu communiquer pour la première fois au congrès de l'AFS que, parmi les différents appels à communication, celui du RT18 correspondait exactement à ce que je voulais faire. Cela a été une vraie découverte. Pour moi, la sociologie des relations professionnelles n'est pas tant un système théorique ou un modèle analytique dans lesquels je me reconnaîtrais. C'est davantage un champ d'études qui permet de traiter ensemble des questions dont le croisement est indispensable mais difficile à effectuer : le syndicalisme tant patronal que des salariés, l'évolution des négociations collectives et de la conflictualité, la transformation des politiques de l'emploi, etc. Car ces différents objets évoluent conjointement. Selon moi, c'est cela le vrai intérêt du champ des relations professionnelles : permettre de faire dialoguer ces différents domaines de spécialité.



**Baptiste Giraud** : Je suis passé par l'IEP de Grenoble l'année où Dominique Labbé a ouvert un cours de spécialisation sur le syndicalisme. On n'était pas nombreux. Dans l'univers des sciences politiques, les syndicats n'étaient pas du tout considérés comme un objet d'étude central. La découverte du champ des relations professionnelles s'est faite pour moi dans un second temps, au moment de ma thèse et par la suite à la faveur de mon rattachement au Laboratoire d'économie et de sociologie du travail (LEST), qui a été assez précurseur dans la structuration de ce domaine d'études en France, même s'il a été progressivement marginalisé au sein de ce dernier. Mon rapport au champ résulte de ma volonté de partir de questionnements hérités de ma discipline d'origine – la sociologie politique – pour les importer dans ce champ d'études des relations professionnelles, tout en le saisissant aussi comme une opportunité pour réinterroger certains paradigmes de la sociologie politique. Je tiens à cet aller-retour permanent. Lorsque l'on se retrouve dans des espaces de débat entre politistes, on engage un rapport critique aux catégories et aux outils d'analyse de notre propre discipline, nourri de la réflexion et de la confrontation que l'on peut avoir avec les sociologues et économistes du travail, et des relations professionnelles.

S'inscrire dans la sociologie des relations professionnelles constitue à la fois un atout et un piège. Un atout car c'est un avantage d'exister comme champ d'études relativement autonome, d'autant que ce champ est assez dynamique en termes de publications. Mais cela peut être un piège si l'on s'enferme uniquement dans les grilles d'analyses identifiées comme relevant *stricto sensu* de la sociologie des relations professionnelles. Les relations professionnelles sont plutôt associées à l'idée de régulation. Pour ma part, j'appréhende les relations de travail plutôt en termes de rapports de domination et de résistance. Or, lorsqu'on a lancé le dernier numéro de la *NRT* sur les conflits du travail, on n'a pas eu une seule contribution d'un spécialiste des relations professionnelles. Seuls les sociologues du travail ont répondu, c'est dommage mais cela reflète les effets de segmentation du champ de la sociologie et l'un des effets pervers qu'il y a à se focaliser uniquement sur les mécanismes de régulation institutionnelle des relations entre directions et syndicats, au risque de faire abstraction des rapports sociaux de travail dans lesquels ils s'inscrivent. Sans compter que l'on travaille sur un objet qui est effectivement au croisement de différentes disciplines, ce qui explique ce débat récurrent pour savoir s'il vaut mieux relever d'un champ d'études autonome ou s'il convient de le penser comme un objet d'étude au carrefour de différentes disciplines.

**Karel Yon** : Avec Baptiste, nous venons de la sociologie de l'engagement et des mouvements sociaux, qui est elle-même une branche de la sociologie politique. On peut aussi évoquer l'apport central de la sociologie de l'action publique et des politiques économiques qui a permis un certain renouvellement des relations professionnelles. En plus de cet ancrage dans la sociologie, il y a un enjeu à défendre un positionnement interdisciplinaire au sens où les relations professionnelles constituent un champ de préoccupations partagées avec des juristes, des économistes, des gestionnaires.

Personnellement, je suis enclin à préférer l'expression de « politiques du travail » plutôt que « relations professionnelles » pour définir le champ de recherches dans lequel je m'inscris. Cette expression renvoie, il me semble, à cinq dimensions importantes. Premièrement, le noyau dur, les relations professionnelles au sens classique du terme. On a évoqué un certain nombre d'auteurs précédemment mais on n'a pas cité Allan Flanders. Une des contributions de ce dernier qui m'intéresse le plus, c'est son texte qui a été traduit dans *Sociologie du travail* où il définit la négociation collective comme une institution politique<sup>5</sup>. Dans ce texte, il insiste sur la spécificité de la négociation, en défendant l'idée qu'à travers les régulations collectives, on s'inscrit dans des formes de délibération *politique* autour des relations de travail. Le deuxième aspect est la centralité de l'action publique dans la structuration et l'institutionnalisation des relations de travail. L'enjeu de la sociologie



de l'action publique et de la sociologie du droit est d'insister sur le rôle constitutif du droit dans la structuration des institutions. La troisième dimension renvoie à tous les phénomènes de mobilisation et de conflictualité qu'englobe la notion de *contentious politics* formalisée par Charles Tilly et Sidney Tarrow<sup>6</sup>. Un quatrième aspect qui me paraît tout aussi important a été mis en évidence par la sociologie féministe du travail : c'est la relativité des frontières du travail, l'idée que ce qui va être socialement qualifié comme étant du travail ou non est aussi un enjeu politique. Enfin, l'idée des politiques du travail fait écho à celle des « politiques de la production » formalisée par Michael Burawoy<sup>7</sup> qui nous rappelle que la sociologie des relations professionnelle est aussi un produit dérivé de la sociologie du travail. Burawoy analyse en sociologie du travail les relations professionnelles, en défendant l'idée que le consentement ou la conflictualité au travail résultent d'une organisation spécifique du travail, qui court de l'organisation du marché du travail ou des marchés internes d'entreprise jusqu'à ce qu'il appelle « l'État interne » dans les entreprises, qui renvoient en fait aux règles de la négociation collective et aux institutions collectives du travail.

## Quoi de neuf du côté des relations professionnelles ?

**Jean-Michel Denis** : On ne sait pas trop si c'est le modèle des relations professionnelles qui a changé ou notre vision. Certains d'entre vous ont dit que les questions que nous nous posons à ce sujet étaient plus anciennes qu'il n'y paraît, qu'elles ne sont en rien nouvelles, comme le principe de la dérogation par exemple. J'aimerais bien en savoir davantage sur ce prisme nouveauté/ancienneté et poser la question de notre responsabilité en tant que chercheur dans ce phénomène. Est-ce que le monde du travail se transforme en profondeur ? Ou est-ce nous qui sommes en difficulté pour le décrire dans sa complexité ? Certains d'entre vous disent refuser la notion de crise pour lire les changements actuels, par exemple les difficultés rencontrées par le mouvement syndical. Certes. Mais sommes-nous capables de penser véritablement la transformation du monde syndical ou le remplacement des organisations syndicales par d'autres structures ? Ne sommes-nous pas, nous-mêmes, liés à ce monde ancien en défendant les modèles sur lesquels nous travaillons de longue date ?

**Camille Dupuy** : Les relations professionnelles constituent une manière de décrire le monde du travail, de faire de la sociologie du travail. Analyser la représentation et l'action collective des travailleurs et travailleuses, quel que soit leur statut ou leur secteur, permet en effet d'analyser les transformations du monde du travail. De nombreux collègues qui ne se définissent pas comme des sociologues des relations professionnelles participent aux événements et aux colloques qui portent sur cette thématique. Ils et elles constatent, au moment où ils décrivent le travail, que les catégories utilisées par la sociologie des relations professionnelles permettent d'appréhender d'une nouvelle manière leur terrain. Aux dernières Journées internationales de sociologie du travail (JIST), parmi la dizaine d'ateliers l'un d'entre eux s'intitulait « Syndicalisme et régulation collective ». Il aurait pu s'appeler « Relations professionnelles ». Selon moi, la sociologie des relations professionnelles est un sous-champ de la sociologie du travail et les enquêtes conduites permettent de documenter l'évolution du monde du travail.

Pour préparer ce débat, je suis allée regarder l'évolution des thématiques des travaux présentés aux colloques du RT18 depuis son premier colloque en 2009. Les questions posées autour de l'organisation collective, des régulations ou encore des conflits sont récurrentes, avec l'utilisation des mêmes mots-clés sur toute la période. En revanche, les catégories de travailleurs qui sont l'objet des enquêtes ont évolué. Il y a toujours les salariés stables mais il y a aussi des jeunes, des sans-papiers, des précaires, etc. Il en va de même pour les secteurs dans lesquels les enquêtes sont menées qui évoluent avec des enquêtes dans les services, le numérique, le monde



associatif... Il y a toujours de nombreuses communications sur le monde syndical mais également sur les associations. C'est cette évolution qui me laisse penser que nos recherches accompagnent les transformations du monde du travail. Avec des effets loupe : au dernier congrès, on avait dix communications sur les travailleurs des plateformes alors qu'elles ne concernent pas la majorité des salariés aujourd'hui en France. Les communications sur la négociation collective dans le monde industriel se raréfient !

**Baptiste Giraud** : Je souscris à ce qui vient d'être dit. Sur les plateformes, on ne compte plus le nombre de travaux et de projets financés qui leur sont consacrés. Cela est bien. Mais en même temps, cela maintient des angles morts sur d'autres secteurs du monde du travail. Il y a des effets de théories et d'acteurs qui produisent des phénomènes d'aveuglement. Par exemple, en axant les relations professionnelles sur l'étude des représentants syndicaux, on oublie près de la moitié du monde des représentants du personnel, c'est-à-dire les élus non syndiqués sur lesquels la sociologie du travail et des relations professionnelles ne s'est pas penchée. On a tendance à se focaliser sur les figures émergentes. Lorsque j'ai démarré ma thèse, tout le monde travaillait sur les grèves chez McDonald's. On ne comptait plus le nombre de mémoires et de thèses sur les salariés de la restauration rapide. C'est pour prendre le contre-pied de cette orientation que j'ai voulu travailler sur les grèves dans les secteurs plus classiques du monde du travail auxquels plus personne ne s'intéressait. En fin de compte, ce que l'on considérait comme disparu était plus simplement ce à quoi on ne s'intéressait plus, les conflits du travail se recomposent plus qu'ils ne disparaissent.

La démarche entreprise par quelques-uns d'entre nous, qui ne viennent pas de la sociologie des relations professionnelles, est de s'investir dans ce champ de recherche, mais à partir d'autres questionnements, ceux de la sociologie politique par exemple, et d'aborder des objets qui ne sont plus nécessairement abordés par la sociologie des relations professionnelles, qu'il s'agisse des dynamiques d'engagement, du rapport du champ syndical au champ politique, des mobilisations collectives. Ce n'est pas qu'il ne se passait plus rien du côté des relations professionnelles. Mais il y a des effets de théorie qui incitaient les chercheurs s'en réclamant à plutôt regarder les systèmes de régulation.

**Arnaud Mias** : Là encore, la question de la porosité ou du cloisonnement des relations professionnelles avec d'autres sous-champs de la sociologie et d'autres disciplines n'est pas nouvelle. En France, le champ s'est constitué non pas comme un champ pluridisciplinaire mais comme un cadre de rattachement de chercheurs provenant de différentes disciplines qui pouvaient, eux-mêmes, être relativement minoritaires dans leur champ d'origine. On peut parler d'un rassemblement autour d'un objet traité à la marge de ces disciplines, qu'il s'agisse du droit, de l'économie ou de la sociologie. Avec Marnix Dressen, Alexandra Garabige et Frédéric Rey, nous nous sommes plongés il y a une quinzaine d'années dans les archives du GRECO (Groupement de recherches coordonnées n° 41 « Relations professionnelles, négociations et conflits ») créé à l'initiative de Jean-Daniel Reynaud, reconnu par le CNRS, et qui regroupait des chercheurs de nombreux laboratoires. Ce qui nous a frappés à la lecture de la programmation des séminaires, c'est de constater les mouvements d'entrée et de sortie provenant de plusieurs disciplines. On l'a vu du côté de l'économie des conventions par exemple. Dans les séminaires centrés sur les relations professionnelles dans les années 1980, participent des représentants de l'économie des conventions – je pense à eux mais il y en a beaucoup d'autres – que l'on ne rattacherait pas aujourd'hui aux relations professionnelles. La porosité a donc toujours existé. Elle est même presque constitutive de cet objet.

En revanche, ce qui a évolué, c'est l'accord sur cette appellation qui existait entre ces différentes disciplines participant au champ des relations professionnelles. La pluridisciplinarité se construisait autour de ce terme de relations professionnelles. Aujourd'hui, c'est moins le cas et on assiste davantage à un repli disciplinaire de la



part de celles et ceux qui enquêtent sur l'évolution du travail et sur ses effets. C'est par exemple le cas des juristes qui ne voient plus trop l'intérêt de lire les sociologues pour comprendre l'évolution du droit. On peut lire les choses autrement et y voir la revendication d'une plus grande rigueur théorique et méthodologique. Pour participer à de nombreux jurys de thèse, autour de programmes d'ethnographie du travail syndical par exemple, les candidat.es font preuve d'une plus grande rigueur, une plus grande discipline dans la manière de conduire l'enquête sociologique. J'ai l'impression que l'on se réclame plus qu'autrefois de sa discipline d'appartenance lorsque l'on étudie ces objets. En l'occurrence, j'ai l'impression que les relations professionnelles se sont surtout « sociologisées » ces dernières années.


**Frédéric Rey** : Dans mon travail sur les petites entreprises, je me suis intéressé à la manière dont les productions scientifiques contribuaient à l'invisibilisation de cette catégorie des petites entreprises par la valorisation et la reconnaissance des plus grandes. La sociologie du travail « moderne » s'est, de fait, constituée autour de l'étude du monde industriel et ouvrier. On pourrait dire la même chose à propos du succès de la sociologie urbaine à l'encontre de la sociologie rurale. Ces effets d'aveuglement et ces angles morts nous interrogent effectivement sur le fait que l'on a tendance à produire de la connaissance et de l'expertise sur des objets attirants et scintillants en laissant de côté des parts non négligeables du monde du travail.

Concernant le prisme ancien/nouveau, de « vieilles oppositions » telles que l'antagonisme capital/travail, pour évoquer la plus centrale, peuvent donner lieu à des traductions nouvelles. On le voit sur le plan de l'évolution des techniques managériales, l'utilisation des moyens techniques pour contrôler le travail et les travailleurs mais aussi le renforcement du pouvoir patronal qui, paradoxalement, se conjuguent avec sa dilution et l'éloignement des centres de décision.

L'importance des travaux actuels sur les relations professionnelles réside aussi dans l'étude et la déconstruction de tout ce discours sur le dialogue social et la démocratie sociale. Depuis les années 1980, les gouvernements successifs, de droite ou de gauche, mais également les institutions internationales portent de façon convergente une certaine conception de la démocratie sociale que nous, chercheurs en relations professionnelles, devons absolument analyser, en même temps que nous devons étudier ses effets et ses conséquences sur les travailleurs et les travailleuses dans les entreprises. On ne peut être que sidéré du décalage entre ce discours qui promeut un dialogue social entre acteurs apaisés et responsables qui contribuent ensemble à réguler intelligemment le travail et l'emploi, et des politiques qui visent à réduire les moyens et à contourner les acteurs syndicaux.

## Parler *des* acteurs ou parler *aux* acteurs ?

**Camille Dupuy** : En ce qui concerne le « repli » disciplinaire des relations professionnelles, j'évoquerai plutôt un plus grand académisme. En travaillant avec des collègues au Canada et aux États-Unis, je me suis aperçue qu'ils donnaient une place plus importante qu'en France à l'expertise pour les acteurs. Cela dit aussi des choses sur nos pratiques, sur le fait de devenir une discipline académique qui est moins au service des acteurs. On parvient malgré tout à garder des espaces de dialogue, à l'intérieur de la discipline sociologique comme avec d'autres disciplines. Nos travaux sont publiés dans des revues de sociologie du travail ou de sociologie générale, et il y a des revues qui jouent ce rôle de creuset interdisciplinaire.

Pour revenir sur la focale portée sur certains objets « à la mode » au détriment d'autres et la comprendre, il ne faut pas oublier le rôle joué par les « financeurs ».  Qu'il s'agisse de l'IRES et des organisations syndicales, de la DARES ou d'autres sources de financements, j'ai l'impression que si l'on n'a pas un sujet dans l'air du

temps, il est plus difficile d'obtenir des financements. Les acteurs extérieurs orientent quand même nos travaux sur des objets qui ne sont pas nécessairement centraux en matière de transformation du monde du travail.

**Karel Yon** : Un des enjeux est d'ancrer les relations professionnelles au sein des sciences sociales et historiques. Cet ancrage garantit des normes de rigueur professionnelle en termes d'analyse empirique, en termes de rapport réflexif et critique aux catégories de pensée et d'analyse que nous utilisons. C'est ce qui fait l'originalité de notre positionnement. Elle peut nous conduire à être dans une posture, que je ne rejette pas, d'expertise, au sens de l'appui à l'action, auprès des praticiens des relations professionnelles. Mais ce qui garantit la spécificité de cette expertise, c'est qu'elle repose sur des bases disciplinaires elles-mêmes assujetties aux normes de rigueur professionnelle de la communauté académique. Pour moi, l'intitulé « Relations professionnelles » désigne un champ qui regroupe des praticiens des relations professionnelles, des représentants syndicaux, les acteurs de l'administration du travail, les représentants d'entreprise et les chercheurs en relations professionnelles qui contribuent directement à la réalité institutionnelle, matérielle, symbolique de ce champ. En tant que chercheurs nous sommes partie prenante de ce champ.

**Baptiste Giraud** : On est certainement tous tiraillés ici entre deux envies qui sont complémentaires et contradictoires. Celle, bien sûr, de se rendre utile dans le débat public, dans un contexte de réformes tous azimuts des relations professionnelles. On est très sollicités et on a envie de répondre à ces sollicitations. Cela a par exemple été le cas pour un certain nombre d'entre nous dans le cadre du comité d'évaluation des ordonnances Macron. Et on est toujours assez stupéfaits de lire la déception des évaluateurs lorsque nos retours ne vont pas dans le sens des effets attendus de ces réformes. En juillet dernier, l'ensemble des équipes travaillant sur les post-enquêtes *Réponse* a tenu le même discours sur les conditions et modalités de mise en place du Comité social et économique (CSE), sur ce que cela produisait ou pas. Et en face, ils voulaient absolument nous faire dire qu'il y avait des choses innovantes qui se produisaient. Il y a donc besoin d'être partie prenante de ces débats et d'y contribuer à partir des enseignements de nos recherches. Mais je ressens aussi une certaine hantise d'être prisonnier des commandes et de la demande institutionnelle. Les modes de financement produisent nécessairement des effets. Il y a eu, pendant un moment, un financement important autour des enjeux de santé au travail. Tant mieux. Mais on a maintenant l'impression que ces financements se tarissent et que l'on est passé à autre chose. On est pris dans ce dilemme qui est renforcé par notre position professionnelle et notre statut d'emploi qui nous donnent en théorie la possibilité de travailler sur les enjeux que l'on pense utiles et l'injonction croissante qui nous est faite de ramener de l'argent dans nos laboratoires par l'intermédiaire de contrats financés.

**Jean-Michel Denis** : Peut-on revenir à cette question de l'expertise, mais sous un autre angle. Moins l'angle institutionnel que sociologique et politique afin de savoir si les relations professionnelles ont pour vocation de parler aux acteurs. Est-ce qu'elles leur parlent éventuellement de la même manière que la sociologie du travail peut le faire ?

**Arnaud Mias** : Personnellement, je me satisfais d'une certaine ambivalence propre aux « relations professionnelles ». On peut prendre les relations professionnelles comme une catégorie de langage avec laquelle on va essayer de désigner un objet lorsque l'on discute entre collègues. Mais on pourrait employer une autre appellation. Lorsque l'on va discuter avec des juristes pour expliquer ce que l'on étudie, on va plutôt parler de relations collectives de travail. Avec des gestionnaires, on parlera de relations sociales. Mais cela ne nous empêche pas d'être attachés au terme de « relations professionnelles ».



Il y a encore une autre manière d'appréhender les relations professionnelles qui peut-être plus personnelle, selon chacun de nous. Pour moi, les relations professionnelles,

c'est une sensibilité à la vie des règles du travail, au fait qu'il y ait des règles qui disparaissent, qui se créent, qui sont appliquées ou non, qui servent de références dans les relations quotidiennes de travail, dans l'activité de travail ordinaire. Je peux étudier certaines pratiques, en santé au travail par exemple, avec cette sensibilité et constater, du coup que je vais être plus sensible que certains collègues à la place du Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT) ou de la Commission santé, sécurité et conditions de travail (CSSCT). Cette sensibilité me fait adopter une position compréhensive au sens sociologique du terme, qui vise à essayer de comprendre pourquoi on abandonne des règles et pourquoi on en adopte d'autres, pourquoi certaines sont adoptées de façon unilatérale alors que d'autres donnent lieu à négociations, etc. Lorsque Karel Yon dit que la négociation collective n'est plus uniquement un instrument de progrès social, sa lecture renvoie à une certaine conception des relations professionnelles qui cherche à attribuer ou qualifier une forme d'évolution. On peut appréhender ces règles de façon plus neutre, les prendre comme des règles justement, et se demander pourquoi elles sont produites et les enjeux qui les sous-tendent. Il s'agit alors de regarder qui les produit, qui les applique et qui les conteste et de comprendre pourquoi ils le font.

## Et l'enseignement des relations professionnelles dans tout cela ?

**Arnaud Mias** : J'interviens dans un Master qui forme des étudiants en sociologie et en sciences politiques ; certains, minoritaires, viennent du droit, de l'économie ou de la gestion. On les forme aux métiers de la responsabilité sociale dans les entreprises, on les prépare aussi à occuper des positions de manager dans l'économie sociale et solidaire. J'y donne un cours intitulé « Politiques d'entreprises et relations professionnelles ». Pour intéresser ces étudiant.es, qui sont plutôt dans une voie professionnelle, j'aborde les relations professionnelles par le biais de ce que l'on pourrait appeler les politiques d'entreprise. En prenant des cas de politiques de responsabilité sociale des entreprises, de diversité, d'égalité professionnelle, on peut les amener sur le terrain des relations professionnelles en leur montrant comment ces politiques d'entreprises constituent aussi des enjeux de débats, donnent lieu à des confrontations, des négociations, etc.

**Karel Yon** : Nous sommes quelques-uns autour de cette table à avoir découvert ce champ d'études sans avoir reçu de formation ni suivi des cours avec cet intitulé. Lorsque j'enseignais à l'université de Lille, j'ai transformé un enseignement de sociologie des groupes professionnels en enseignement sur le syndicalisme et les relations professionnelles. Mais le seul cours qui pouvait se rapprocher des relations professionnelles dans l'Institut d'études politiques par lequel je suis passé, c'était le cours de René Mouriaux sur l'histoire du syndicalisme. C'est en travaillant sur des objets marginaux dans mon propre champ disciplinaire, en l'occurrence la science politique, que j'ai découvert ce domaine d'études.

**Camille Dupuy** : De mon côté, j'ai la chance de donner des cours de sociologie des relations professionnelles en Licence et en Master de sociologie. Le cours de Licence est construit autour des questions de démocratie au travail : comment dans un monde capitaliste – pour le dire rapidement – les travailleurs peuvent se doter de contre-pouvoirs ? Pour moi, ce cours a un double enjeu : présenter un champ de recherches d'une part, former les étudiantes et les étudiants au rôle des institutions du travail d'autre part. La plupart ne savent pas ce qu'est un CSE. Pour eux, au mieux, un CE, ce sont des tickets de cinéma gratuits ; un syndicat, cela n'existe pas ou cela ne sert à rien. Il y a un enjeu démocratique à former les étudiants et les étudiantes à ces questions, à ce qu'ils connaissent les institutions syndicales, la négociation collective. Cela devrait faire partie de l'éducation civique. On leur fait des



cours sur l'histoire politique et sur les institutions politiques mais ils sont peu formés à l'histoire sociale.

**Baptiste Giraud** : Pour moi, c'est un petit peu différent parce que j'enseigne en Licence AES et en Master RH où je donne deux cours de relations professionnelles. En L1, j'ai le cours d'histoire de la vie politique et sociale dans lequel j'insiste sur l'histoire sociale à côté de l'histoire des institutions. C'est effectivement un enjeu démocratique, d'éducation populaire. En Licence AES, on a beaucoup d'étudiants d'origine populaire, l'idée est d'en faire des citoyens un peu plus armés pour comprendre les débats qui les entourent en matière économique et sociale. En Master RH, j'ai la chance de travailler avec des collègues de sciences de gestion formés à la pluridisciplinarité, très ouverts à la discussion et imprégnés de sciences sociales. Cela change beaucoup de choses car eux-mêmes insistent pour maintenir ces cours de relations professionnelles. J'appréhende ces cours sous l'angle du dialogue social, en montrant que toutes les politiques managériales intègrent un volet dialogue social, et qu'ils ont intérêt professionnellement à comprendre comment fonctionnent la représentation du personnel, les acteurs syndicaux, etc. L'enjeu est pour eux de pouvoir déconstruire certaines idées préconçues relatives à l'inutilité ou à l'archaïsme des syndicats. L'avantage d'être avec des étudiants issus des classes populaires, c'est que bon nombre d'entre eux, malheureusement, sont contraints d'avoir une activité salariée à côté de leurs études. De ce fait, pour eux, le monde du travail n'est pas une abstraction. Lorsqu'ils cherchent à négocier leurs horaires de travail pour passer un examen et qu'ils essuient un refus, ils comprennent rapidement ce que signifie la décision unilatérale de l'employeur. C'est assez facile de partir d'enquêtes de terrain car cela renvoie à des expériences sociales de travail qu'ils connaissent. Ce n'est pas le cas avec des étudiants en IEP qui sont davantage privilégiés et n'ont pas cette expérience du monde du travail.

**Frédéric Rey** : Au CNAM, j'enseigne la sociologie des relations professionnelles à des élèves adultes en formation continue, de niveau Master. L'originalité du CNAM vient de ce que ces élèves ont une expérience professionnelle souvent solide, certains ayant occupé des mandats syndicaux dans leurs entreprises. D'autres au contraire, découvrent complètement l'univers syndical. Cette diversité est source de richesse, puisque leurs témoignages de terrain permettent d'illustrer certaines parties du cours. Mon approche consiste à replacer l'actualité syndicale dans une perspective sociohistorique, à faire des allers-retours entre le présent et le passé pour montrer combien les enjeux de démocratie sociale se recomposent en permanence au fil des décennies. Les conflits autour de l'uberisation, les débats sur le service minimum, la mesure de la représentativité dans les TPE sont autant d'objets contemporains qui trouvent un écho dans notre riche et longue histoire sociale. Revenir sur cette histoire et ces héritages permet de mieux saisir ce qui se joue aujourd'hui dans les entreprises et les organisations.

---

## Notes

1 Réseau thématique 18, *Syndicalisme et relations professionnelles* de l'Association Française de Sociologie.

2 Voir par exemple John T. Dunlop, William F. Whyte et Arnaud Mias, « Deux perspectives pour analyser les relations professionnelles », *La nouvelle revue du travail* [En ligne], 8 | 2016. URL : <https://journals.openedition.org/nrt/2638>

3 Baccaro Lucio & Howell Chris, *Trajectories of Neoliberal Transformation. European Industrial Relations Since the 1970s*, Cambridge (UK), Cambridge University Press, 2017.

4 Hyman Richard, *Industrial Relations : A Marxist Introduction*, Londres Palgrave Macmillan, 1975.

5 Flanders Allan D., « Éléments pour une théorie de la négociation collective », *Sociologie du travail*, janvier-mars 1968. p. 13-35.

6 Tilly Charles & Tarrow Sidney, *Contentious Politics*. Oxford, Oxford University Press, 2015



(2d Edition).

7 Burawoy Michael, *The Politics of Production : Factory Regimes Under Capitalism and Socialism*, London, Verso, 1985.

---

## ***Pour citer cet article***

### *Référence électronique*

Jean-Michel Denis, Camille Dupuy, Baptiste Giraud, Pauline Grimaud, Arnaud Mias, Frédéric Rey et Karel Yon, « Les relations professionnelles : un paradigme en voie de disparition ou de reconfiguration ? », *La nouvelle revue du travail* [En ligne], 21 | 2022, mis en ligne le 25 octobre 2022, consulté le 10 janvier 2024. URL : <http://journals.openedition.org/nrt/13017> ; DOI : <https://doi.org/10.4000/nrt.13017>

---

## ***Auteurs***

### **Jean-Michel Denis**

Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, ISST

#### *Articles du même auteur*

#### **Relations professionnelles, une histoire sans fin ?** [Texte intégral]

Industrial relations, an endless story?  
Relaciones profesionales, ¿una historia sin fin?  
Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 21 | 2022

#### **Roland Guillon, *La question sociale face à la globalisation*, Paris, L'Harmattan, 2019, 142 p.** [Texte intégral]

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 19 | 2021

#### **Baptiste Giraud, Karel Yon, Sophie Bérout, *Sociologie politique du syndicalisme*, Armand Colin, collection U, 2018, 223 p.** [Texte intégral]

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 18 | 2021

#### **Le droit au service du syndicalisme. Les juristes de la CFDT** [Texte intégral]

The right in the service of trade unionism. The jurists of the CFDT  
El derecho al servicio del sindicalismo. Los juristas de la CFDT  
Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 17 | 2020

#### **La promotion du « dialogue social » dans l'entreprise. Loi Rebsamen et rapport Combrexelle** [Texte intégral]

Entretien avec Sylvaine Laulom et Cécile Nicod  
To promote "social dialogue" in companies. Rebsamen law and Combrexelle report  
Promover el "diálogo social" en las empresas. Ley Rébsamen y informe Combrexelle  
Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 8 | 2016

#### **Vers un « dialogue social » administré ?** [Texte intégral]

Présentation du Corpus  
Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 8 | 2016

### **Camille Dupuy**

Université de Rouen, DySoLab

#### *Articles du même auteur*

#### **Sainsaulieu Ivan, *Conflicts et résistances au travail*, Paris, Presses de Sciences Po, 2017, 184 pages** [Texte intégral]

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 11 | 2017

### **Baptiste Giraud**

Aix-Marseille Université, LEST-CNRS

#### *Articles du même auteur*

#### **Conflictualités ordinaires au travail** [Texte intégral]

Présentation du Corpus  
Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 15 | 2019

#### **L'observatoire des luttes de la CGT. Enjeux et échec d'un dispositif syndical de suivi de la conflictualité au travail dans les années 2000** [Texte intégral]

The CGT labour union's social conflict observatory: challenges and failings of an industrial action monitoring body  
El observatorio de las luchas de la CGT. Retos y fracaso de un dispositivo sindical de



seguimiento de la conflictividad en el trabajo en los años 2000

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 15 | 2019

**Des négociations entravées** [Texte intégral]

Les ressorts ambivalents de l'institutionnalisation de la négociation collective en entreprise  
Hampered negotiations : Ambivalent determinants of institutionalised collective bargaining in companies

Negociaciones atoradas. Los resortes ambivalentes de la institucionalización de la negociación colectiva en las empresas

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 8 | 2016

**Pauline Grimaud**

Sciences Po, CSO-CNRS

*Articles du même auteur*

**Les ambivalences du droit du travail de nuit et du dimanche** [Texte intégral]

The ambivalences of labour law onnight and Sunday working  
Las ambivalencias del derecho del trabajo nocturno y dominical

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 21 | 2022

**Arnaud Mias**

Université Paris Dauphine-PSL, IRISSO-CNRS

*Articles du même auteur*

**« J'étais hyper-endetté, il fallait que je bosse »** [Texte intégral]

Nathan, fonctionnaire... et livreur à vélo

"I was so far in debt that I had to work." Nathan, civil servant and bicycle courier

"Estaba hiperendeudado, tenía que trabajar." Nathan, funcionario... y repartidor en bicicleta

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 13 | 2018

**Questions autour de la clinique de l'activité** [Texte intégral]

Questions to Yves Clot about clinical activities

Preguntas a Yves Clot en torno a la Clínica de la actividad

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 9 | 2016

**La promotion du « dialogue social » dans l'entreprise. Loi Rebsamen et rapport Combrexelle** [Texte intégral]

Entretien avec Sylvaine Laulom et Cécile Nicod

To promote "social dialogue" in companies. Rebsamen law and Combrexelle report

Promover el "diálogo social" en las empresas. Ley Rébsamen y informe Combrexelle

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 8 | 2016

**Vers un « dialogue social » administré ?** [Texte intégral]

Présentation du Corpus

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 8 | 2016

**Deux perspectives pour analyser les relations professionnelles** [Texte intégral]

John T. Dunlop et William F. Whyte (texte publié en 1949)

Framework for the Analysis of Industrial Relations : Two Views

Dos enfoques para el análisis de las relaciones laborales

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 8 | 2016

**Autonomie des agents et légitimité de l'inspection du travail** [Texte intégral]

Agent autonomy and labour inspection legitimacy

Autonomía de los agentes y legitimidad de la inspección del trabajo

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 7 | 2015

Tous les textes...

**Frédéric Rey**

CNAM, LISE-CNRS

*Articles du même auteur*

**Un droit universel à la représentation ?** [Texte intégral]

Un demi-siècle d'institutionnalisation du dialogue social territorial à destination des TPE

A universal right to representation? 50 years of institutionalised local social bargaining in SMEs

¿Un derecho universal a la representación? Medio siglo de institucionalización del diálogo social territorial para las Muy pequeñas empresas

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 8 | 2016

**Karel Yon**

Université Paris Nanterre, IDHES-CNRS

*Articles du même auteur*

**Collectif Focale, Votes populaires ! Les bases sociales de la polarisation électorale**



***dans la présidentielle de 2017*** [Texte intégral]

Paru dans *La nouvelle revue du travail*, 22 | 2023

---

## ***Droits d'auteur***



Le texte seul est utilisable sous licence CC BY-NC-ND 4.0. Les autres éléments (illustrations, fichiers annexes importés) sont « Tous droits réservés », sauf mention contraire.

